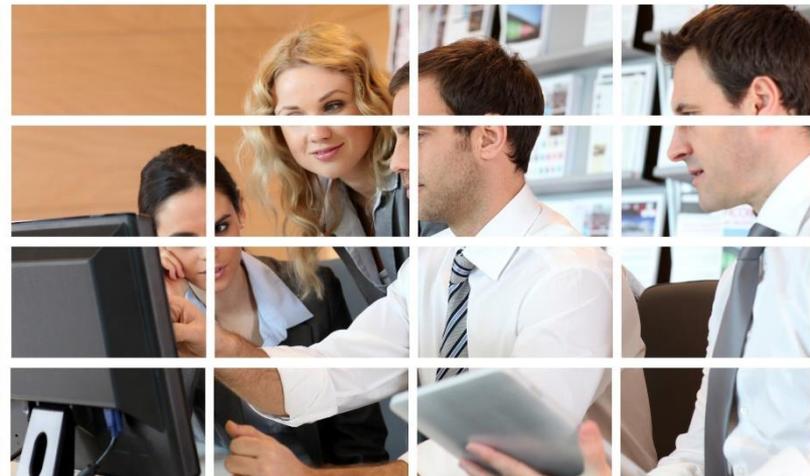


Solução na medida certa para seus Projetos



O Profissional de Gerenciamento de Projetos

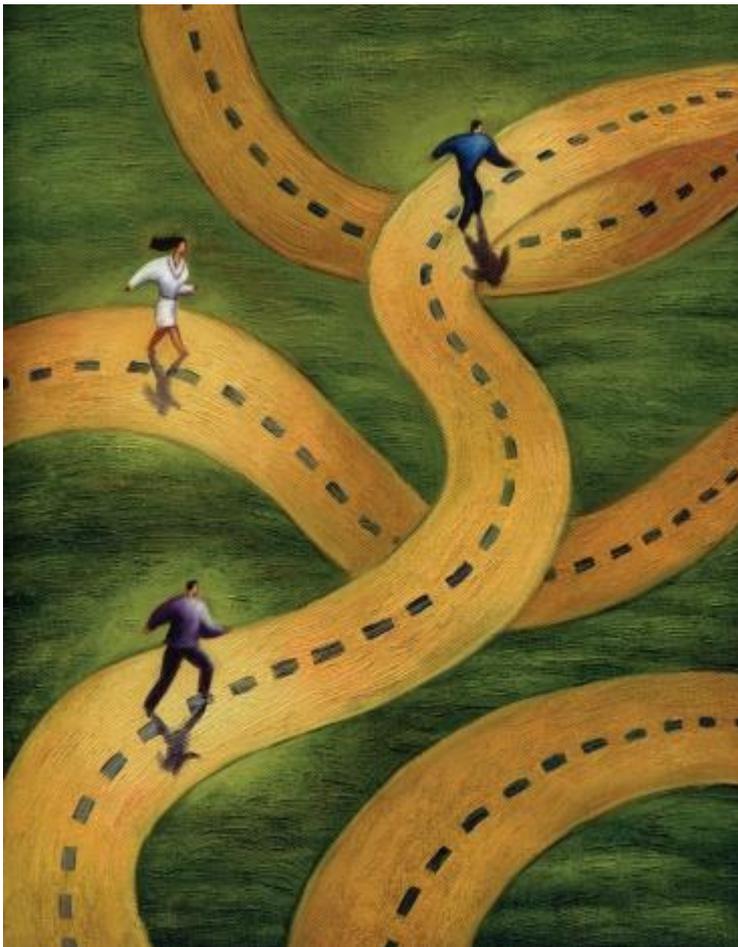
Ceciliano Barcellos Netto, PMP 11/04/18



Ceciliano Barcellos Netto, PMP

Especialista em Gerenciamento de Projetos, certificado PMP (*Project Management Professional*) pelo PMI, MBA em Gerenciamento de Projetos e Gestão de Negócios pela FGV, Especialista em Engenharia de Produção, Engenharia de Meio Ambiente e Graduado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal do Espírito Santo - UFES.

Experiência: Diretor executivo da Compet Engenharia. Atua há mais de 25 anos no Brasil, gerenciando Projetos de Engenharia nas indústrias de pelotização, pedras e granitos, alimentos, celulose, construção civil, química, de tecnologia, serviços, treinamentos, entre outros. Diretor do PMI-ES no biênio 2012 e 2013.



- Acadêmico;
- Especialista na área de formação;
- Gestão de Empresa;
- Empreendedor;
- Manutenção;
- Produção;
- Projetos;
- PMO (Escritório de Projetos);
- Etc

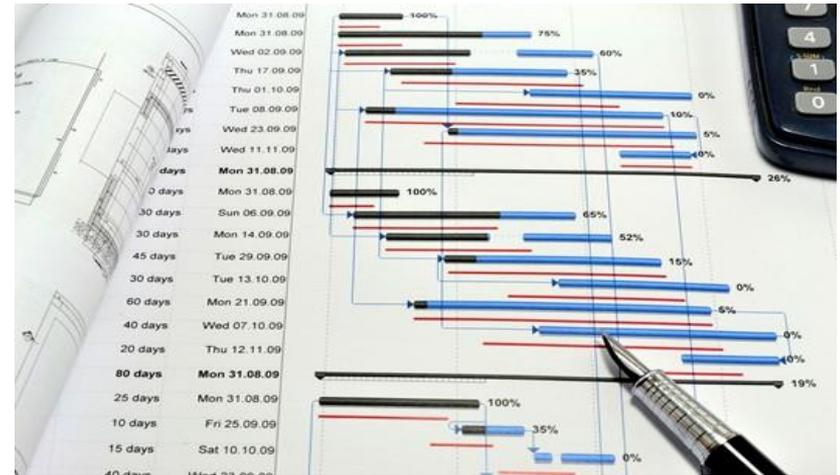
Engenharia

As características e funções que descrevem um produto, serviço ou resultado.

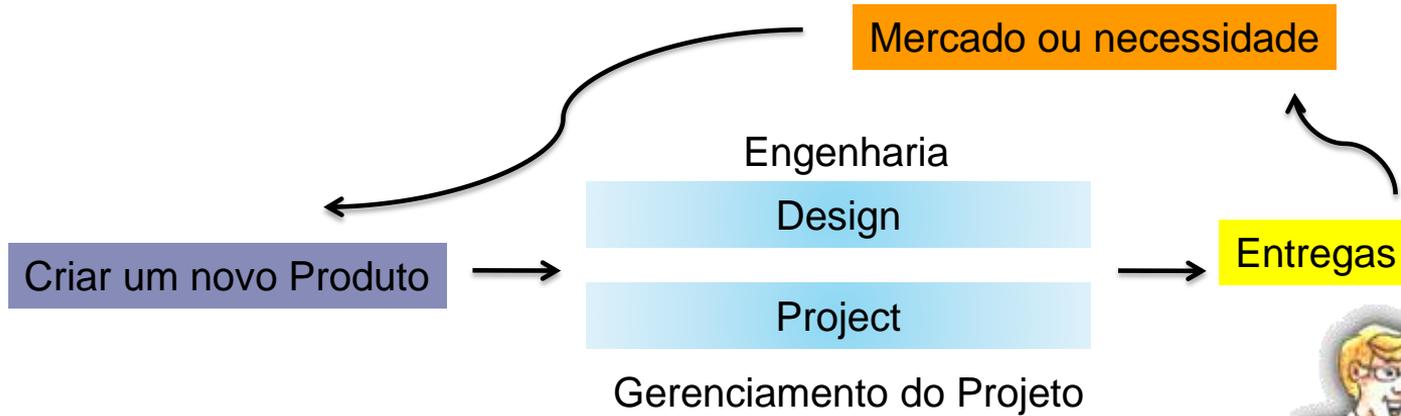


Escopo do Projeto

O trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas.



É um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.

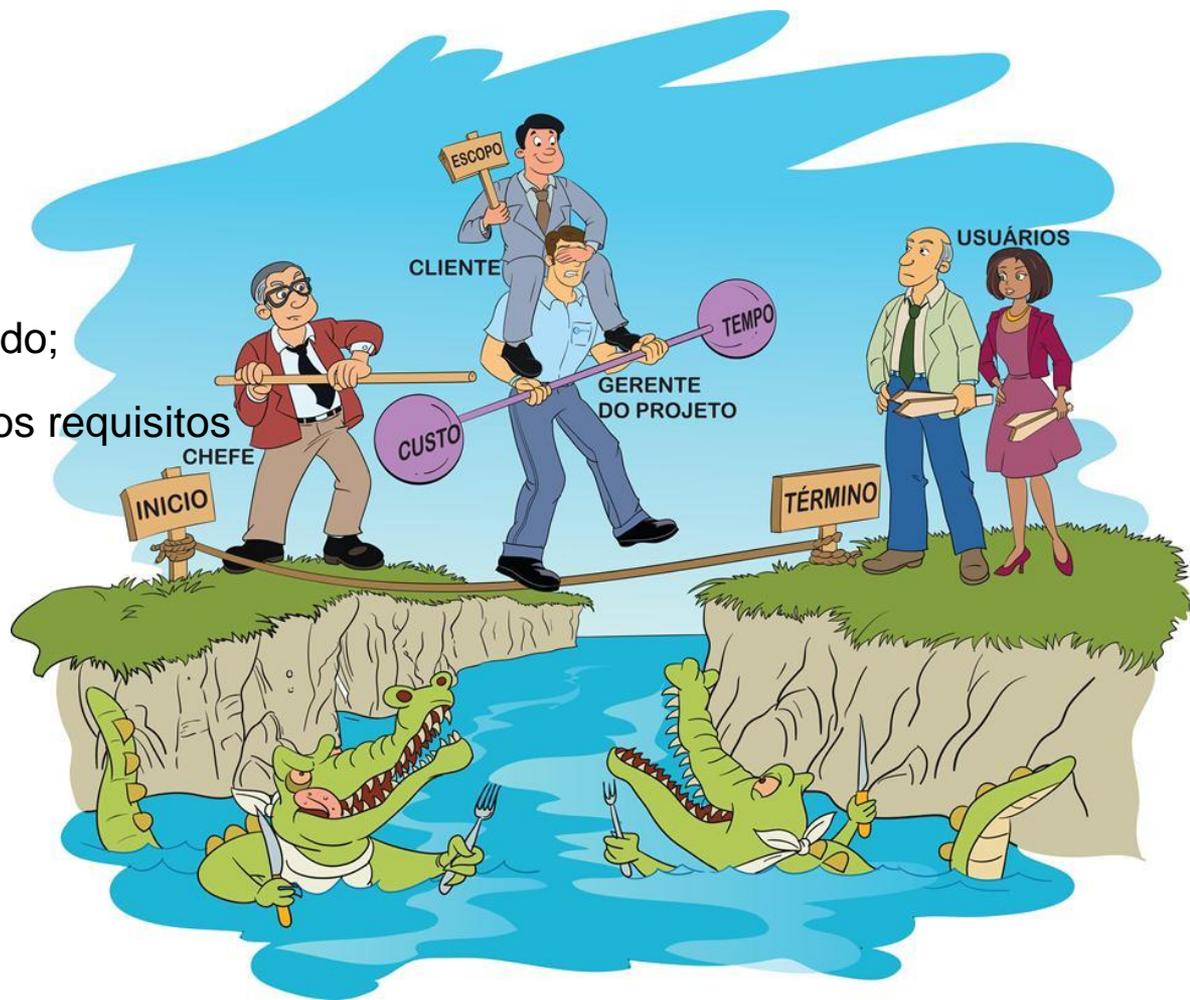


- **Temporário:** Início e fim definidos;
- **Singularidade:** Produtos, serviços ou resultados exclusivos;
- **Elaboração progressiva:** Integra conceitos de temporário e exclusivo. Desenvolver em etapas e continuar com incrementos, ou seja, num processo de desenvolvimento interativo e contínuo do Plano do Projeto.

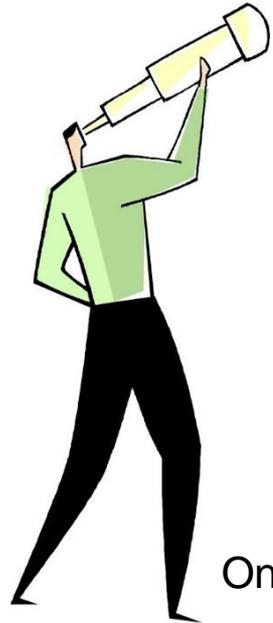


➤ Concluir as entregas:

- No prazo previsto;
- Dentro do orçamento aprovado;
- Com Qualidade, atendendo os requisitos esperados.



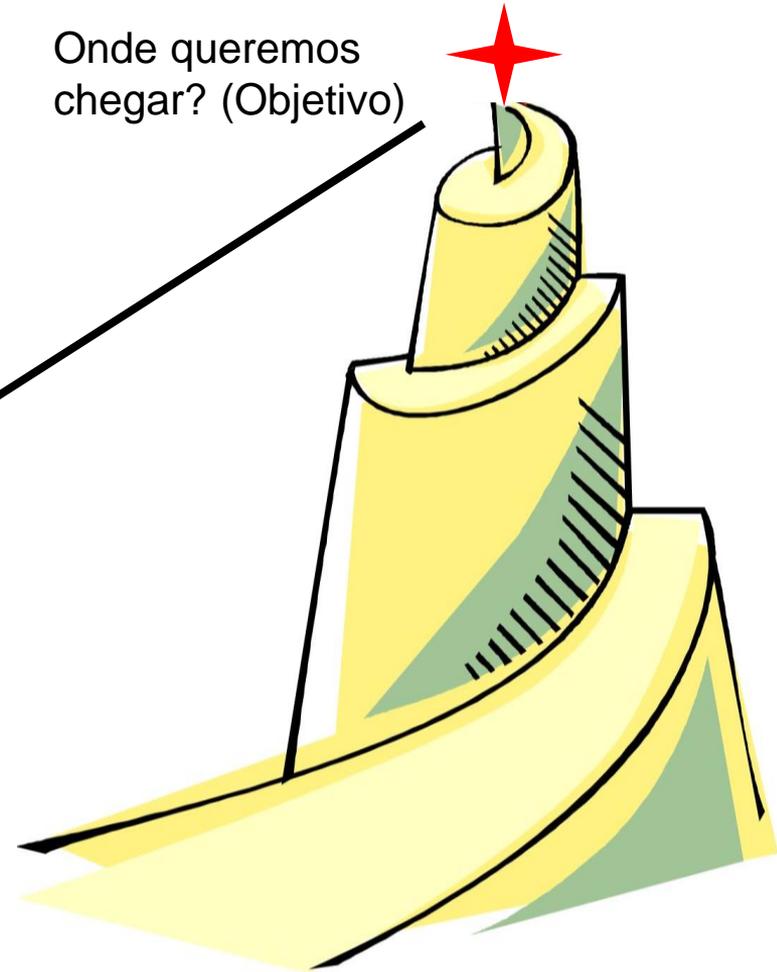
Aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender aos seus requisitos.



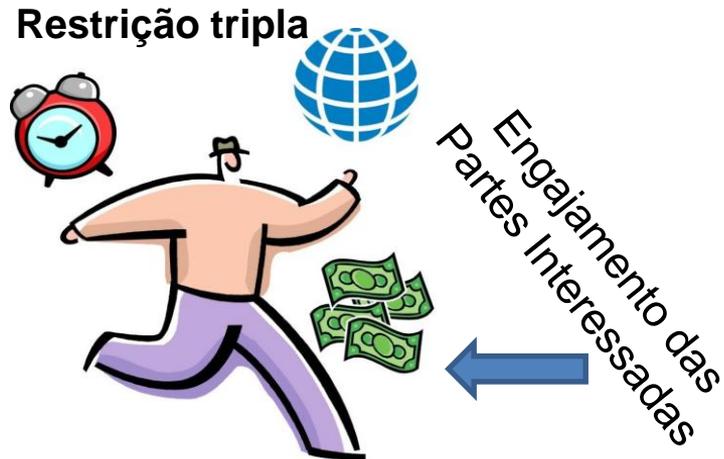
Onde estamos

Ações

Onde queremos chegar? (Objetivo)

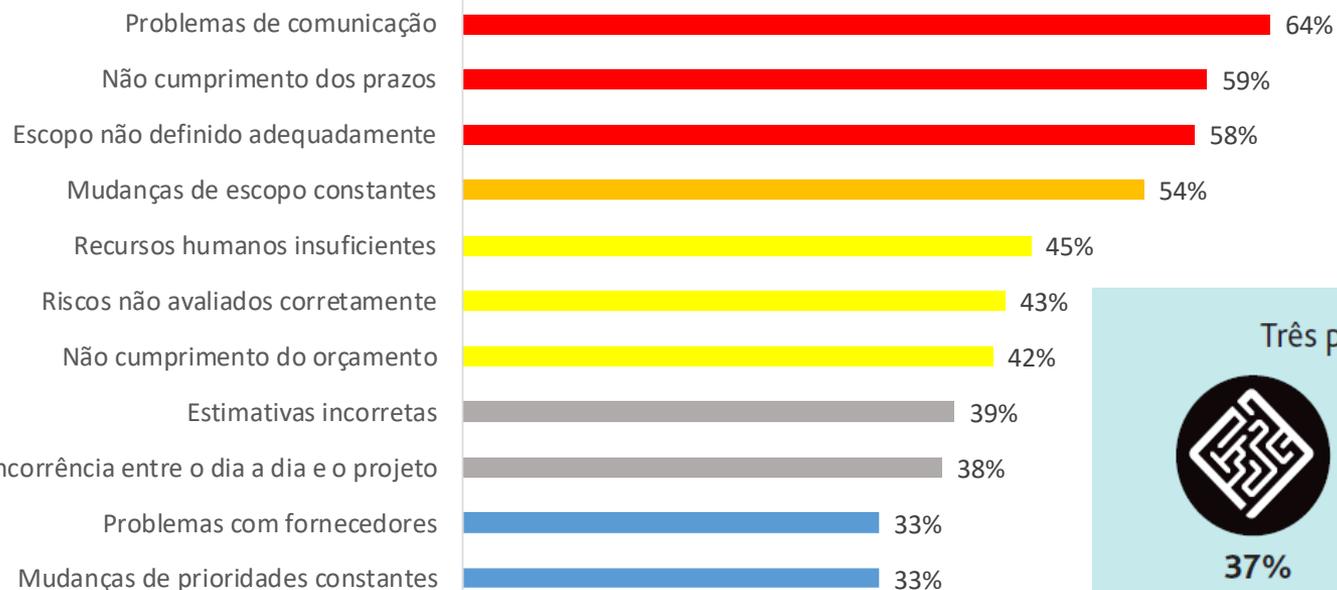


- Identificação dos requisitos;
- Abordagem das diferentes necessidades, preocupações e expectativas das partes interessadas;
- Estabelecimento, manutenção e execução de comunicações ativas, eficazes e colaborativas entre as partes interessadas;
- Gerenciamento das partes interessadas visando o atendimento aos requisitos do projeto e a criação das suas entregas.





Problemas mais comuns em Projetos



Três principais razões do fracasso



37%
Falta de objetivos e marcos definidos



19%
Comunicação deficiente

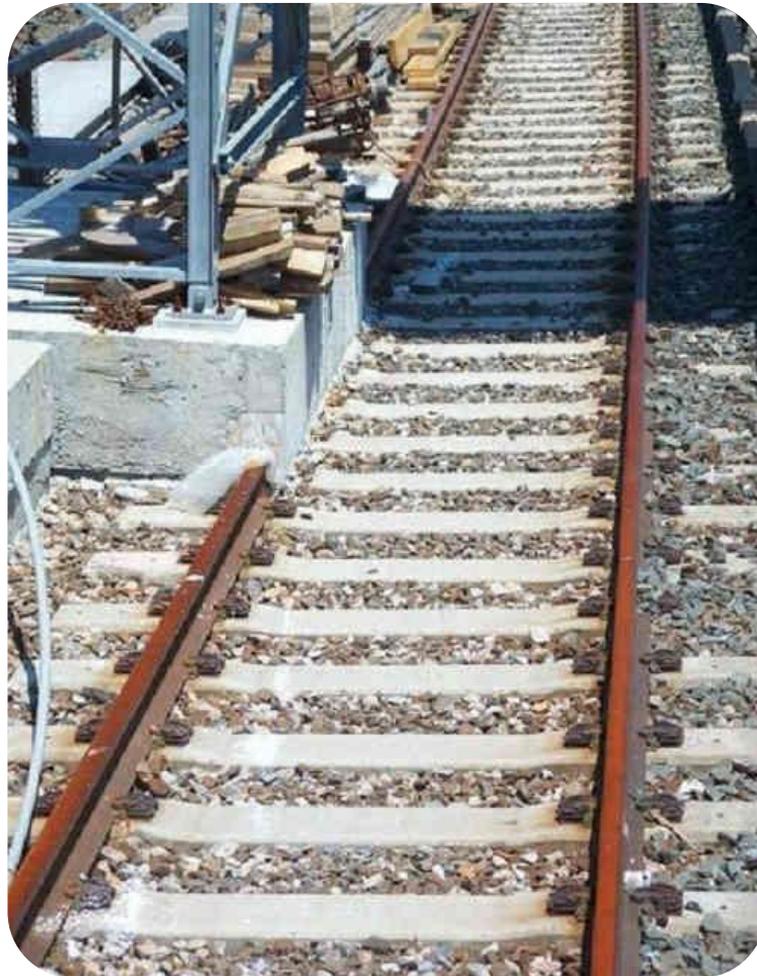


18%
Falta de comunicação da gerência sênior

Fonte: PMSURVEY.ORG – Brasil - 2014

Fonte: *Pulse of the Profession*, PMI, 2017

Já passou por esta situação antes?





Falha de planejamento nos projetos atrasa e onera obras da Copa

Nunca um país teve tanto tempo e tantos atrasos para realizar o evento, que já está mais caro do que os últimos dois campeonatos somados



Fonte: http://www.aecweb.com.br/cont/m/cm/falha-de-planejamento-nos-projetos-atrasa-e-onera-obras-da-copa_8597

Atraso em seis obras do PAC provoca perda de R\$ 28 bilhões

LU AIKO OTTA / BRASÍLIA - O ESTADO DE S.PAULO
25 Maio 2014 | 22h 21

Ex.: Obras do Maracanã:
Custo inicial estimado R\$600MM
Custo Real: superior a R\$1,5MM

É o país mais atrasado desde que estou na Fifa, diz Blatter sobre as obras da Copa-14

DE SÃO PAULO

05/01/2014 © 18h01

<http://www1.folha.uol.com.br/esporte/folhanacopa/2014/01/1393583-e-o-pais-mais-atrasado-desde-que-estou-na-fifa-diz-blatter-sobre-as-obras-da-copa-14.shtml>

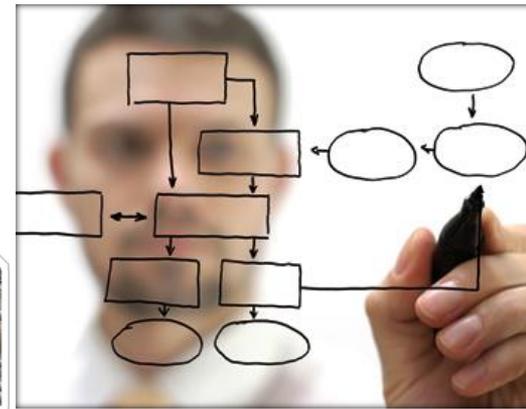
A história da transposição segue o roteiro clássico de obra atrasada no País. Segundo o estudo, foi iniciada em 2005, baseada num projeto pouco detalhado de 2001 – que, evidentemente, estava desatualizado. Seguraram-se vários ajustes.

Para andar mais rápido, foi dividida em 14 subcontratos. Mas o que em tese ia acelerar a construção virou um pesadelo gerencial. A própria presidente Dilma Rousseff reconheceu que o governo subestimou a complexidade do projeto.

Na base da tentativa e erro



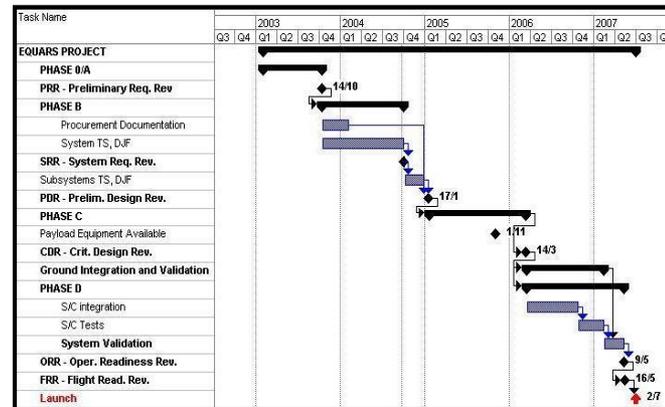
Filosofia de que pensando positivo tudo dará certo



Ferramentas limitadas



Nenhuma preparação Formal para o trabalho



Gerenciar fazendo apenas um cronograma

Colocamos



“Fazimento”



Sem fazer: Planejamento

Por que isto ocorre?

“Nunca temos tempo para planejar mais temos dinheiro e tempo para refazer.”

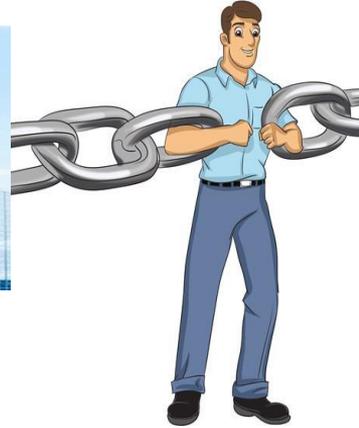


O gerente de projetos é responsável pelo atendimento de necessidades: de tarefas, de equipe e individuais.

É o elo entre a estratégia e a equipe.

Competências :

1. Liderança;
2. Construção de equipe;
3. Motivação;
4. Comunicação;
5. Influência;
6. Tomada de decisões;
7. Consciência política e cultural;
8. Negociação;
9. Ganho de confiança;
10. Gerenciamento de conflito;
11. *Coaching*.



Conhecimento:

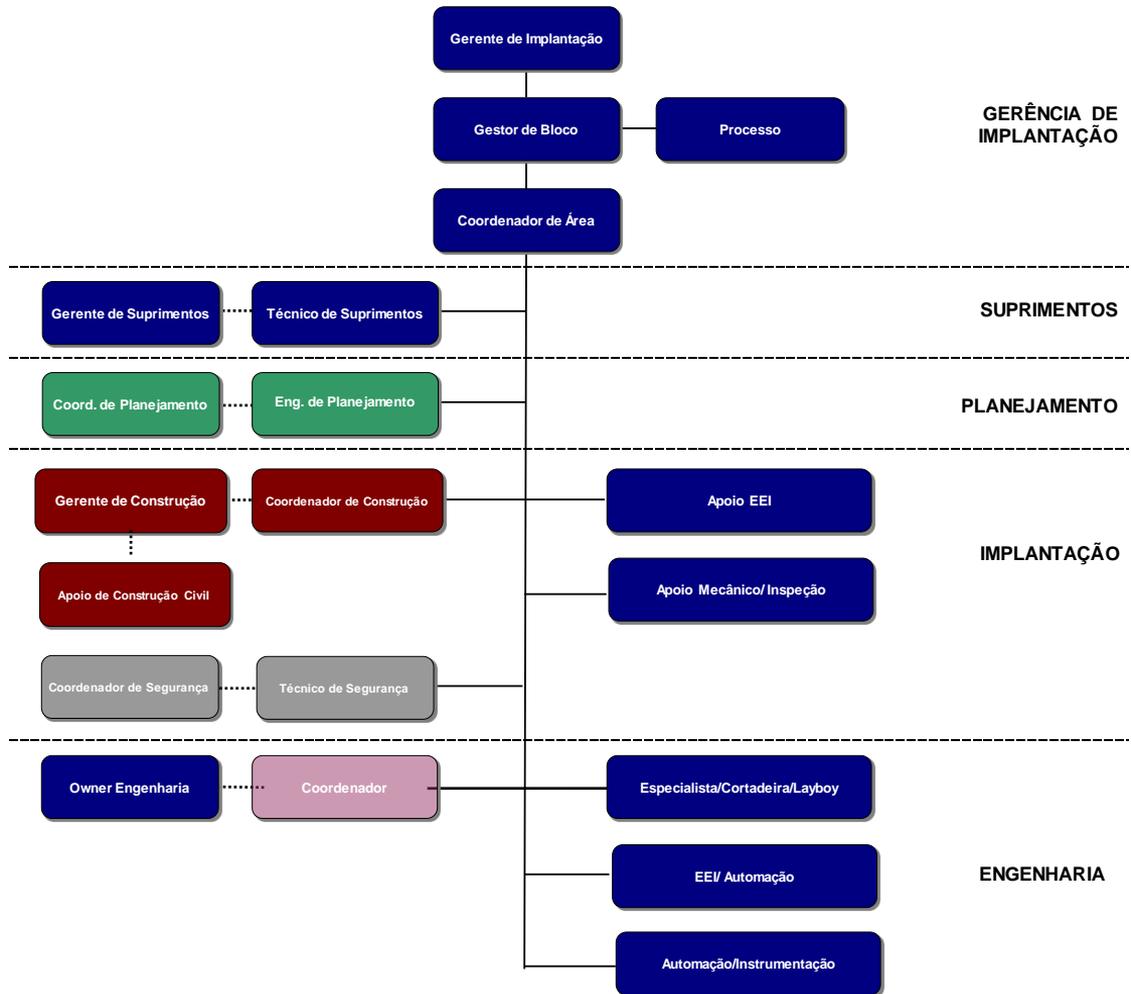
- da metodologia, processos e padrões,
- do uso de ferramentas e técnicas.

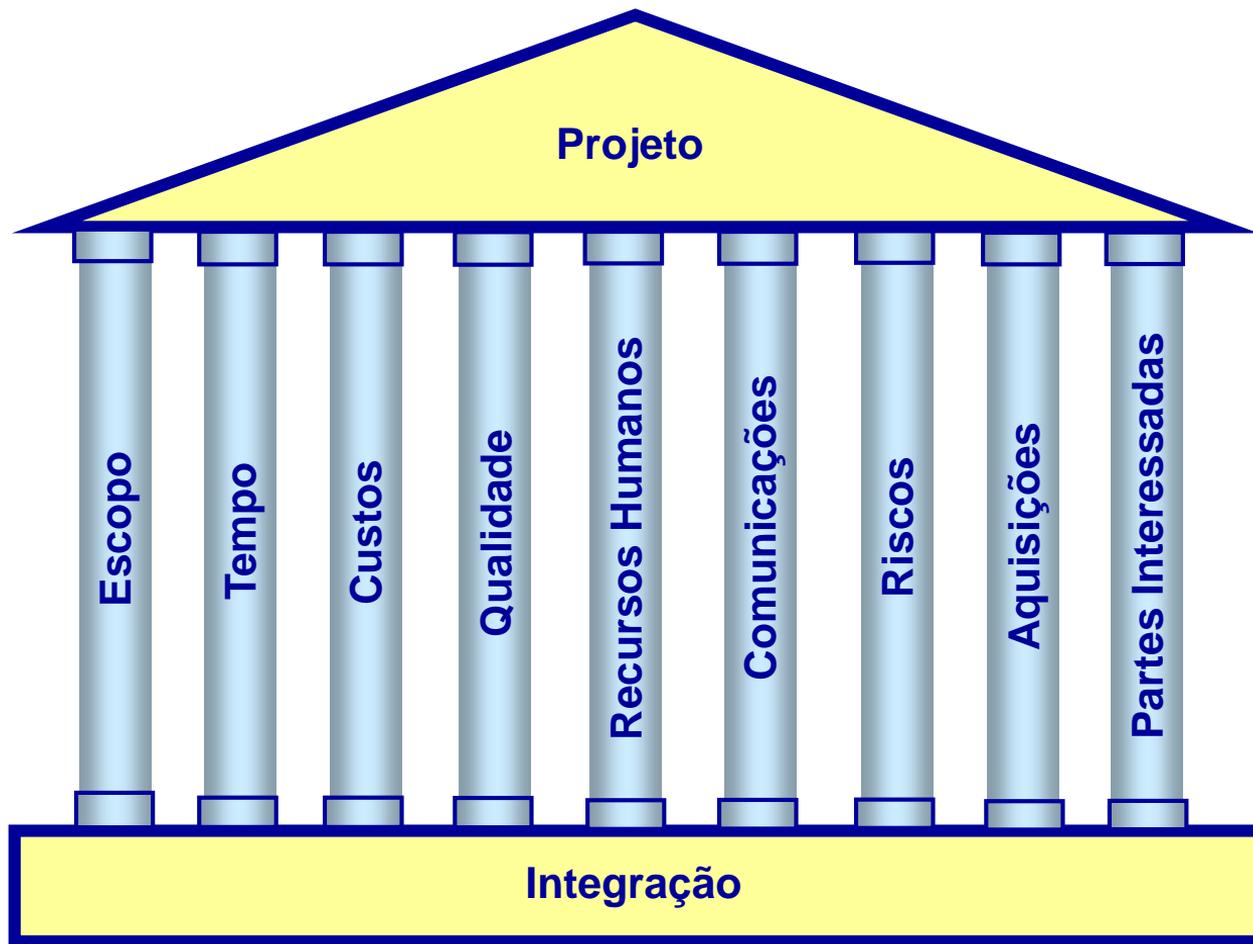
Desempenho: capacidade de realização

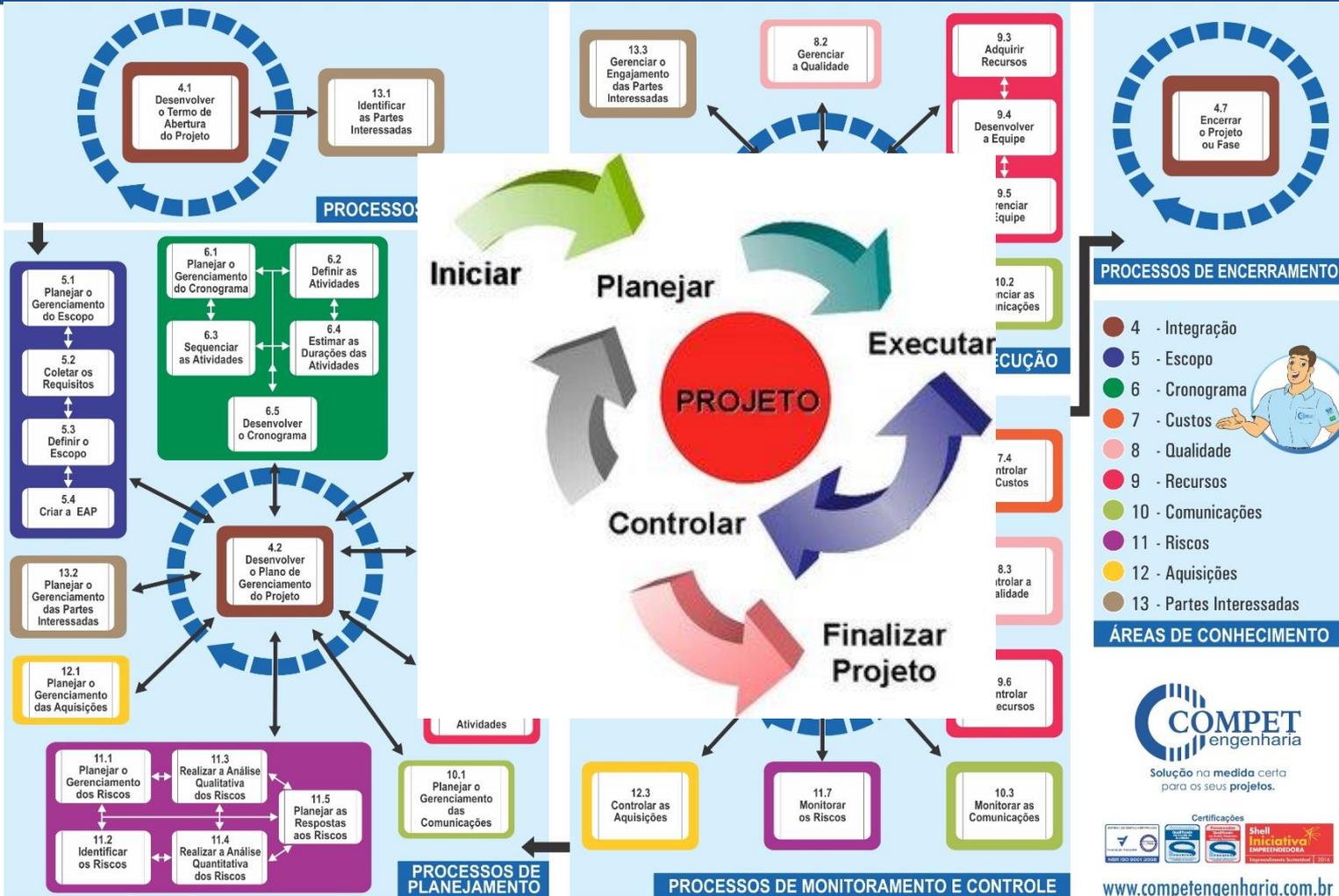
Pessoal: comportamento.



Equipe de Gerenciamento de Projetos

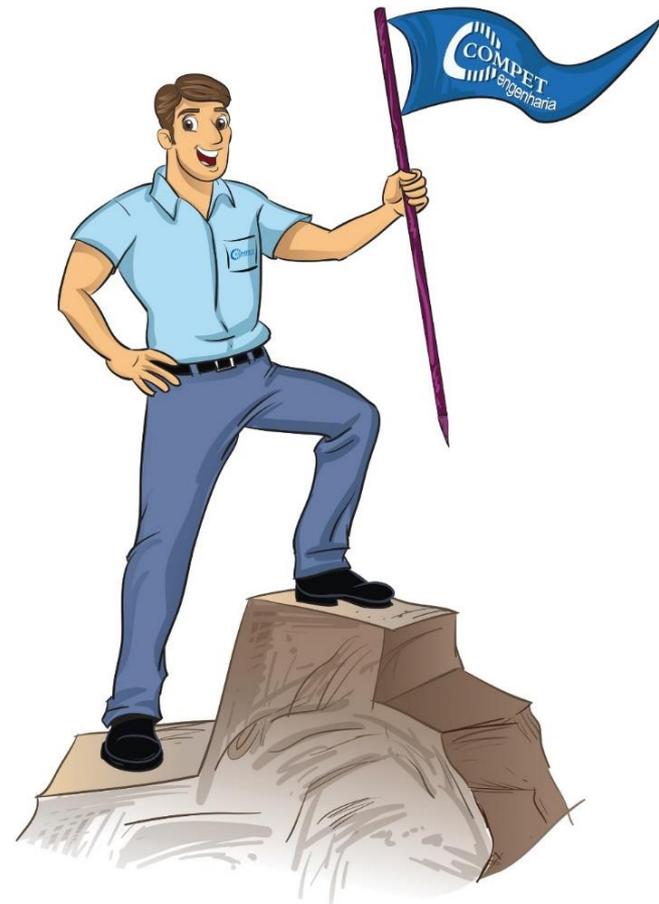


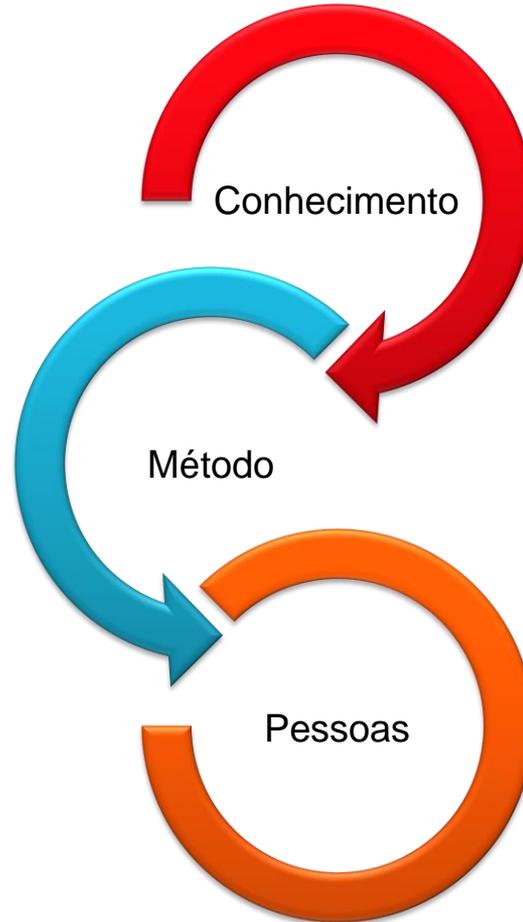


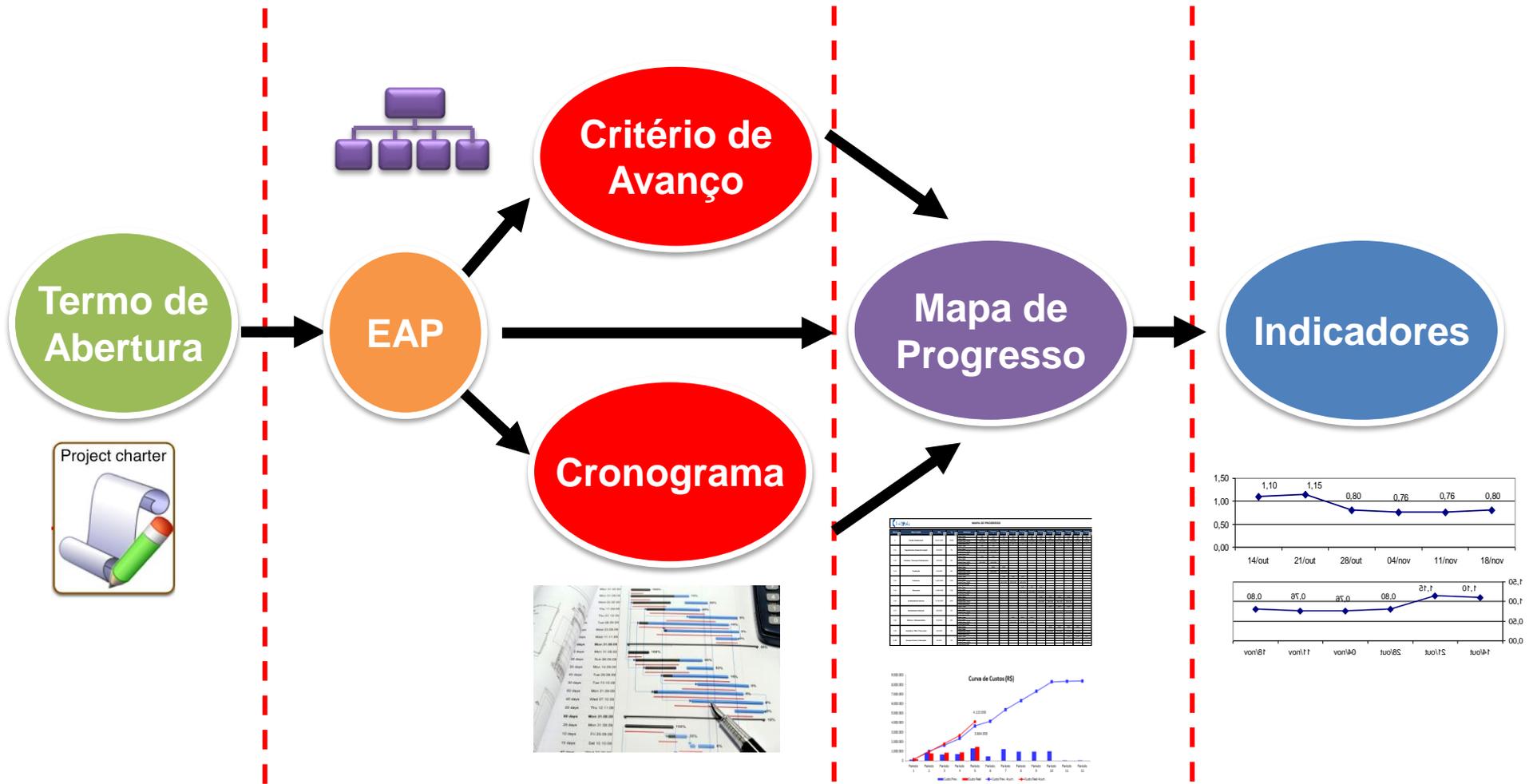




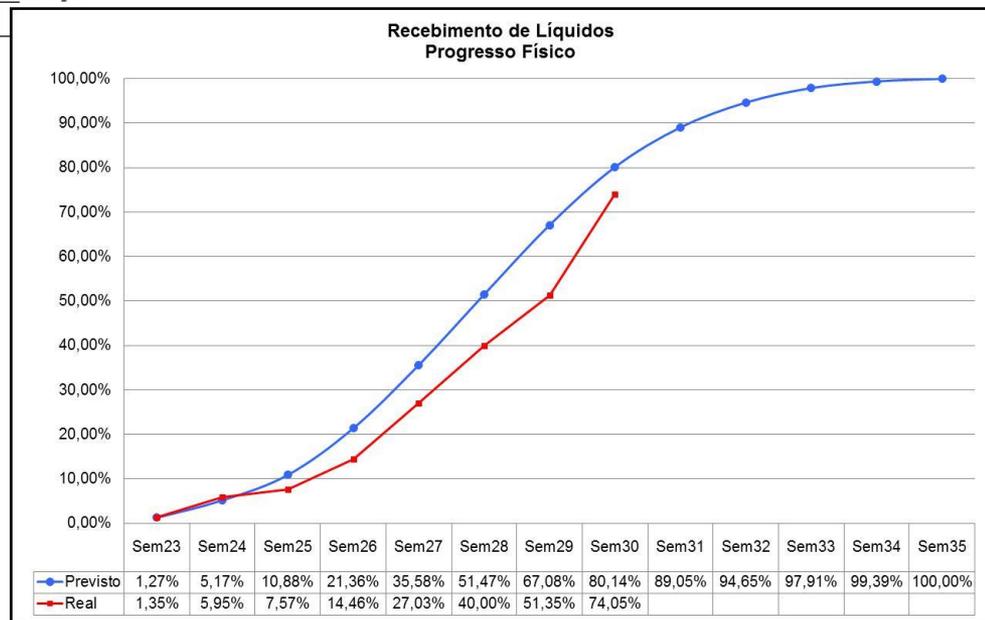
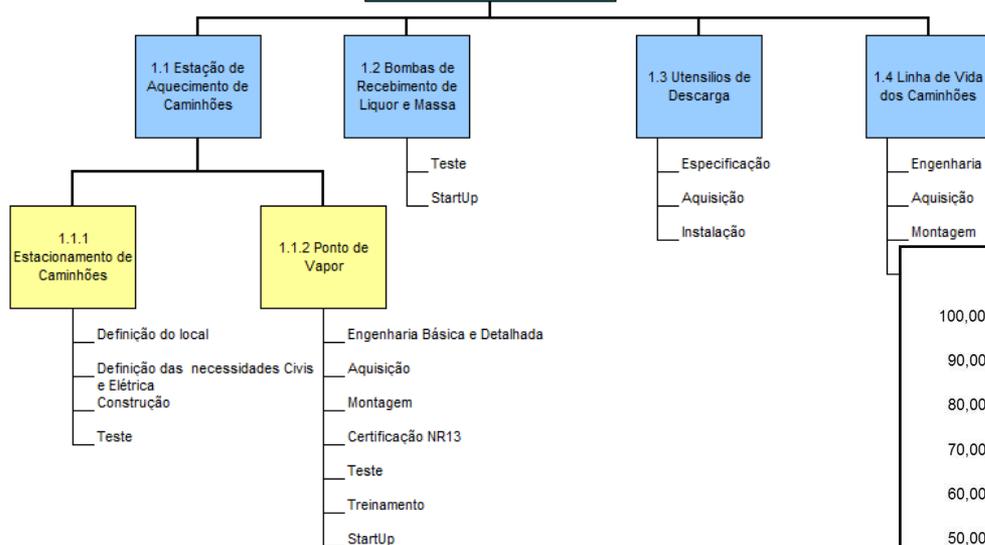
Como construir um Projeto de Sucesso?







1 - Recebimento de Líquidos



Recebimento de Líquidos

Update: 29/07/11

Nome	ILB	TLB	Início	Término	Desvio	Jun/11				Jul/11				Ago/11				Set/11			
						29	05	12	19	26	03	10	17	24	31	07	14	21	28	04	11
Recebimento de Líquidos	08/06/11	30/08/11	08/06/11	11/09/11	12 d																
Estação de Aquecimento de Caminhões	08/06/11	30/08/11	13/06/11	11/09/11	12 d																
Estacionamento de Caminhões	08/06/11	19/08/11	13/06/11	06/09/11	18 d																
Definição do Local	08/06/11	13/06/11	13/06/11	06/07/11	23 d																
Definição das necessidades Cíveis e Elétricas	13/06/11	28/06/11	06/07/11	15/07/11	17 d																
Aquisição	28/06/11	18/07/11	15/07/11	05/08/11	18 d																
Construção	18/07/11	17/08/11	05/08/11	04/09/11	18 d																
Teste	17/08/11	19/08/11	04/09/11	06/09/11	18 d																
Ponto de Vapor	13/06/11	30/08/11	06/07/11	11/09/11	12 d																
Engenharia Básica e Detalhada	13/06/11	03/07/11	06/07/11	29/07/11	26 d																
Aquisição	03/07/11	02/08/11	29/07/11	18/08/11	16 d																
Montagem	02/08/11	24/08/11	18/08/11	06/09/11	13 d																
Certificação NR13	09/08/11	29/08/11	22/08/11	06/09/11	8 d																
Teste	24/08/11	29/08/11	06/09/11	10/09/11	12 d																
Treinamento	29/08/11	30/08/11	10/09/11	11/09/11	12 d																
Bombas de Recebimento de Líquor e Massa	08/06/11	14/06/11	08/06/11	10/06/11	-4 d																
Teste	08/06/11	13/06/11	08/06/11	10/06/11	-3 d																
StartUp	13/06/11	14/06/11	10/06/11	10/06/11	-4 d																
Utensílios de Descarga	08/06/11	18/07/11	08/06/11	15/08/11	28 d																
Especificação	08/06/11	10/06/11	08/06/11	10/06/11	0 d																

Atividade	Semana	Previsto	Real	Real-Prev
Obras Civis	Sem. atual	0,00%	1,15%	1,15%
	Acum. atual	100,00%	96,34%	-3,66%

Atividade	Direta		Indireta		Total	
	Previsto	Real	Previsto	Real	Previsto	Real
Aifa	0	24	0	7	0	31
Terceirizados				5	0	5
Total	0	24	0	12	0	36

Highlights / Problemas / Desvios:

Highlights:

- Execução de emassamento de paredes internas do eixo "A" e eixo "T". (foto 1);
- Execução de formas e armaduras do último lance da escada. (foto 2);
- Execução de pintura externa do eixo "A". (foto 3);

Fotos:



Foto1 - Emassamento de parede.



Foto 2 - Execução de formas e armadura da escada.



Foto 3 - Execução de pintura externa.

Análise de desvio

Fato:

Revestimento: Execução de revestimento atrasada.
Pintura: Execução de pintura atrasada.

Causa:

Revestimento: Atraso da alvenaria.
Pintura: Atraso das etapas anteriores.

Ação:

Revestimento: Reforço na equipe de revestimento com mais um pedreiro e mais um ajudante na semana 35.
Pintura: Implantação de equipe exclusiva de emassamento com três pintores na semana 35 para recuperação do atraso.



- Liberação para comissionamento do SDCC das áreas de Caldeira, ETAC e Compressores.
- Concluído o Joint TAF da Caldeira;
- Lançamento dos cabos de fibra ótica (FO) de interligação entre sala de controle e controladores, da sala de controladores para: Evaporação;
- Elaborado o Plano de Comissionamento do SDCC;

PRINCIPAIS ATIVIDADES PROGRAMADAS PARA O PRÓXIMO PERÍODO

- Conclusão do Joint TAF da WSB e Planta Química e iniciar o Joint TAF da Secagem.
- Dar prosseguimento ao plano de implantação do Sistema de Gerenciamento de Ativos (Avantis) e Sistema de Confirmação Metrológica (SCM).
- Conclusão de fabricação e TAF dos gabinetes do SDCC e envio dos mesmos ao site
- Lançamentos de cabos de fibra ótica entre sala de controladores e salas auxiliares para o Patio de

PONTOS DE ALERTA

- Detalhamento das interfaces dos controles avançados das Áreas: Caustificação e Forno;
- Liberação das salas de controle e salas auxiliares de instrumentação conforme replanejado com Secagem e Pátio.]



Lista de presença de reunião

Assunto: Reunião Gerencial Mensal

Elaborado por: Tainá Cocchi Santos

Local: Co

Participantes:

Nome	E-mail/ Telefone
Ceciliano Barcellos Netto	Ceciliano.netto@competpm.com.br
Elisa Alves de Paula	Elisa.alves@competpm.com.br
Fabrcio Costa Loureiro	Fabrcio.costa@competpm.com.br
Natália Corteletti	Natalia.corteletti@competpm.com.br
Priscilla Rocha Heitor	treinamento@competpm.com.br
Tainá Cocchi Santos	Taina.santos@competpm.com.br

Ata de Reunião

Assunto: 22ª Reunião Semanal de Planejamento Data: 22/01/07
 Distribuição de Energia TNE4301-E-AR041-07_00

Item	Assunto	Responsável	Prazo
4.2.4	Da Central Elétrica 2 para a Sala de Evaporação • Iniciada a infra-estrutura (andaimes, plataformas e carretilhas) que são preparativos para o início dos serviços. ; • Previsão do início de lançamento de cabos;	Marcelo Marza	05/02/07
4.8	Montagem dos Painéis de MT		
4.3.1	Sala dos Turbogeradores • Painéis colocados e alinhados aguardando chegada dos painéis do IB Limiter (AEG) para conclusão dos serviços. Mesma situação em 2-01-07. Em andamento a montagem dos IB Limiter. Conclusão prevista para 24-01/07	Marcelo Marza	24/01/07
4.3.2	Galdiera • Conclusão.	Info	
4.3.3	Evaporação • Conclusão.	Info	
4.3.4	Linha de Fibras • Conclusão.	Info	
4.3.5	Cozimento • Conclusão.	Info	
4.3.6	Secagem • Aguardando liberação da Sala para colocação dos painéis • Sala será liberada em 05/01/07. Necessária execução de furos (cabos de comando) para liberação da sala em andamento (05/01/07); • A Marza informa que está faltando 1 painel de MT da Secagem e aguarda providências da Siemens.	Info	
4.3.7	Qualificação • Conclusão	Info	
4.3.8	Pátio de Madeira • Aguardando liberação da Sala • Os painéis de MT foram colocados na sala em 20/01/07	Info	
4.3.9	Planta Química • Aguardando liberação da Sala	Info	
4.3.10	Elaborar e formalizar a aceitação da montagem dos painéis de MT já executados pela Siemens. Em anexo a ata os procedimentos dos testes a serem realizados.	Milton EPI	
5	Qualidade		
5.1	A Siemens informou que serão usados cravos com um raio longo para trechos de bondamento de médio lençol. Foi encoberto no trecho GEF-1 GEF-2 uma situação que contraria a recomendação do fabricante do cabo. A GEF-1 não irá verificar e comentar o erro. Verificado comentário acima e GEF-1 não se manifestou. Serviço executado pelo EOP.	Milton EPI	
6	Planejamento e Controle		



Matriz de Riscos Revitalização Elétrica e de Automação - RC-05

MATRIZ DE RISCOS	IMPACTO		
	BAIXO	MODERADO	ALTO
PROBABILIDADE	10%	50%	90%
90%	1	1	3
70%	0	0	0
50%	0	6	3
30%	0	3	3
10%	1	2	7
FATOR DE RISCO	CRITERIO PARA FATOR DE RISCO %		
30%	0 a 9% : RISCO ACEITAVEL	Acima de 9% a 40% : Risco Moderado	ACIMA DE 40% : Risco Alto



Sobre a Compet



Gerenciamento de Projetos



Saúde e Segurança



Gestão de Documentos



Configurações



Idioma



Sair



Reunião



Integração



Progresso Físico



Custos



Riscos



Follow-Up



Aquisições



Contratos



Partes Interessadas



Painel de Bordo



Reunião



Reunião		0001-AR011	1
Criado por		Código Cliente	
Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)			
Data		02/11/2017	
Participantes			

Situação

Em andamento



ID	Projeto	Área
468	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
469	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
483	Instalação de Equipamento	Engenharia
484	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
485	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
488	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
489	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
490	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
491	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
492	Instalação de Equipamento	Gerenciamento
493	Instalação de Equipamento	Gerenciamento



sáb 16/09/2017 17:45

Ceciliano <ceciliano.netto@competengenharia.com.br>

Follow Up de Ações - (Projeto Instalação de Equipamento)

Para ceciliano.netto@competengenharia.com.br

Prezado(a) Ceciliano!

Seguem as ações de sua responsabilidade. Gentileza nos informar o andamento das mesmas com a data real no campo [Real] e se necessário escrever algum comentário em [comentários].

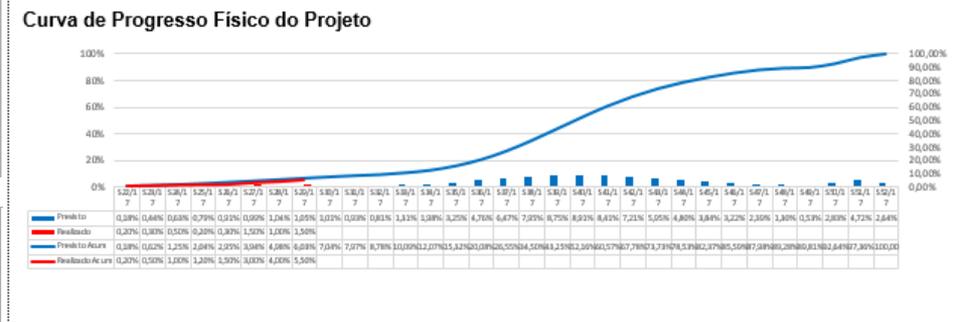
AÇÕES EM ABERTO									
ID	AÇÃO	ÁREA	SOLICITANTE	DATA			COMENTÁRIO	SITUAÇÃO	PRIORIDADE
				PROG	REPLA	REAL			
439	Solicitar representante da Operação nas reuniões de acompanhamento do Projeto	Operação	Ceciliano Barcellos Netto	28/09/2017	28/09/2017		-	Faltam 11 dias	N/C
442	Realizar testes no sistema de tratamento de resíduo, em conformidade com a legislação e órgãos legais, envolvendo a manutenção, produção e serviços gerais	Construção	Alexandre Flauzino C. Oliveira	28/09/2017	16/08/2017		-	Venceu a 32 dias	N/C
447	Concluir detalhamento da base do equipamento	Gerenciamento	Alexandre Flauzino C. Oliveira	27/09/2017	27/09/2017		-	Faltam 10 dias	Baixa
450	Armar cabos elétricos no pipe-rack	Gerenciamento	Alexandre Flauzino C. Oliveira	29/09/2017	29/09/2017		-	Faltam 12 dias	Média

492	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR009-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	16/10/2017	Realizar mobilização da equipe	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	26/10/2017	20/12/2017	● Não Classificado	● Em Aberto
493	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR009-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	16/10/2017	Testar o Sistema	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	20/12/2017		● Não Classificado	● Em Aberto

Semana S29H7

Instalação de Equipamento	Progresso			Desvio Real-Prev	Elaborado por:
	Semana	Previsto	Real		
Sem. Atual		1,05%	1,50%	0,45%	Ceciliano
Acum. atual		6,03%	5,50%	-0,53%	

Responsável: Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)



Análise de desvio:

Fato: Atraso na entrega do Projeto Básico

Causa: Falta definições a respeito do layout

Ação: Definir layout com envolvimento da Operação e Manutenção

Pessoal	Fornecedor	Indireta		Direta		Total	
		Previsto	Real	Previsto	Real	Previsto	Real
Alfa		01	01	04	02	05	03
Beta		03	02	05	02	08	04

Semana S29H7

Fatos relevantes do período

Conclusão da especificação do equipamento
Início do Suprimentos

Fatos relevantes do próximo Período

Entrega do Projeto Básico
Visita a Fábrica da equipe de engenharia para levantamento dos requisitos do layout

Riscos e Preocupações

Falta de recursos

Relatório de Eventos do Período




Voltar
 Consultar
 Salvar

Voltar
 Consultar
 Salvar
 Novo
 Excluir Linha

Custos Comprometidos - Ordens de Compra (R\$)

Logo
Cliente

CE-VAL-A-OD002_01

Atualizado em

Custos a Comprometer (R\$)

Logo
Cliente

CE-VAL-A-OD002_01

Atualizado em

Voltar

Instalação de Equipamento	
1000-01	
1000-02	
1000-03	
1000-04	
1000-05	
1000-06	

Controle dos Custos (R\$)

Logo
Cliente

Período

Linha de Base 01

Item	Descrição		Valor Previsto	Custo Real	Custo Comprometido	Estimativa no Término (ENT)	Varição de Custo
1	Instalação de Equipamento		200.000,00	68.000,00	165.000,00	210.000,00	-10.000,00
1.1	1000-01	Engenharia	17.000,00	15.000,00	20.000,00	20.000,00	-3.000,00
1.2	1000-02	Suprimentos	2.000,00		5.000,00	5.000,00	-3.000,00
1.3	1000-03	Construção Civil	25.000,00	8.000,00	30.000,00	30.000,00	-5.000,00
1.4	Montagens		134.000,00	45.000,00	105.000,00	135.000,00	-1.000,00
1.4.1	1000-04	Elétrica	38.000,00		5.000,00	35.000,00	3.000,00
1.4.2	1000-05	Mecânica	96.000,00	45.000,00	100.000,00	100.000,00	-4.000,00
1.5	1000-06	Comissionamento	22.000,00		5.000,00	20.000,00	2.000,00

Item	
1	16/1
2	16/1
5	



Pendências - Gráficos

Resumo	Qtde	%	Total
Concluído	04	67%	
Atrasado	00	0%	08

Logo
Cliente



Termo de encerramento do projeto

Logo
Cliente

CE-CLI-G-00001_00

Página: 1/1

Tipo



Lições Aprendidas

Logo
Cliente

Projeto: Instalação de Equipamento

Responsável: Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Item	Assunto	Descrição	Responsável	Data
1	Segurança do Trabalho	Realizar DSS semanal integrando as contratadas e os clientes internos com o objetivo de melhorar a interação das partes e promover a consciência por trabalho em condições seguras	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	21/10/2017
2	Segurança do Trabalho	Usar EPIs em toda área de construção	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	21/10/2017
3	Contratos	Realizar reunião de kick off logo após a contratação de uma empresa	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	21/10/2017

Principais Entregas

- Engenharia
- Civil
- Equipamento
- Treinamento

Patrocinador

Respo	Cliente	Jose da Silva	Data
			19/07/2017
	Patrocinador	Arnaldo José	Data

ado ■ No Prazo

iano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

h Martins Freitas - (Compet Engenharia)

Gerenciamento dos Riscos

Matriz de Risco

Salvar Matriz de Risco

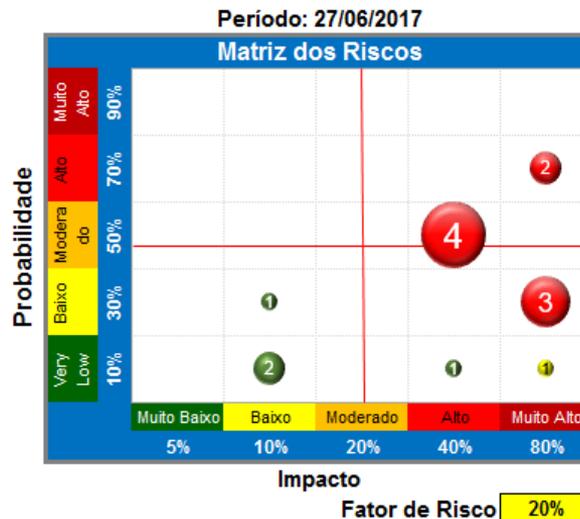
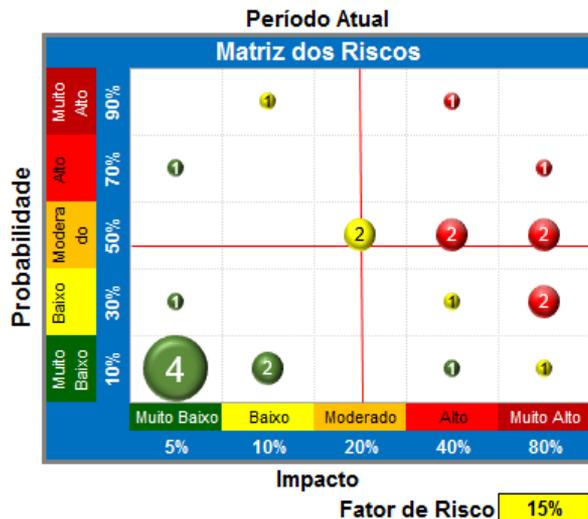
Data

[Consultar](#) [Salvar](#)



Voltar

Projeto





Gerenciamento das Partes Interessadas

Logo Cliente

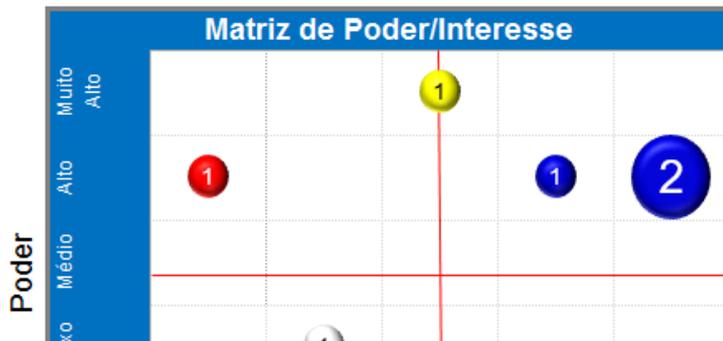
Olá Administrador, Bem Vindo ao Gerenciamento das Partes Interessadas

Partes Interessadas

Filtros

Situação

Em andamento ▼



Atualização



Plano de Gerenciamento das Partes Interessadas

Projeto:	Instalação de Equipamento	Gerente do Projeto:	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)
-----------------	---------------------------	----------------------------	---

Item	Parte Interessada	Área	Função	E-mail	Telefone	Principais Expectativas / Requisitos	Tipo	Engajamento
1	Manutenção	Manutenção	Não se aplica	não se aplica		Tecnologia atual Baixo nível de ruído Treinamento Receber informações do Projeto Receber Data Book	Interna	Lidera
2	Operação	Operação	Não se aplica	não se aplica	(00) 04141-3038	Baixo desperdício Não parar produção na etapa de implementação	Interna	Dá Apoio
Item	Ação			Área		Responsável	Data Program.	
1	Solicitar representante da Operação nas reuniões de acompanhamento do Projeto			Operação		Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	28/09/2017	



Relatório de Desempenho do Projeto

Logo Cliente Página: 1/1

Período: Ago/17

Projeto: Instalação de Equipamento

Responsável: Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Custo Previsto (R\$)
200.000,00

Estimativa no Término (R\$)
210.000,00

Previsto
30/12/2017

Replanejado

● IDC =5,00% ● IDA =81,00%
● IDP =-1,07% ● IDR =85,00%



Logo Cliente



Logo Cliente

CE-VAL-G-0029_00

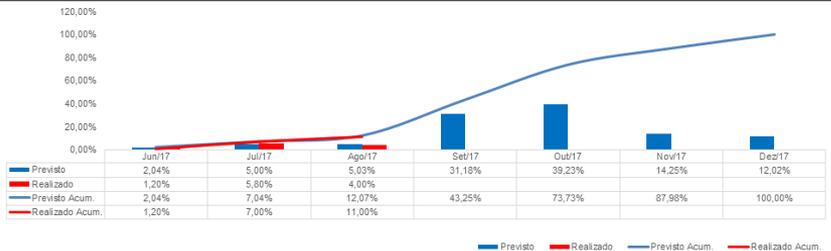
Página: 1/1

Mês: Ago/17

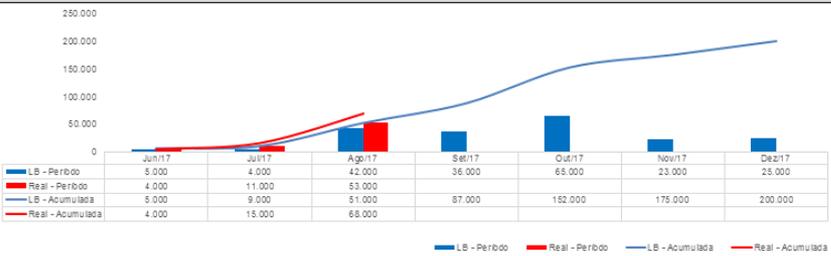
Situação: Todos

● Muito Bom ● Atenção
● Bom ● Ruim

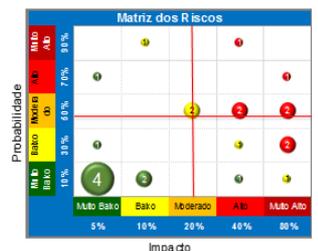
Progresso Físico



Custos



Risco



Notas:

Projeto
Instalação de Equipamento
Edifício Comercial
Parada de Fábrica
Reforma do Auditório
Festa de Final de Ano

IDP	IDA	IDR
● Atenção	● Atenção	● Bom
● Ruim	● Atenção	● Atenção
● Muito Bom	● Bom	● Ruim
● Atenção	● Bom	● Muito Bom
● Ruim	● Atenção	● Ruim

PETRÓLEO

Multinacionais vão investir e criar 6 mil vagas no Estado

Investimentos são da Shell e da Petrobras, que, sozinha, prevê aporte de R\$ 10 bilhões em 5 anos, incluindo uma nova plataforma

Francine Spinassé
Luiz Fernando Brumana

Com investimentos para o setor de petróleo e gás que somam mais de R\$ 10 bilhões em cinco anos, multinacionais anunciaram os planos para o Estado. Elas devem criar 6 mil empre-

gos diretos e indiretos até 2022. Somente a Petrobras vai aplicar R\$ 10 bilhões no período. A maior parte dos investimentos será para a reestruturação do Parque das Baleias, no litoral Sul do Estado.

da exploração nos campos, criando mais empregos.

O governador Paulo Hartung afirmou que 700 funcionários da Petrobras, que atuam em outros estados, chegam para atuar no Espírito Santo a partir de julho. "Voltamos a olhar com esperança no horizonte. Precisamos seguir em frente e podemos tropeçar na eleição presidencial. Não vendo ilusões. O Brasil não tem espaço para

aventura

Requisitos
estiverem
vite de
to do
tróle
resista

empre
toil e f
No e
aprova
dual d

importação de bens para o setor. Também participaram o presidente da Fines, Leonardo de Castro, e o senador Ricardo Ferreira.

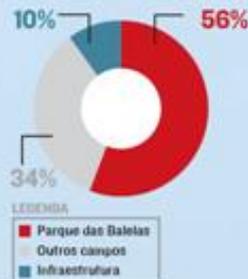
Para um consultor empresarial da área, os investimentos da Petrobras nos próximos anos devem abrir, pelo menos, 1.700 empregos diretos na cadeia do petróleo. Ao todo, são cerca de 6 mil vagas diretas e indiretas com o investimento. Mesmo sem falar em número de

PLATAFORMA: maior parte dos investimentos da Petrobras será para a reestruturação do Parque das Baleias, no litoral Sul do Estado



INVESTIMENTO

Petrobras vai investir R\$ 10 bilhões até 2022



Parque das Baleias

> O INVESTIMENTO será utilizado para

Empresa de gás será criada no ES

« Nos próximos dias, o governo do Estado e a Petrobras vão detalhar qual será a configuração da nova empresa que será criada para atender o Espírito Santo na distribuição do gás canalizado.

Na manhã de ontem, durante o lançamento do Anuário da Indústria de Petróleo, no Palácio Anchieta, o governador Paulo Hartung disse que os detalhes só

poderão ser revelados quando o acordo for aprovado pelo conselho da Petrobras.

"Vamos fazer uma empresa pública, e aí vai ter uma concessão de longo curso para fazer o trabalho de distribuição e ampliar mercado de gás no Espírito Santo. Há um potencial bacana, mas os detalhes ficam para os próximos capítulos. O que dá para adiantar é que os dois lados estão satisfei-

tos. Foi uma solução equilibrada, levando em conta todas as questões."

Atualmente, dos 78 municípios, só 13 são atendidos pela BR Distribuidora com gás natural canalizado, o que equivale a 48,5 mil consumidores. Com a criação da nova empresa de gás, a expectativa é que essa rede possa ser ampliada e mais investimentos sejam realizados.



Lideranças durante o lançamento do Anuário de Petróleo

▼ A Shell vem desenvolvendo a fase 3 do Parque das Conchas, no Litoral Sul, e tem uma produção de 40 mil barris de óleo por dia.

▼ A partir deste mês, a companhia anglo-holandesa irá instalar uma sonda de perfuração para otimizar a produção de óleo e gás.

▼ A Shell ampliou seus investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) no país, ao passar de um patamar de R\$ 2 milhões por ano para mais de R\$ 150 milhões.

Fonte: Petrobras e Shell

Festas infantis

Governo cria cinco mil vagas a partir deste ano

Com o B do Estad partir de para inic empreer investir

Mu inv

A mult sede em

negócio

prepara

de no Est

zém em

outro en

para entr

Os em

ontem o

governac

criados i

balho", d

A Olan

2005, tra

ção de to

Retomada de projetos e anúncios de novos investimentos vão criar empregos de Norte a Sul do Estado até o fim de 2019

Eliane Proscholdt Francine Spinassé

As projeções feitas nos últimos anos, seja para a implantação de novas empresas como também de projetos de expansão, estão se consolidando. Com isso, as vagas de emprego começam a ser anunciadas. A partir deste ano, há previsão de abertura de mais de 5 mil postos de trabalho de Norte a Sul do Estado.

Muitas empresas têm sido atraídas por projetos do governo estadual, entre os quais o Programa de Incentivo ao Investimento no Espírito Santo (Invest-ES).

Responsável pela empresa no Estado, Fabrício Tristão disse que

Desenvolvimento, Jose Eduardo Azevedo, ter empresas desse porte



PLACAS DO BRASIL é uma das empresas que vão contratar profissionais neste ano. Especializada na fabricação de chapas de MDF, ela está concluindo obras em Pinheiros e deve começar a operar em março deste ano

FOTOS: DIVULGAÇÃO

PMI (Project Management Institute)

- É uma organização internacional sem fins lucrativos, fundada em 1969 na Philadelphia – Pennsylvania (EUA);
- É responsável pela criação e manutenção do PMBOK.



<https://www.pmi.org>

No mundo



PMI Fact File

Statistics through 31 July 2017
More than **5 Million** PMBOK® Guide Editions Now in Circulation!

TOTAL MEMBERS

486,672

...in **208** countries and territories



PMI has **287** chartered and **19** potential chapters

CERTIFICATIONS

Total Active Holders of:

CAPM ® Certified Associate in Project Management	33,993
PMP ® Project Management Professional	791,448
PfMP ® Portfolio Management Professional	454
PgMP ® Program Management Professional	2,009
PMI-RMP ® PMI Risk Management Professional	4,197
PMI-SP ® PMI Scheduling Professional	1,718
PMI-PBA ® PMI Professional in Business Analysis	1,618
PMI-ACP ® PMI Agile Certified Practitioner	16,929

PUBLISHING

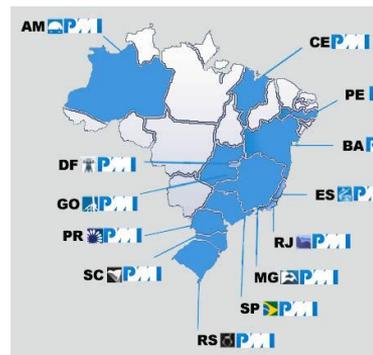


5,641,938

Total copies of all editions* of the PMBOK® Guide in circulation

*includes PMI-published translations

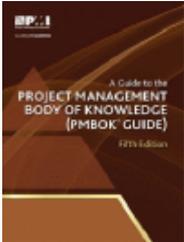
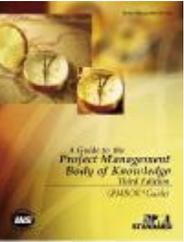
Brasil



PMI	América Latina	Brasil
Membros do PMI	32.368	12.768
PMP®s	33.769	16.541
CAPM®s	2.244	681
PMI-ACP®s	288	155
Capítulos de PMI	33	15

Estatísticas compiladas em 31 de agosto de 2015.

- É o guia de Gerenciamento de Projetos do PMI;
- Tem como objetivo identificar o conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos que é amplamente reconhecido como boa prática.



1ª Edição

3ª Edição

5ª Edição



PMI publica White Paper na tentativa de documentar e padronizar práticas de gerenciamento de projetos

2ª Edição

4ª Edição

6ª Edição



Quem pode se Candidatar?

Pessoas que atuam em Gerenciamento de Projetos, sendo:

- Ensino médio completo – experiência de 5 anos em GP – 7.500h;
- Curso superior completo – experiência de 3 anos em GP – 4.500h;
- Curso formal para a prova do PMI de pelo menos 35h.

Solicitação da Carta de Elegibilidade

- Link para solicitação da carta de elegibilidade:

<https://authentication.pmi.org/Default.aspx?r=certification.pmi.org/Default.aspx&s=true;>

- Informar graduação;
- Informar experiência em Gerenciamento de Projetos;
- Concordar com o Código de Conduta Profissional.



Nunca comece um projeto sem ter
em mãos todos os recursos





www.competengenharia.com.br



Planejamento de Controle



Fiscalização de Campo



Gestão de Portfólio de Projetos



Segurança do Trabalho



Arquivo Técnico



Gestão de Paradas Industriais



Treinamentos