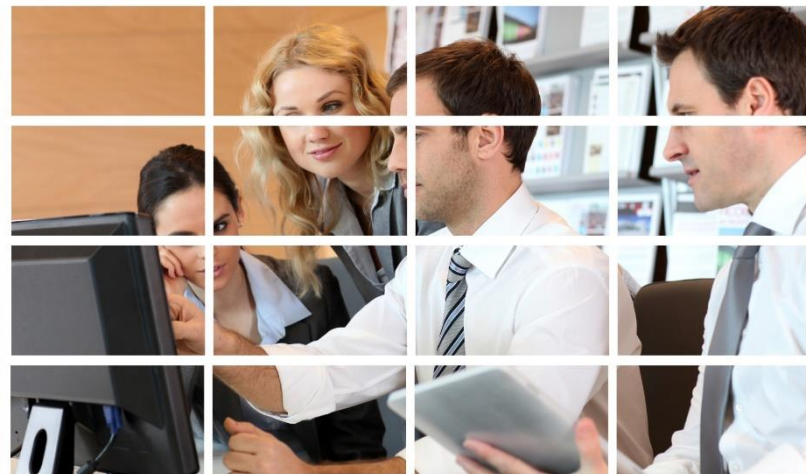


# Solução na medida certa para seus Projetos



## O Profissional de Gerenciamento de Projetos

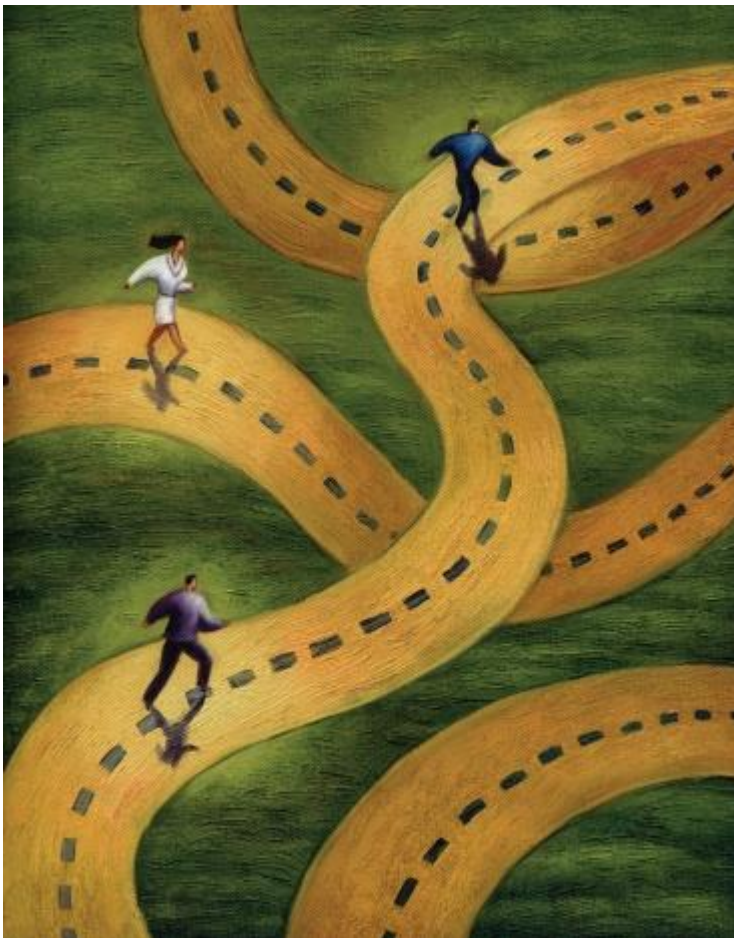
**Ceciliano Barcellos Netto, PMP 11/04/18**



## **Ceciliano Barcellos Netto, PMP**

Especialista em Gerenciamento de Projetos, certificado PMP (*Project Management Professional*) pelo PMI, MBA em Gerenciamento de Projetos e Gestão de Negócios pela FGV, Especialista em Engenharia de Produção, Engenharia de Meio Ambiente e Graduado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal do Espírito Santo - UFES.

**Experiência:** Diretor executivo da Compet Engenharia. Atua há mais de 25 anos no Brasil, gerenciando Projetos de Engenharia nas indústrias de pelotização, pedras e granitos, alimentos, celulose, construção civil, química, de tecnologia, serviços, treinamentos, entre outros. Diretor do PMI-ES no biênio 2012 e 2013.



- Acadêmico;
- Especialista na área de formação;
- Gestão de Empresa;
- Empreendedor;
- Manutenção;
- Produção;
- Projetos;
- PMO (Escritório de Projetos);
- Etc



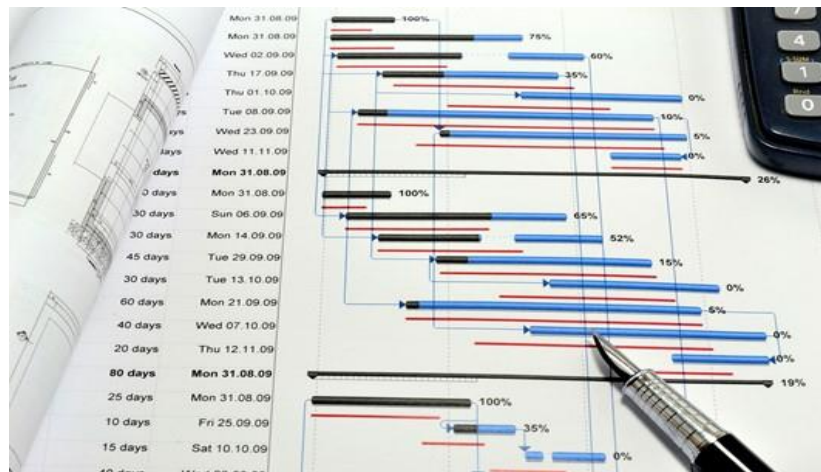
## Engenharia

As características e funções que descrevem um produto, serviço ou resultado.

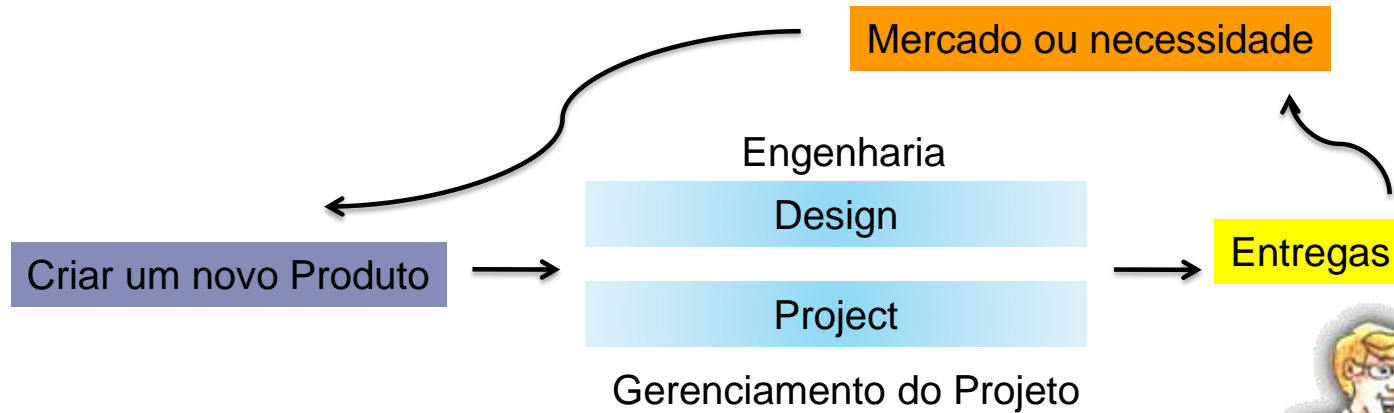


## Escopo do Projeto

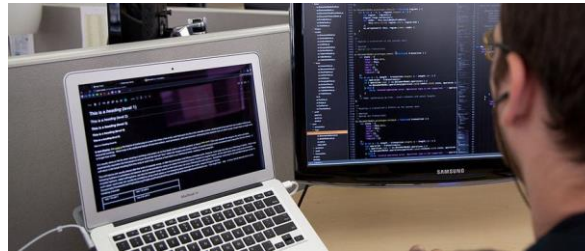
O trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas.



É um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.



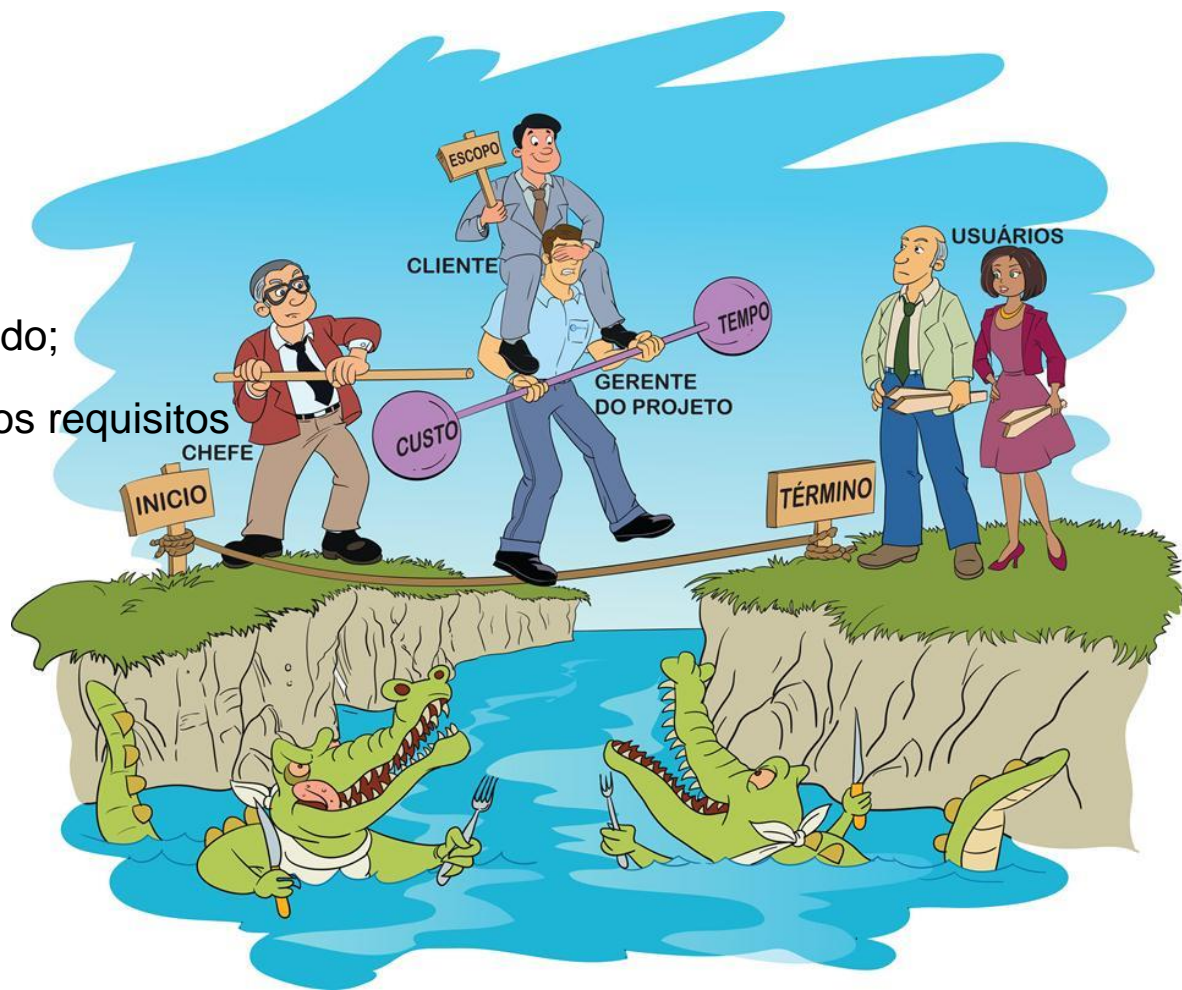
- **Temporário:** Início e fim definidos;
- **Singularidade:** Produtos, serviços ou resultados exclusivos;
- **Elaboração progressiva:** Integra conceitos de temporário e exclusivo. Desenvolver em etapas e continuar com incrementos, ou seja, num processo de desenvolvimento iterativo e contínuo do Plano do Projeto.



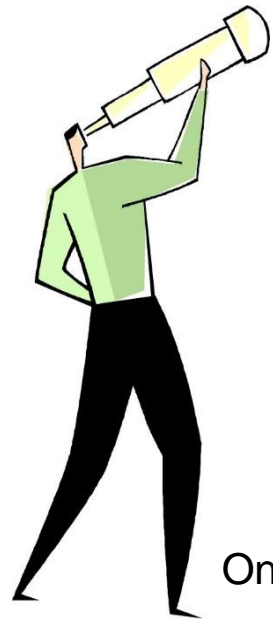


## ➤ Concluir as entregas:

- No prazo previsto;
- Dentro do orçamento aprovado;
- Com Qualidade, atendendo os requisitos esperados.



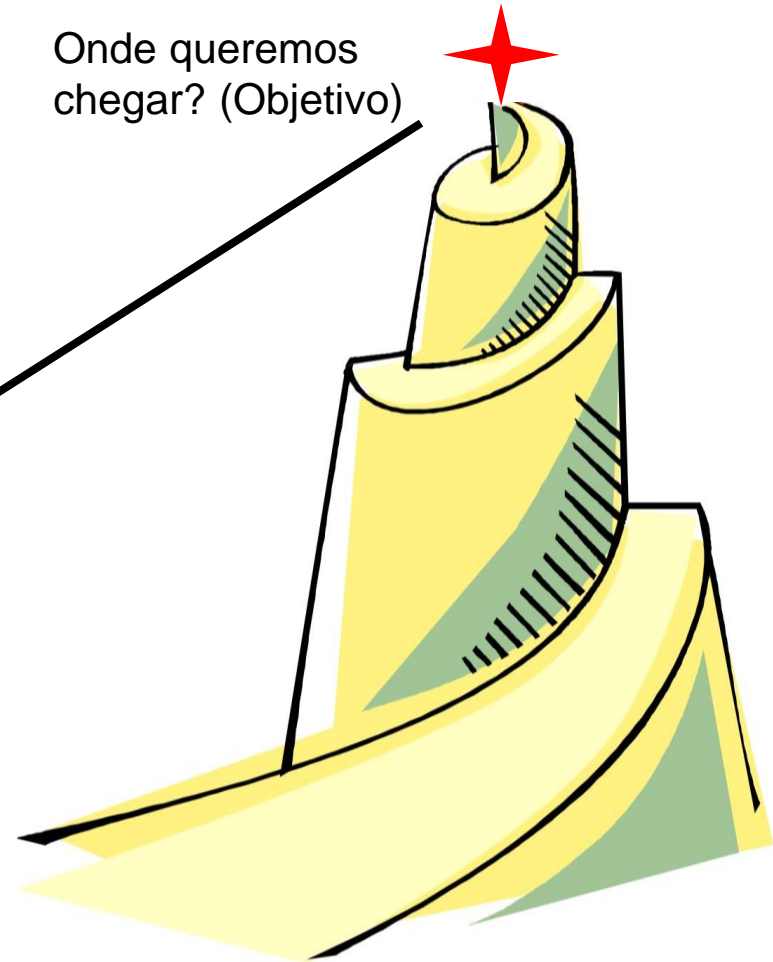
Aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos.



Onde estamos

Ações

Onde queremos chegar? (Objetivo)



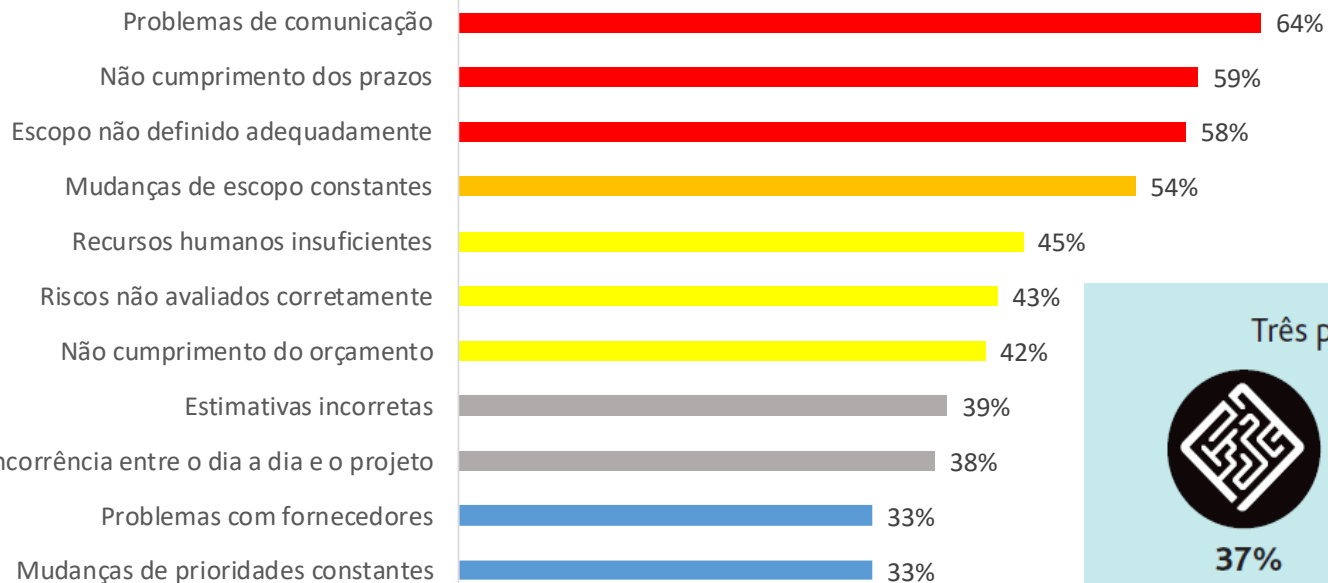


- Identificação dos requisitos;
- Abordagem das diferentes necessidades, preocupações e expectativas das partes interessadas;
- Estabelecimento, manutenção e execução de comunicações ativas, eficazes e colaborativas entre as partes interessadas;
- Gerenciamento das partes interessadas visando o atendimento aos requisitos do projeto e a criação das suas entregas.





## Problemas mais comuns em Projetos



Fonte: PMSURVEY.ORG – Brasil - 2014

## Três principais razões do fracasso



**37%**  
Falta de  
objetivos  
e marcos  
definidos

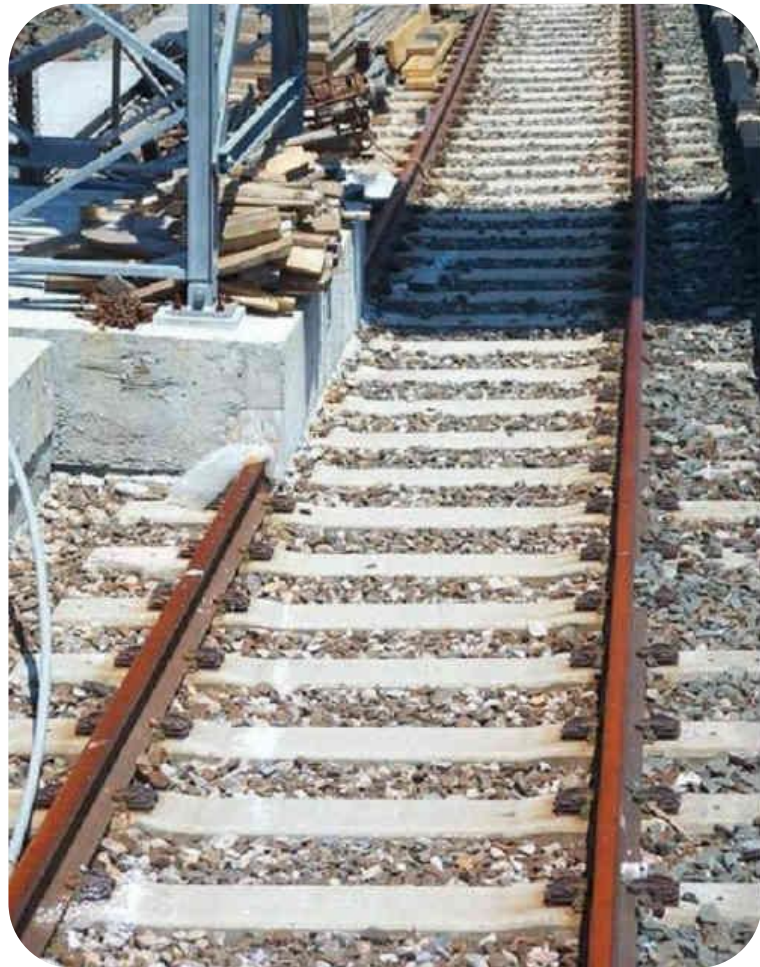


**19%**  
Comunicação  
deficiente



**18%**  
Falta de  
comunicação  
da gerência  
sênior

Fonte: *Pulse of the Profession*, PMI, 2017





Já passou por esta situação antes?



## Falha de planejamento nos projetos atrasa e onera obras da Copa

Nunca um país teve tanto tempo e tantos atrasos para realizar o evento, que já está mais caro do que os últimos dois campeonatos somados



Fonte: [http://www.aecweb.com.br/cont/m/cm/falha-de-planejamento-nos-projetos-atrasa-e-onera-obras-da-copa\\_8597](http://www.aecweb.com.br/cont/m/cm/falha-de-planejamento-nos-projetos-atrasa-e-onera-obras-da-copa_8597)

## Atraso em seis obras do PAC provoca perda de R\$ 28 bilhões

LU AIKO OTTA / BRASÍLIA - O ESTADO DE S.PAULO  
25 Maio 2014 | 22h 21

**Ex.: Obras do Maracanã:**  
**Custo inicial estimado R\$600MM**  
**Custo Real: superior a R\$1,5MM**

## É o país mais atrasado desde que estou na Fifa, diz Blatter sobre as obras da Copa-14

DE SÃO PAULO

05/01/2014 © 18h01

<http://www1.folha.uol.com.br/esporte/folhanacopa/2014/01/1393583-e-o-pais-mais-atrasado-desde-que-estou-na-fifa-diz-blatter-sobre-as-obras-da-copa-14.shtml>

A história da transposição segue o roteiro clássico de obra atrasada no País. Segundo o estudo, foi iniciada em 2005, baseada num projeto pouco detalhado de 2001 – que, evidentemente, estava desatualizado. Seguraram-se vários ajustes.

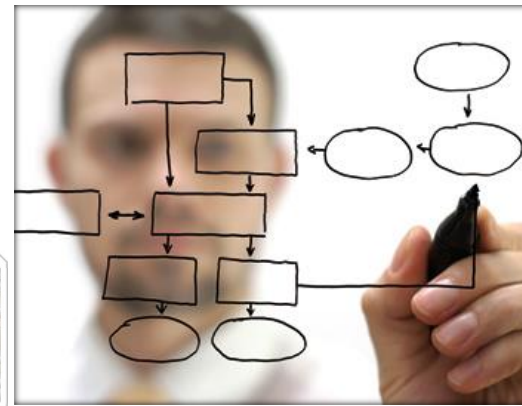
Para andar mais rápido, foi dividida em 14 subcontratos. Mas o que em tese ia acelerar a construção virou um pesadelo gerencial. A própria presidente Dilma Rousseff reconheceu que o governo subestimou a complexidade do projeto.

# Por que os Projetos não atingem os objetivos?

Na  
base da  
tentativa e  
erro



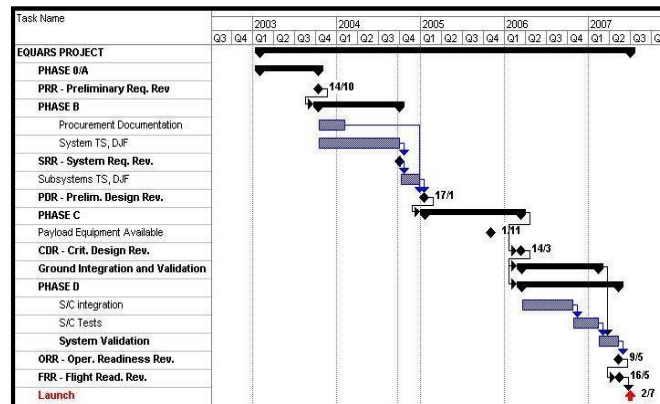
Filosofia  
de que  
pensando  
positivo  
tudo dará  
certo



Ferramentas  
limitadas



Nenhuma  
preparação  
Formal para  
o trabalho



Gerenciar fazendo apenas um cronograma

Colocamos



“Fazejamento”



Sem fazer: Planejamento

Por que isto ocorre?

“Nunca temos tempo para planejar mais temos dinheiro e tempo para refazer.”



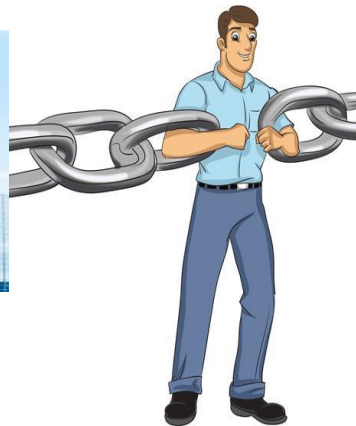


O gerente de projetos é responsável pelo atendimento de necessidades: de tarefas, de equipe e individuais.

É o elo entre a estratégia e a equipe.

## Competências :

1. Liderança;
2. Construção de equipe;
3. Motivação;
4. Comunicação;
5. Influência;
6. Tomada de decisões;
7. Consciência política e cultural;
8. Negociação;
9. Ganho de confiança;
10. Gerenciamento de conflito;
11. *Coaching*.



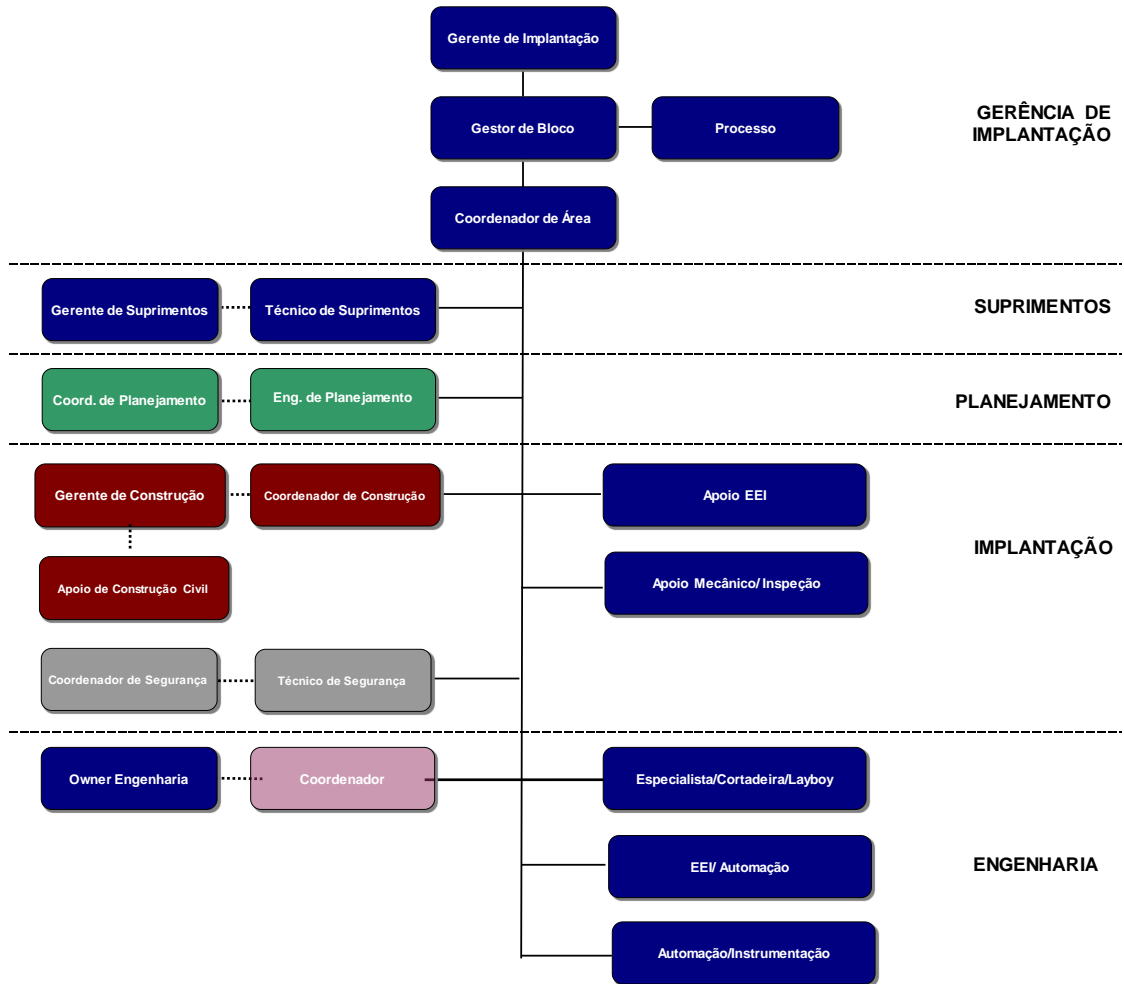
## Conhecimento:

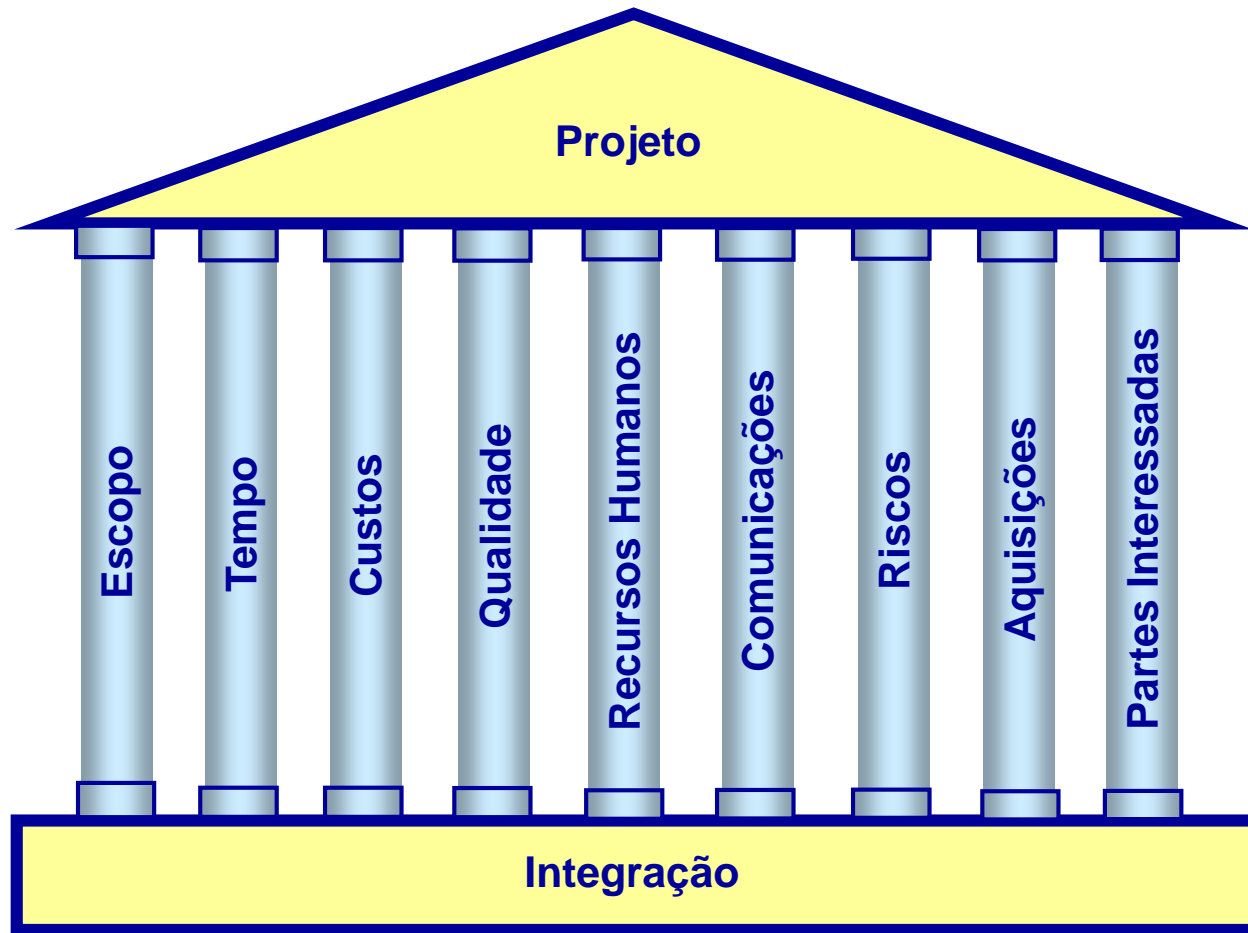
- da metodologia, processos e padrões,
- do uso de ferramentas e técnicas.

**Desempenho:** capacidade de realização

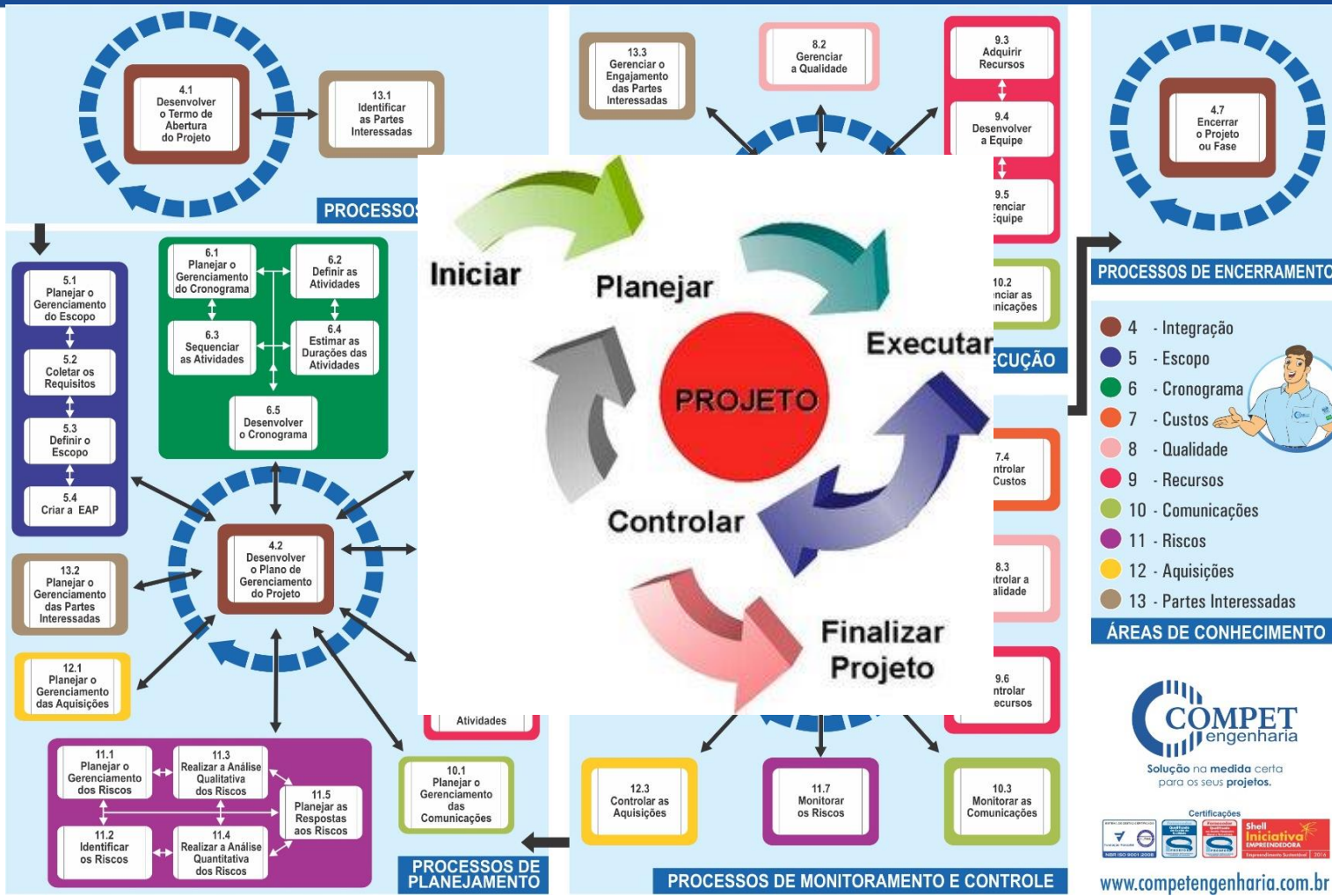
**Pessoal:** comportamento.







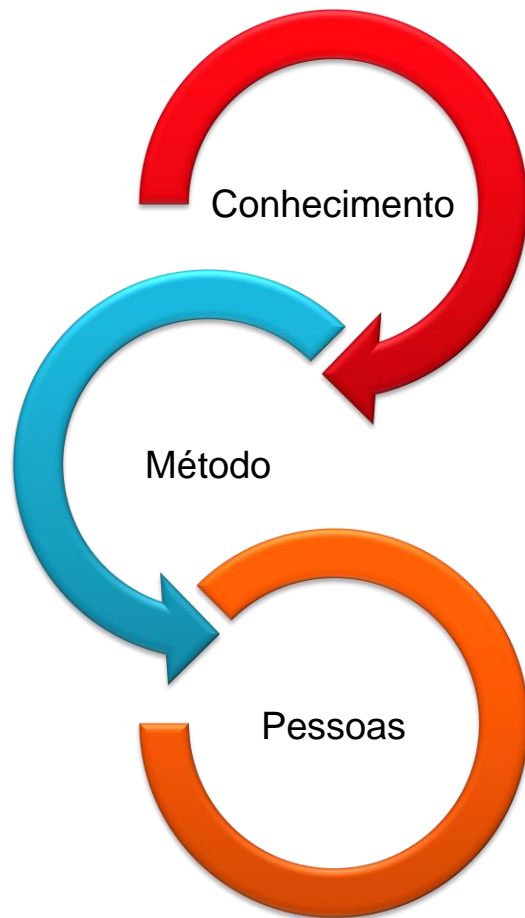


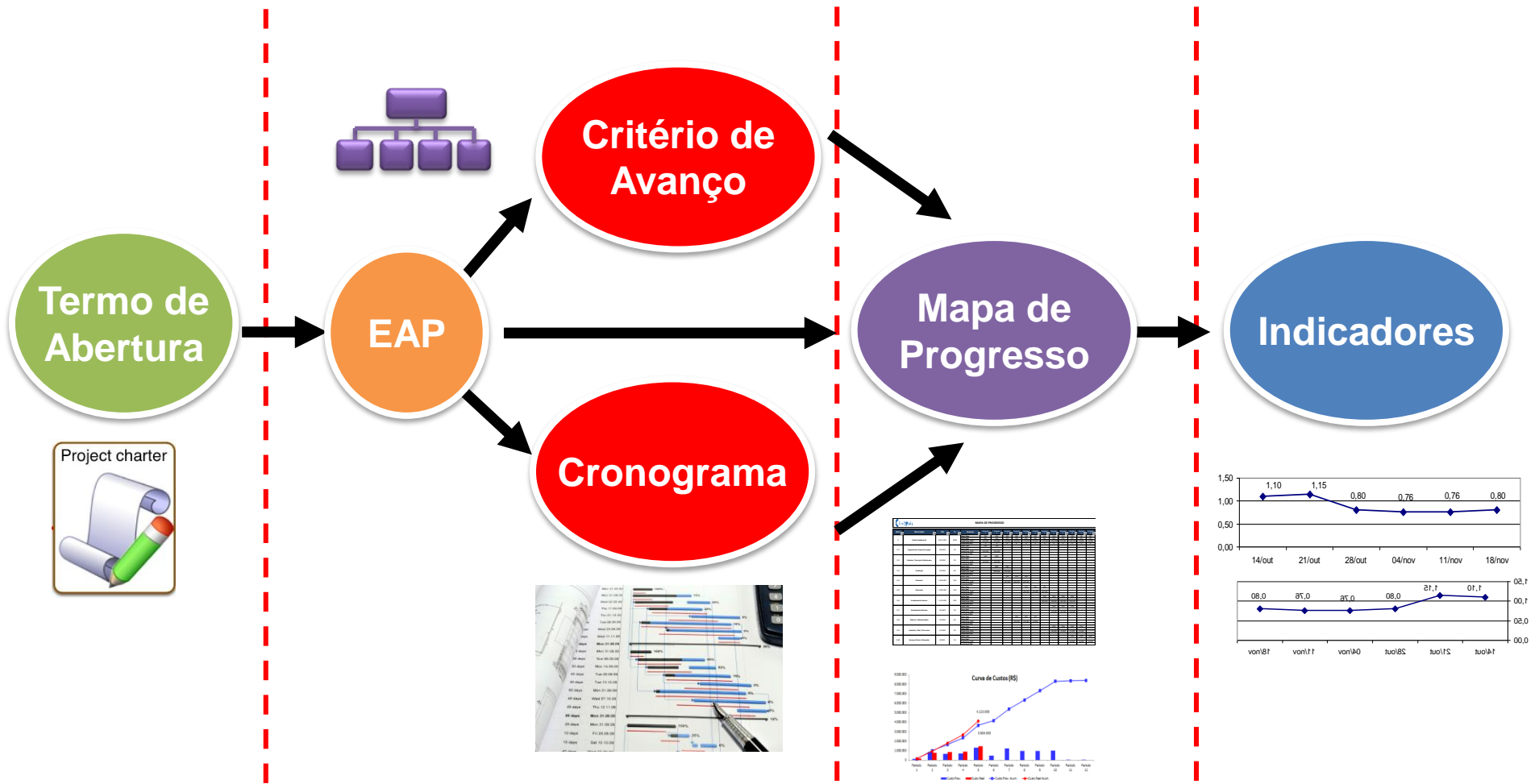




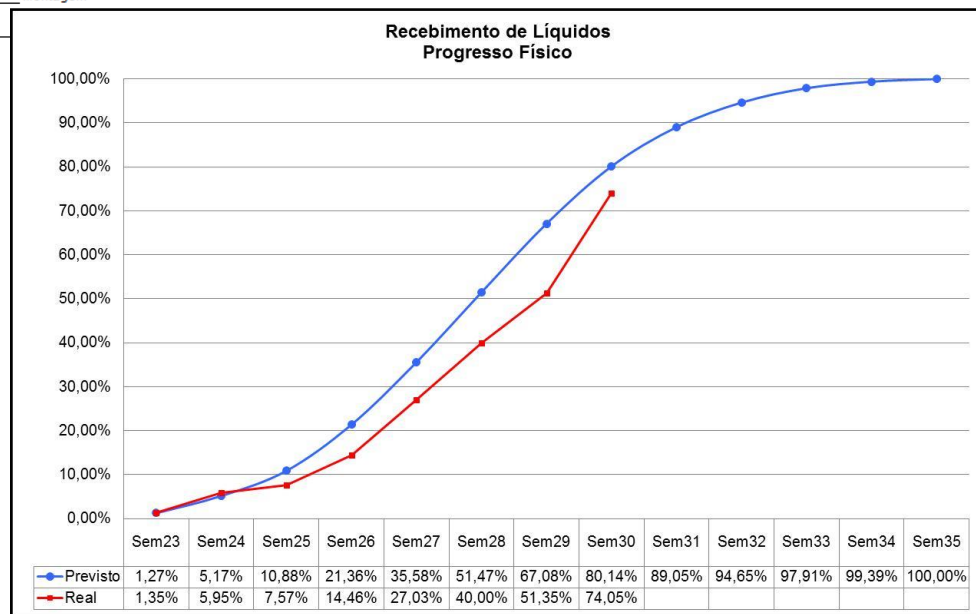
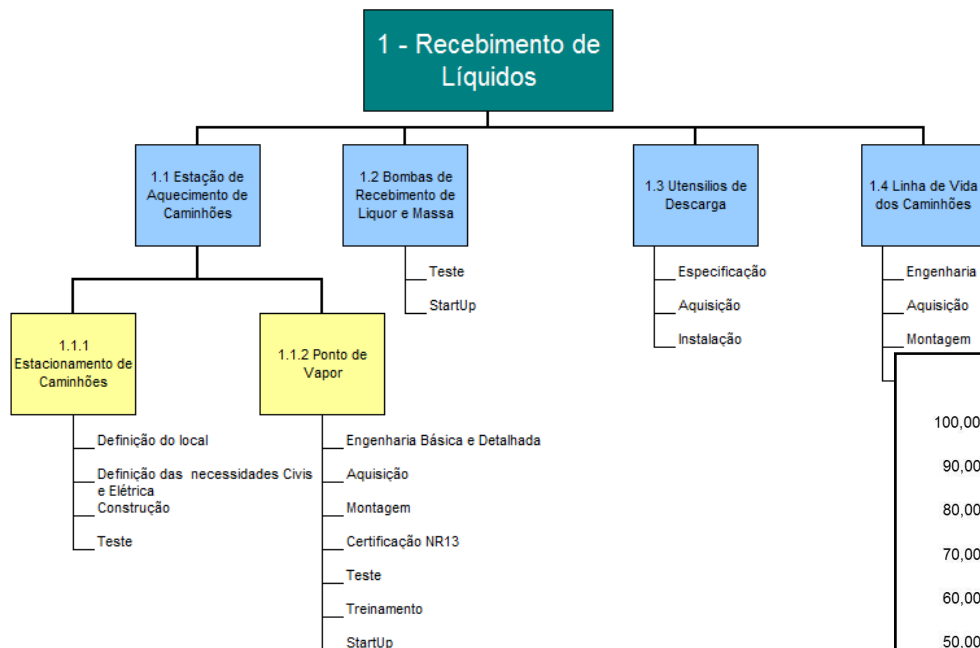
# Como construir um Projeto de Sucesso?






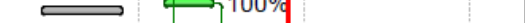





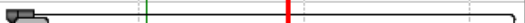







## Recebimento de Líquidos

Update: 29/07/11

Nome	ILB	TLB	Início	Término	Desvio	Jun/11	Jul/11	Ago/11	Set/11
						29 05 12	19 26 03 10 17 24	31 07 14 21 28 04	
<b>Recebimento de Líquidos</b>	08/06/11	30/08/11	08/06/11	11/09/11	12 d				
<b>Estação de Aquecimento de Caminhões</b>	08/06/11	30/08/11	13/06/11	11/09/11	12 d				
<b>Estacionamento de Caminhões</b>	08/06/11	19/08/11	13/06/11	06/09/11	18 d				
Definição do Local	08/06/11	13/06/11	13/06/11	06/07/11	23 d				
Definição das necessidades Cíveis e Elétricas	13/06/11	28/06/11	06/07/11	15/07/11	17 d				
Aquisição	28/06/11	18/07/11	15/07/11	05/08/11	18 d				
Construção	18/07/11	17/08/11	05/08/11	04/09/11	18 d				
Teste	17/08/11	19/08/11	04/09/11	06/09/11	18 d				
<b>Ponto de Vapor</b>	13/06/11	30/08/11	06/07/11	11/09/11	12 d				
Engenharia Básica e Detalhada	13/06/11	03/07/11	06/07/11	29/07/11	26 d				
Aquisição	03/07/11	02/08/11	29/07/11	18/08/11	16 d				
Montagem	02/08/11	24/08/11	18/08/11	06/09/11	13 d				
Certificação NR13	09/08/11	29/08/11	22/08/11	06/09/11	8 d				
Teste	24/08/11	29/08/11	06/09/11	10/09/11	12 d				
Treinamento	29/08/11	30/08/11	10/09/11	11/09/11	12 d				
<b>Bombas de Recebimento de Líquor e Massa</b>	08/06/11	14/06/11	08/06/11	10/06/11	-4 d				
Teste	08/06/11	13/06/11	08/06/11	10/06/11	-3 d				
StartUp	13/06/11	14/06/11	10/06/11	10/06/11	-4 d				
<b>Utensílios de Descarga</b>	08/06/11	18/07/11	08/06/11	15/08/11	28 d				
Especificação	08/06/11	10/06/11	08/06/11	10/06/11	0 d				

Atividade	Semana	Previsto	Real	Real-Prev
Obras Civis	Sem. atual	0,00%	1,15%	1,15%
	Acum. atual	100,00%	96,34%	-3,66%

Atividade	Direta		Indireta		Total	
	Previsto	Real	Previsto	Real	Previsto	Real
Afa	0	24	0	7	0	31
Terceirizados				5	0	5
Total	0	24	0	12	0	36

## Highlights / Problemas / Desvios:

### Highlights:

- Execução de emassamento de paredes internas do eixo "A" e eixo "T" (foto 1);
- Execução de formas e armaduras do último lance da escada. (foto 2);
- Execução de pintura externa do eixo "A" (foto 3).

## Análise de desvio

### Fato:

Revestimento: Execução de revestimento atrasada.  
Pintura: Execução de pintura atrasada.

### Causa:

Revestimento: Atraso da alvenaria.  
Pintura: Atraso das etapas anteriores.

### Ação:

Revestimento: Reforço na equipe de revestimento com mais um pedreiro e mais um ajudante na semana 35.

Pintura: Implantação de equipe exclusiva de emassamento com três pintores na semana 35 para recuperação do atraso.

## Fotos:



Foto 1 - Emassamento de parede



Foto 2 - Execução de formas e armadura da escada.



Foto 3 - Execução de pintura externa.



- Liberação para comissionamento do SDCC das áreas de Caldeira, ETAC e Compressores.
- Concluído o Joint TAF da Caldeira;
- Lançamento dos cabos de fibra ótica (FO) de interligação entre sala de controle e controladores, da sala de controladores para: Evaporação;
- Elaborado o Plano de Comissionamento do SDCC;

## PRINCIPAIS ATIVIDADES PROGRAMADAS PARA O PRÓXIMO PERÍODO

- Conclusão do Joint TAF da WSB e Planta Química e iniciar o Joint TAF da Secagem.
- Dar prosseguimento ao plano de implantação do Sistema de Gerenciamento de Ativos (Avantis) e Sistema de Confirmação Metrológica (SCM).
- Conclusão de fabricação e TAF dos gabinetes do SDCC e envio dos mesmos ao site
- Lançamentos de cabos de fibra ótica entre sala de controladores e salas auxiliares para o Patio de

## PONTOS DE ALERTA

- Detalhamento das interfaces dos controles avançados das Áreas: Caustificação e Forno;
- Liberação das salas de controle e salas auxiliares de instrumentação conforme replanejado com Secagem e Pátio]



## Lista de presença de reunião

Assunto: Reunião Gerencial Mensal

Elaborado por: Tainá Cocchi Santos

Local: Co

## Participantes:

Nome	E-mail/ Telefone
Ceciliano Barcellos Netto	Ceciliano.netto@competpm.com.br
Elisa Alves de Paula	Elisa.alves@competpm.com.br
Fabrizio Costa Loureiro	Fabrizio.costa@competpm.com.br
Natália Corteletti	Natalia.corteletti@competpm.com.br
Priscilla Rocha Heitor	treinamento@competpm.com.br
Tainá Cocchi Santos	Taina.santos@competpm.com.br

## Ata de Reunião

Assunto: 22ª Reunião Semanal de Planejamento	Data: 22/01/07
Distribuição de Energia	TNE4301-E- AR041-07_00

Item	Assunto	Responsável	Prazo
4.2.4	Da Central Elétrica 2 para a Sala da Evaporação <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciada a infra-estrutura (andaimes, plataformas e candelas) que são preparativos para o início dos serviços. ;</li> <li>Previsão do início de lançamento de cabos;</li> </ul>	Marcelo Marza	05/02/07
4.8	Montagem dos Painéis de MT		
4.3.1	Sala dos Turbo geradores <ul style="list-style-type: none"> <li>Painéis colocados e alinhados aguardando chegada dos painéis do IB Limiter (IBL) para conclusão dos serviços. Mesma situação em 2-01-07. Em andamento a montagem dos IB Limiter. Conclusão prevista para 24/01/07</li> </ul>	Marcelo Marza	24/01/07
4.3.2	Galdreia <ul style="list-style-type: none"> <li>Concluído.</li> </ul>	Info	
4.3.3	Evaporação <ul style="list-style-type: none"> <li>Concluído.</li> </ul>	Info	
4.3.4	Linha de Fibras <ul style="list-style-type: none"> <li>Concluído.</li> </ul>	Info	
4.3.5	Cozimento <ul style="list-style-type: none"> <li>Concluído.</li> </ul>	Info	
4.3.6	Becagem <ul style="list-style-type: none"> <li>Aguardando liberação da Sala para colocação dos painéis</li> <li>Sala será liberada em 05/01/07. Necessária execução de furos (cabos de comando) para liberação da sala em andamento (05/01/07);</li> <li>A Marza informa que está faltando 1 painel de MT da Becagem e aguarda providências da Siemens.</li> </ul>	Info	
4.3.7	Qualificação <ul style="list-style-type: none"> <li>Concluído</li> </ul>	Info	
4.3.8	Pátio de Madeira <ul style="list-style-type: none"> <li>Aguardando liberação da Sala</li> <li>Os painéis de MT foram colocados na sala em 20/01/07</li> </ul>	Info	
4.3.9	Planta Química <ul style="list-style-type: none"> <li>Aguardando liberação da Sala</li> </ul>	Info	
4.3.10	Elaborar e formalizar a aceitação da montagem dos painéis de MT já executados pela Siemens. Em anexo a ata os procedimentos dos testes a serem realizados.	Milton EP	
5	Qualidade		
5.1	A Siemens informou que serão usados cabos com um raio longo para testes de bancamento de médio tensão. Foi encontrado no teste GEF-2 uma situação que contraria a recomendada pelo fabricante do cabo. A GEF-2 não verificou e comentou sobre: Verificado comentário acima e GEF-2 não se manifestou. Serviço executado pelo BOP.	Milton EP	
6	Planejamento e Controle		

Matriz de Riscos  
Revitalização Elétrica e de Automação - RC-05

MATRIZ DE RISCOS	IMPACTO		
	BAIXO	MODERADO	ALTO
PROBABILIDADE	10%	50%	90%
90%	1	1	3
70%	0	0	0
50%	0	6	3
30%	0	3	3
10%	1	2	7
FATOR DE RISCO	CRITÉRIO PARA FATOR DE RISCO %		
30%	0 a 9% : RISCO ACEITAVEL	Acima de 9% a 40% : Risco Moderado	Acima de 40% : Risco Alto





Sobre a Compet



Gerenciamento de Projetos



Saúde e Segurança



Gestão de Documentos



Configurações



Idioma



Sair



Reunião



Integração



Progresso Físico



Custos



Riscos



Follow-Up



Aquisições



Contratos



Partes Interessadas



Painel de Bordo





Situação

Em andamento



ID	Projeto	Área
468	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
469	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
483	Instalação de Equipamento	Engenharia
484	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
485	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
488	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
489	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
490	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
491	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
492	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
493	Instalação de Equipamento	Gerenciamento

COMPET Engenharia		0001-AR011	1
COMPET Engenharia		Código Cliente	
Criado por		Data	
Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)		02/11/2017	
Título			
Tipo			
Participantes			



sáb 16/09/2017 17:45

Ceciliano <ceciliano.netto@competengenharia.com.br>

Follow Up de Ações - (Projeto Instalação de Equipamento)

Para ceciliano.netto@competengenharia.com.br

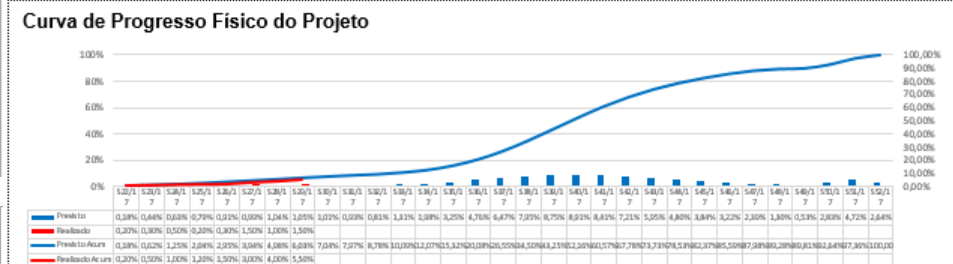
### Prezado(a) Ceciliano!

Seguem as ações de sua responsabilidade. Gentileza nos informar o andamento das mesmas com a data real no campo [Real] e se necessário escrever algum comentário em [comentários].

AÇÕES EM ABERTO								
ID	AÇÃO	ÁREA	SOLICITANTE	DATA			COMENTÁRIO	SITUAÇÃO
				PROG	REPLA	REAL		
439	Solicitar representante da Operação nas reuniões de acompanhamento do Projeto	Operação	Ceciliano Barcellos Netto	28/09/2017	28/09/2017		-	Faltam 11 dias
442	Realizar testes no sistema de tratamento de resíduo, em conformidade com a legislação e órgãos legais, envolvendo a manutenção, produção e serviços gerais	Construção	Alexandre Flauzino C. Oliveira	28/09/2017	16/08/2017		-	Venceu a 32 dias
447	Concluir detalhamento da base do equipamento	Gerenciamento	Alexandre Flauzino C. Oliveira	27/09/2017	27/09/2017		-	Faltam 10 dias
450	Arrumar cabos elétricos no pipe-rack	Gerenciamento	Alexandre Flauzino C. Oliveira	29/09/2017	29/09/2017		-	Faltam 12 dias

492	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR009-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	16/10/2017	Realizar mobilização da equipe	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	26/10/2017	2012/2017		● Não Classificado	● Em Aberto
493	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR009-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	16/10/2017	Testar o Sistema	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	20/12/2017			● Não Classificado	● Em Aberto

<a href="#">Voltar</a>	Semana <b>S29/H7</b>	<a href="#">Consultar Relatório</a>	<a href="#">Salvar</a>	<a href="#">Salvar PDF</a>	<a href="#">Inserir Foto</a>	<a href="#">Visualizar Anexo</a>
<b>Instalação de Equipamento</b>		<b>Semana</b>	<b>Progresso Previsto</b>	<b>Real</b>	<b>Desvio Real-Prev</b>	<b>Elaborado por:</b>
Sem. Atual			1,05%	1,50%	0,45%	Ceciliano
Responsável: Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)		Acum. atual	6,03%	5,50%	-0,53%	



<b>Análise de desvio:</b>	
Fato	Atraso na entrega do Projeto Básico
Causa	Falta definições a respeito do layout
Ação	Definir layout com envolvimento da Operação e Manutenção

Pessoal	Fornecedor	Indireta		Direta		Total	
		Previsto	Real	Previsto	Real	Previsto	Real
Alfa		01	01	04	02	05	03
Beta		03	02	05	02	08	04

**Fatos relevantes do período**  
Conclusão da especificação do equipamento  
Início do Suprimentos

**Fatos relevantes do próximo Período**  
Entrega do Projeto Básico  
Visita a Fábrica da equipe de engenharia para levantamento dos requisitos do layout

**Riscos e Preocupações**  
Falta de recursos

### Relatório de Eventos do Período





  
 Voltar Consultar Salvar




  
 Voltar Consultar Salvar Novo Excluir Linha

## Custos Comprometidos - Ordens de Compra (R\$)

Logo  
Cliente

CE-VAL-A-OD002\_01

Atualizado em



## Custos a Comprometer (R\$)

Logo  
Cliente

CE-VAL-A-OD002\_01

Atualizado em



Voltar



## Controle dos Custos (R\$)

Logo  
Cliente

Período Ago/17

Linha de Base 01

Item	Descrição		Valor Previsto	Custo Real	Custo Comprometido	Estimativa no Término (ENT)	Variação de Custo	
<b>1</b>	<b>Instalação de Equipamento</b>		<b>200.000,00</b>	<b>68.000,00</b>	<b>165.000,00</b>	<b>210.000,00</b>		<b>-10.000,00</b>
1.1	1000-01	Engenharia	17.000,00	15.000,00	20.000,00	20.000,00		-3.000,00
1.2	1000-02	Suprimentos	2.000,00		5.000,00	5.000,00		-3.000,00
1.3	1000-03	Construção Civil	25.000,00	8.000,00	30.000,00	30.000,00		-5.000,00
<b>1.4</b>	<b>Montagens</b>		<b>134.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>105.000,00</b>	<b>135.000,00</b>		<b>-1.000,00</b>
1.4.1	1000-04	Elétrica	38.000,00		5.000,00	35.000,00		3.000,00
1.4.2	1000-05	Mecânica	96.000,00	45.000,00	100.000,00	100.000,00		-4.000,00
1.5	1000-06	Comissionamento	22.000,00		5.000,00	20.000,00		2.000,00

Instalação de Equipamento	
1000-01	
1000-02	
1000-03	
1000-04	
1000-05	
1000-06	

Item	
1	16/1
2	16/1
3	
4	
5	





Resumo	Qtde	%	Total
Concluido	04	67%	
Atrasado	00	0%	00

Logo  
Cliente



Logo  
Cliente

CE-CLI-G-OD001\_00

Página: 1/1

### Tipo



Voltar Consultar Imprimir Novo Salvar Excluir



Logo  
Cliente

**Responsável:** Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

<b>Principais Entregas</b> Engenharia Civil Equipamento Treinamento	Resposta	Cliente: Jose da Silva Data: 19/07/2017	Estado: <span style="color: green;">■</span> No Prazo	Responsável: <u>Adriano Barcellos Netto - (Competência Engenharia)</u>
	Patrocinador	Arnaldo José	Data:	Responsável: <u>Adriano Martins Freitas - (Competência Engenharia)</u>
	Engenharia			
	Engenharia			
	Engenharia			
Patrocinador				

**Matriz de Risco**Logo  
Cliente**Salvar Matriz de Risco**

Data 27/06/2017



Consultar

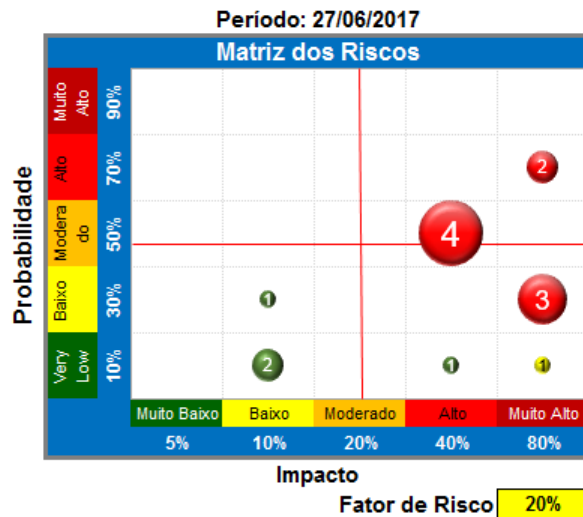
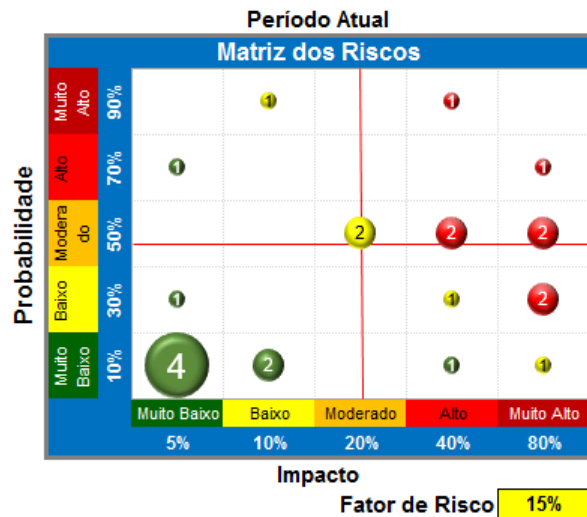


Salvar



Voltar

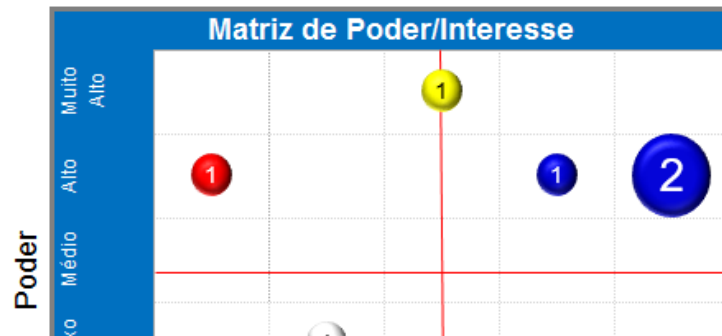

Projeto Instalação de Equipamento



# Gerenciamento das Partes Interessadas

Logo  
Cliente

Olá Administrador, Bem Vindo ao Gerenciamento das Partes Interessadas


 Atualização


## Plano de Gerenciamento das Partes Interessadas

Projeto:	Instalação de Equipamento	Gerente do Projeto:	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)
----------	---------------------------	---------------------	---

Item	Parte Interessada	Área	Função	E-mail	Telefone	Principais Expectativas / Requisitos	Tipo	Engajamento
1	Manutenção	Manutenção	Não se aplica	não se aplica		Tecnologia atual Baixo nível de ruído Treinamento Receber informações do Projeto Receber Data Book	Interna	Lidera
2	Operação	Operação	Não se aplica	não se aplica	(00) 04141-3038	Baixo desperdício Não parar produção na etapa de implementação	Interna	Dá Apoio
Item	Ação			Área		Responsável	Data Program.	
1	Solicitar representante da Operação nas reuniões de acompanhamento do Projeto			Operação		Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	28/09/2017	

# Sistema de Gerenciamento de Projetos



Mês: Ago/17

Situação: Todos



## Relatório de Desempenho do Projeto

Logo  
Cliente

Página: 1/1

Período: Ago/17

Projeto: Instalação de Equipamento

Responsável: Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Custo Previsto (R\$)  
200.000,00

Estimativa no Término (R\$)  
210.000,00

Previsto  
30/12/2017

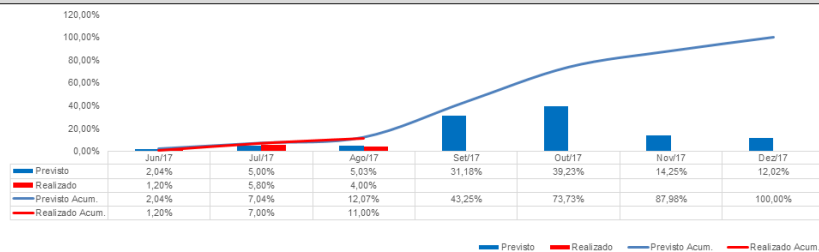
Replanejado

● IDC =5,00% ● IDA =81,00%  
● IDP =-1,07% ● IDR =85,00%

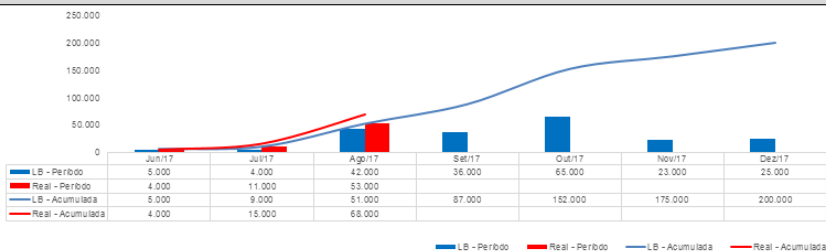


Logo  
Cliente

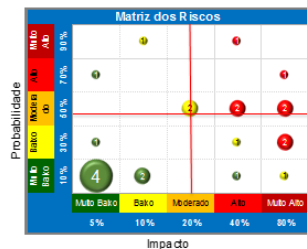
### Progresso Físico



### Custos



### Risco



### Notas:

Logo  
Cliente

CE-VAL-G-00029\_00

Página: 1/1

● Muito Bom ● Atenção  
● Bom ● Ruim

IDP

IDA

IDR



Projeto

Instalação de Equipamento

Edifício Comercial

Parada de Fábrica

Reforma do Auditório

Festa de Final de Ano



DIVULGAÇÃO

PETRÓLEO

# Multinacionais vão investir e criar 6 mil vagas no Estado

Investimentos são da Shell e da Petrobras, que, sozinha, prevê aporte de R\$ 10 bilhões em 5 anos, incluindo uma nova plataforma

Francine Spinassé  
Luiz Fernando Brumana

Com investimentos para o setor de petróleo e gás que somam mais de R\$ 10 bilhões em cinco anos, multinacionais anunciaram os planos para o Estado. Elas devem criar 6 mil empre-

gos diretos e indiretos até 2022. Somente a Petrobras vai aplicar R\$ 10 bilhões no período. A maior parte dos investimentos será para a reestruturação do Parque das Baleias, no litoral Sul do Estado.

da exploração nos campos, criando mais empregos.

O governador Paulo Hartung afirmou que 700 funcionários da Petrobras, que atuam em outros estados, chegam para atuar no Espírito Santo a partir de julho. "Voltamos a olhar com esperança no horizonte. Precisamos seguir na frente e podemos tropeçar na eleição presidencial. Não vendo ilusões. O Brasil não tem espaço para

aventura

Reputação  
estiver  
vite de  
to do  
tróleo  
reputa

empre  
toil e fi  
No e  
aprova  
dual d

importação de bens para o setor.

Também participaram o presidente da Fines, Leonardo de Castro, e o senador Ricardo Ferreira.

Para um consultor empresarial da área, os investimentos da Petrobras nos próximos anos devem abrir, pelo menos, 1.700 empregos diretos na cadeia do petróleo. Ao todo, são cerca de 6 mil vagas diretas e indiretas com o investimento.

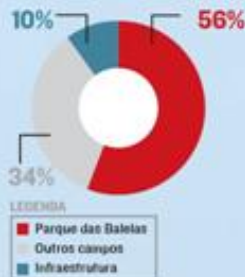
Mesmo sem falar em número de

**PLATAFORMA:** maior parte dos investimentos da Petrobras será para a reestruturação do Parque das Baleias, no litoral Sul do Estado



## INVESTIMENTO

Petrobras vai investir R\$ 10 bilhões até 2022



Parque das Baleias

> O INVESTIMENTO será utilizado para

## Empresa de gás será criada no ES

Nos próximos dias, o governo do Estado e a Petrobras vão detalhar qual será a configuração da nova empresa que será criada para atender o Espírito Santo na distribuição do gás canalizado.

Na manhã de ontem, durante o lançamento do Anuário da Indústria de Petróleo, no Palácio Anchieta, o governador Paulo Hartung disse que os detalhes só

poderão ser revelados quando o acordo for aprovado pelo conselho da Petrobras.

"Vamos fazer uma empresa pública, e aí vai ter uma concessão de longo curso para fazer o trabalho de distribuição e ampliar mercado de gás no Espírito Santo. Há um potencial bacana, mas os detalhes ficam para os próximos capítulos. O que dá para adiantar é que os dois lados estão satisfei-

tos. Foi uma solução equilibrada, levando em conta todas as questões."

Atualmente, dos 78 municípios, só 13 são atendidos pela BR Distribuidora com gás natural canalizado, o que equivale a 48,5 mil consumidores. Com a criação da nova empresa de gás, a expectativa é que essa rede possa ser ampliada e mais investimentos sejam realizados.



Lideranças durante o lançamento do Anuário de Petróleo

▼ A Shell vem desenvolvendo a fase 3 do Parque das Conchas, no Litoral Sul, e tem uma produção de 40 mil barris de óleo por dia.

▼ A partir deste mês, a companhia anglo-holandesa irá instalar uma sonda de perfuração para otimizar a produção de óleo e gás.

▼ A Shell ampliou seus investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) no país, ao passar de um patamar de R\$ 2 milhões por ano para mais de R\$ 150 milhões.

Fonte: Petrobras e Shell

# Governo cria cinco mil vagas a partir deste ano

Festas infantis

Com o B do Estad partir de para inic empreer investir

**Multinvest**

Retomada de projetos e anúncios de novos investimentos vão criar empregos de Norte a Sul do Estado até o fim de 2019

A mult sede em

Eliane Pros

A brir o sonho mas n sos financei inicial. Qui perfil tem a nhas de cré

negócio preparap de no Est zém em outro en para entr

Os em ontem o governac criados i balho", d

A Olan 2005, tra ção de to

Eliane Proscholdt  
Francine Spinassé

**A**s projeções feitas nos últimos anos, seja para a implantação de novas empresas como também de projetos de expansão, estão se consolidando. Com isso, as vagas de emprego começam a ser anunciadas. A partir deste ano, há previsão de abertura de mais de 5 mil postos de trabalho de Norte a Sul do Estado.

Muitas empresas têm sido atraídas por projetos do governo estadual, entre os quais o Programa de Incentivo ao Investimento no Espírito Santo (Invest-ES).

Responsável pela empresa no Estado, Fabrício Tristão disse que

Desenvolvimento, Jose Eduardo Azevedo, ter empresas desse porte



**PLACAS DO BRASIL** é uma das empresas que vão contratar profissionais neste ano. Especializada na fabricação de chapas de MDF, ela está concluindo obras em Pinheiros e deve começar a operar em março deste ano

FOTOS: DIVULGAÇÃO



## PMI (*Project Management Institute*)

- É uma organização internacional sem fins lucrativos, fundada em 1969 na Philadelphia – Pennsylvania (EUA);
- É responsável pela criação e manutenção do PMBOK.



<https://www.pmi.org>

## No mundo



### PMI Fact File

Statistics through 31 July 2017  
More than **5 Million** PMBOK® Guide Editions Now in Circulation!

#### TOTAL MEMBERS

486,672

...in **208** countries and territories



PMI has **287** chartered and **19** potential chapters

#### CERTIFICATIONS

Total Active Holders of:

<b>CAPM</b> ® Certified Associate in Project Management	33,993
<b>PMP</b> ® Project Management Professional	791,448
<b>PfMP</b> ® Portfolio Management Professional	454
<b>PgMP</b> ® Program Management Professional	2,009
<b>PMI-RMP</b> ® PMI Risk Management Professional	4,197
<b>PMI-SP</b> ® PMI Scheduling Professional	1,718
<b>PMI-PBA</b> ® PMI Professional in Business Analysis	1,618
<b>PMI-ACP</b> ® PMI Agile Certified Practitioner	16,929

#### PUBLISHING

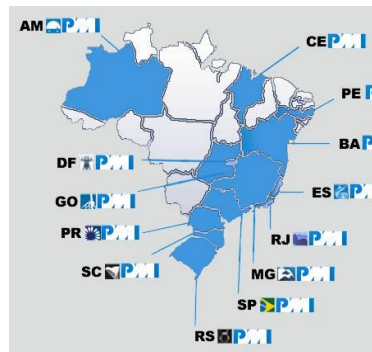


5,641,938

Total copies of all editions\* of the PMBOK® Guide in circulation

\*includes PMI-published translations

## Brasil

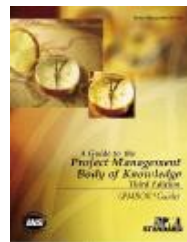


PMI	América Latina	Brasil
Membros do PMI	32.368	12.768
PMP®s	33.769	16.541
CAPM®s	2.244	681
PMI-ACP®s	288	155
Capítulos de PMI	33	15

*Estatísticas compiladas em 31 de agosto de 2015.*

- É o guia de Gerenciamento de Projetos do PMI;
- Tem como objetivo identificar o conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos que é amplamente reconhecido como boa prática.

**1ª Edição**



**3ª Edição**



**5ª Edição**



**1983**

1989

1992

**1996**

1998

**2000**

**2004**

**2008**

**2013**

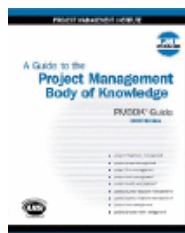
**2017**



PMI publica White Paper na tentativa de documentar e padronizar práticas de gerenciamento de projetos



**2ª Edição**



**4ª Edição**



**6ª Edição**



## Quem pode se Candidatar?

Pessoas que atuam em Gerenciamento de Projetos, sendo:

- Ensino médio completo – experiência de 5 anos em GP – 7.500h;
- Curso superior completo – experiência de 3 anos em GP – 4.500h;
- Curso formal para a prova do PMI de pelo menos 35h.

## Solicitação da Carta de Elegibilidade

- Link para solicitação da carta de elegibilidade:

<https://authentication.pmi.org/Default.aspx?r=certification.pmi.org/Default.aspx&s=true>;

- Informar graduação;
- Informar experiência em Gerenciamento de Projetos;
- Concordar com o Código de Conduta Profissional.





Nunca comece um projeto sem ter  
em mãos todos os recursos





[www.competengenharia.com.br](http://www.competengenharia.com.br)



**Planejamento de Controle**



**Fiscalização de Campo**



**Gestão de Portfólio de Projetos**



**Segurança do Trabalho**



**Arquivo Técnico**



**Gestão de Paradas Industriais**



**Treinamentos**