COMPET engenharia

Os Desafios do Gerente de Projetos, Ferramentas e Técnicas

14/12/18

27 4141-3038 I
www.competengenharia.com.br

Ceciliano Barcellos Netto, PMP

Especialista em Gerenciamento de Projetos, certificado PMP (*Project Management Professional*) pelo PMI, MBA em Gerenciamento de Projetos e Gestão de Negócios pela FGV, Especialista em Engenharia de Produção, Engenharia de Meio Ambiente e Graduado em Engenharia Elétrica pela Universidade Federal do Espírito Santo - UFES.

Experiência: Executivo da Compet Engenharia. Atua há mais de 25 anos no Brasil, gerenciando Projetos de Engenharia nas indústrias de pelotização, pedras e granitos, alimentos, celulose, construção civil, química, de tecnologia, serviços, treinamentos, entre outros. Diretor do PMI-ES no biênio 2012 e 2013.

O que Fazemos

- Planejamento e Controle
- Fiscalização de Campo
- Engenharia
- Segurança do Trabalho
- Arquivo Técnico
- Gestão de Paradas Industriais
- Gestão de Portfólio de Projetos
- Treinamentos
- Facilities

A COMPET Engenharia é uma Gerenciadora

Clientes

VALE, CHEMTRADE, TechnipFMC, PBA STONES, GE, ESPÍRITO SANTO, Nestlé, EVONIK POWER TO CREATE, Fibria, BR PETROBRAS, SAMARCO, CESAN, Garoto, Elkem, SEBRAE, ArcelorMittal, CORREIOS, ANDRITZ

O que é um Projeto

É um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.

Mercado ou necessidade

Engenharia

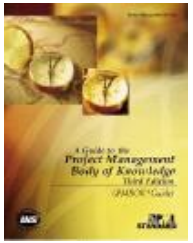
Design

Criar um novo Produto → Project → Entregas

Gerenciamento do Projeto

PMBOK – *Project Management of Knowledge*

- O PMBOK não é uma Metodologia e sim Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos;
- É amplamente reconhecido como boa prática, podendo aumentar as chances de sucesso de muitos Projetos;
- Vocabulário comum.



1ª Edição **3ª Edição** **5ª Edição**

1983 | 1989 | 1992 | **1996** | 1998 | **2000** | **2004** | **2008** | **2013** | **2017**

PMI publica White Paper na tentativa de documentar e padronizar práticas de gerenciamento de projetos

2ª Edição

4ª Edição

6ª Edição

Contexto de Iniciação do Projeto

- Demanda de Mercado;
- Necessidade Organizacional;
- Solicitação das Partes Interessadas;
- Inovação Tecnológica;
- Cumprir requisito Legal.

Missão → **Visão** → **Planejamento Estratégico** → **Projetos**

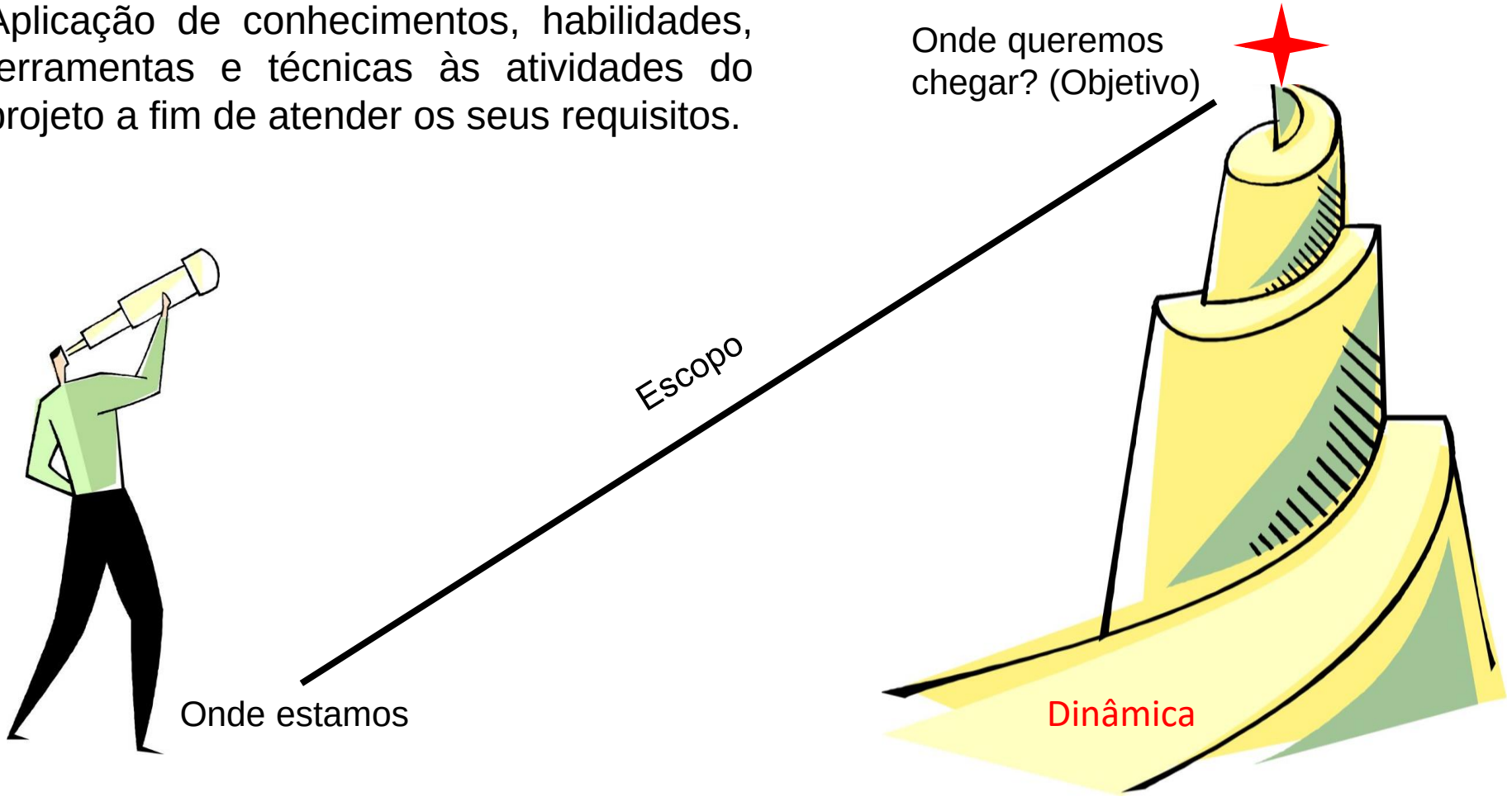
Missão	Visão	Planejamento Estratégico
Razão de ser	Onde se quer chegar	O que precisa ser feito

Características de um Projeto

- **Temporário**: Início e fim definidos;
- **Singularidade**: Produto, serviço ou resultado único;
- **Elaboração Progressiva**: Integra conceitos de temporário e exclusivo. Desenvolver em etapas e continuar com incrementos, ou seja, num processo de desenvolvimento interativo e contínuo do Plano do Projeto.

Exemplos:

Aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto a fim de atender os seus requisitos.



O Ambiente da Engenharia

Objetivo

- Desenvolver Soluções de Engenharia:
  - Desenhos;
  - Lista de Material;
  - Especificações.

Perfil do Profissional

- Especialista na Disciplina (Mecânica, Elétrica, Civil, etc);
- Conhecer normas técnicas;
- Os trabalhos podem ser feitos a distância, com algumas visitas de levantamentos de campo.

O Ambiente de Projetos

Objetivo

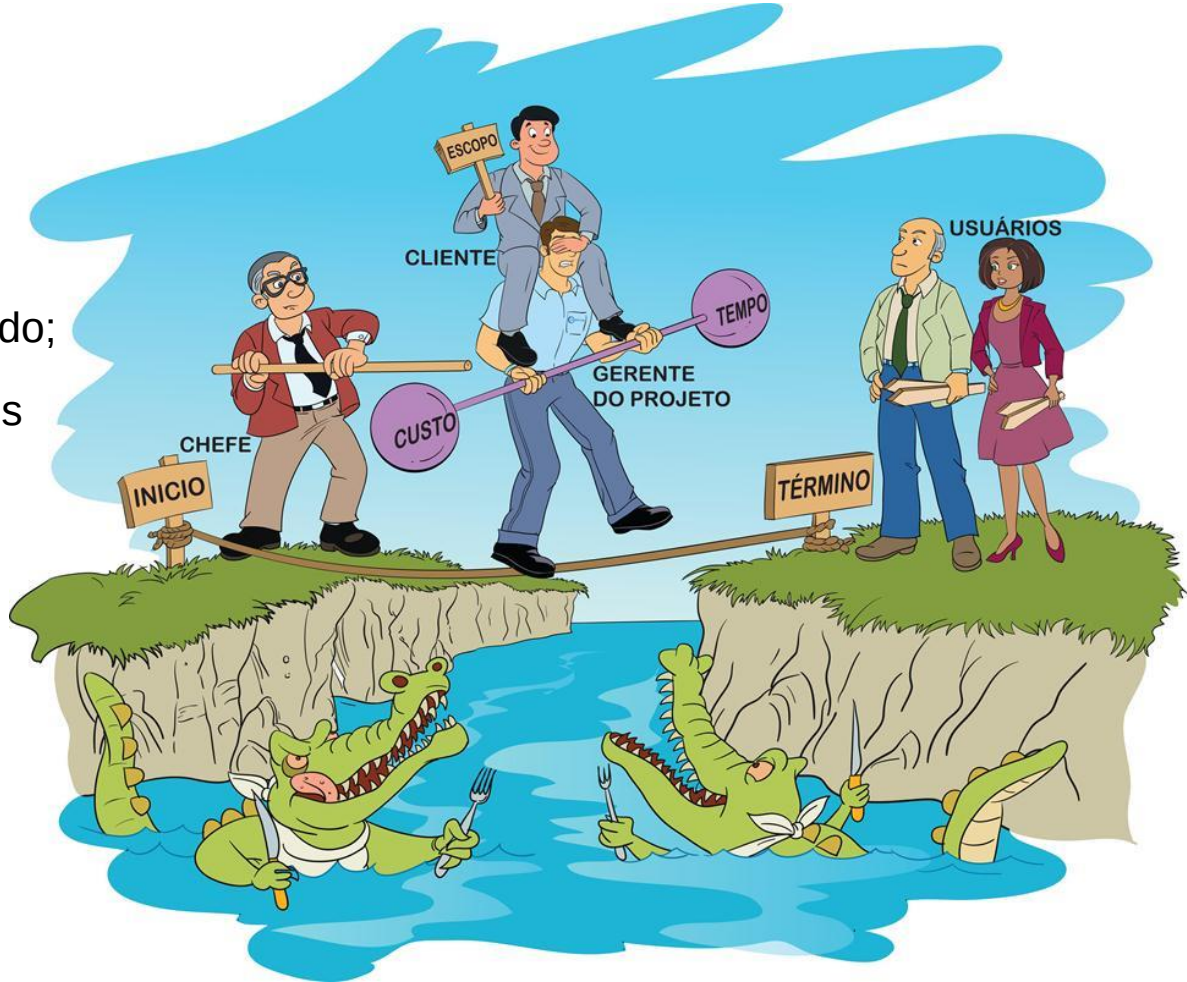
- Fazer os Projetos acontecerem:
  - Cronograma;
  - Riscos;
  - Fiscalização e medição das contratadas;
  - Gestão de Custos;
  - Gestão de SSMA;
  - Arquivo Técnico;
  - Relatórios, apresentações, etc

Perfil do Profissional

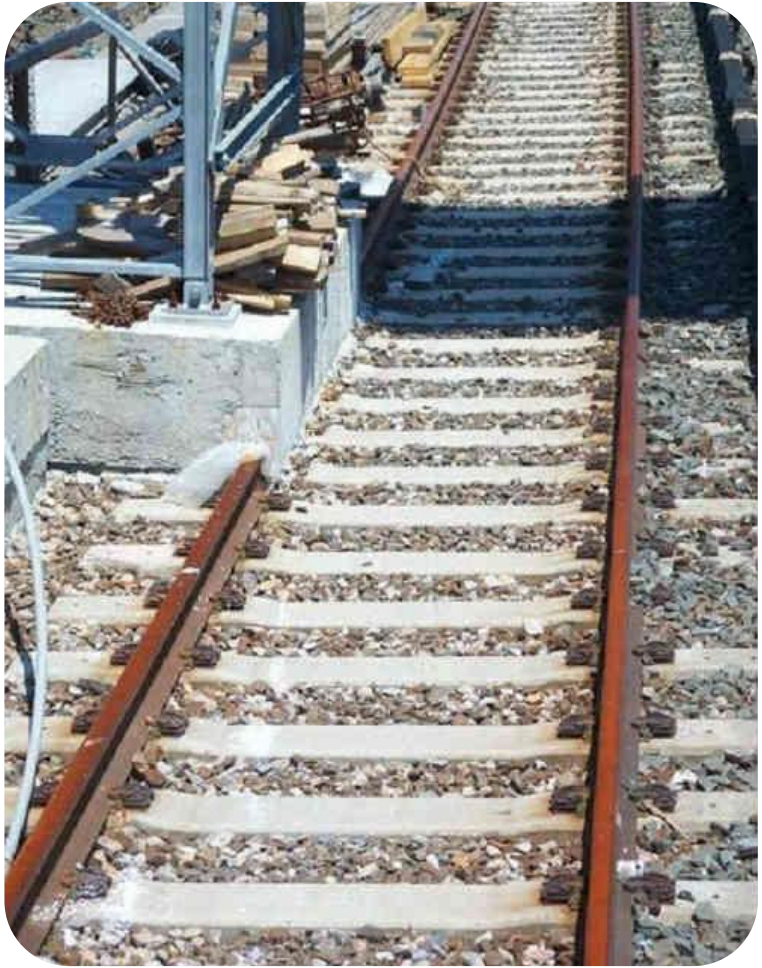
- Generalista, sendo integrador das disciplinas;
- Conhecer as normas e praticas de Gerenciamento de Projetos: PMI, PMM (Nestle), etc;
- Os trabalhos devem ser feitos no local da implementação dos Projetos. A Equipe fica locada no local da obra.

Missão da equipe de Gerenciamento de Projetos

- **Concluir as entregas:**
  - No prazo previsto;
  - Dentro do orçamento aprovado;
  - Com qualidade, atendendo os requisitos esperados.

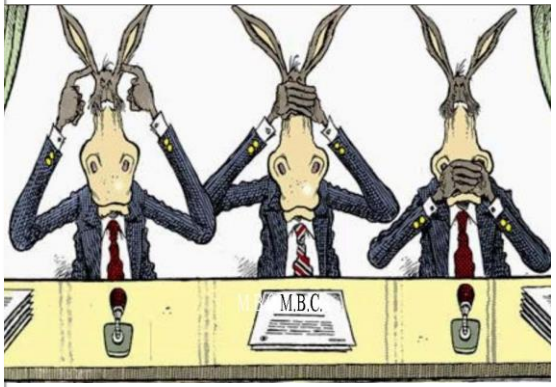


Já passou por esta situação antes?

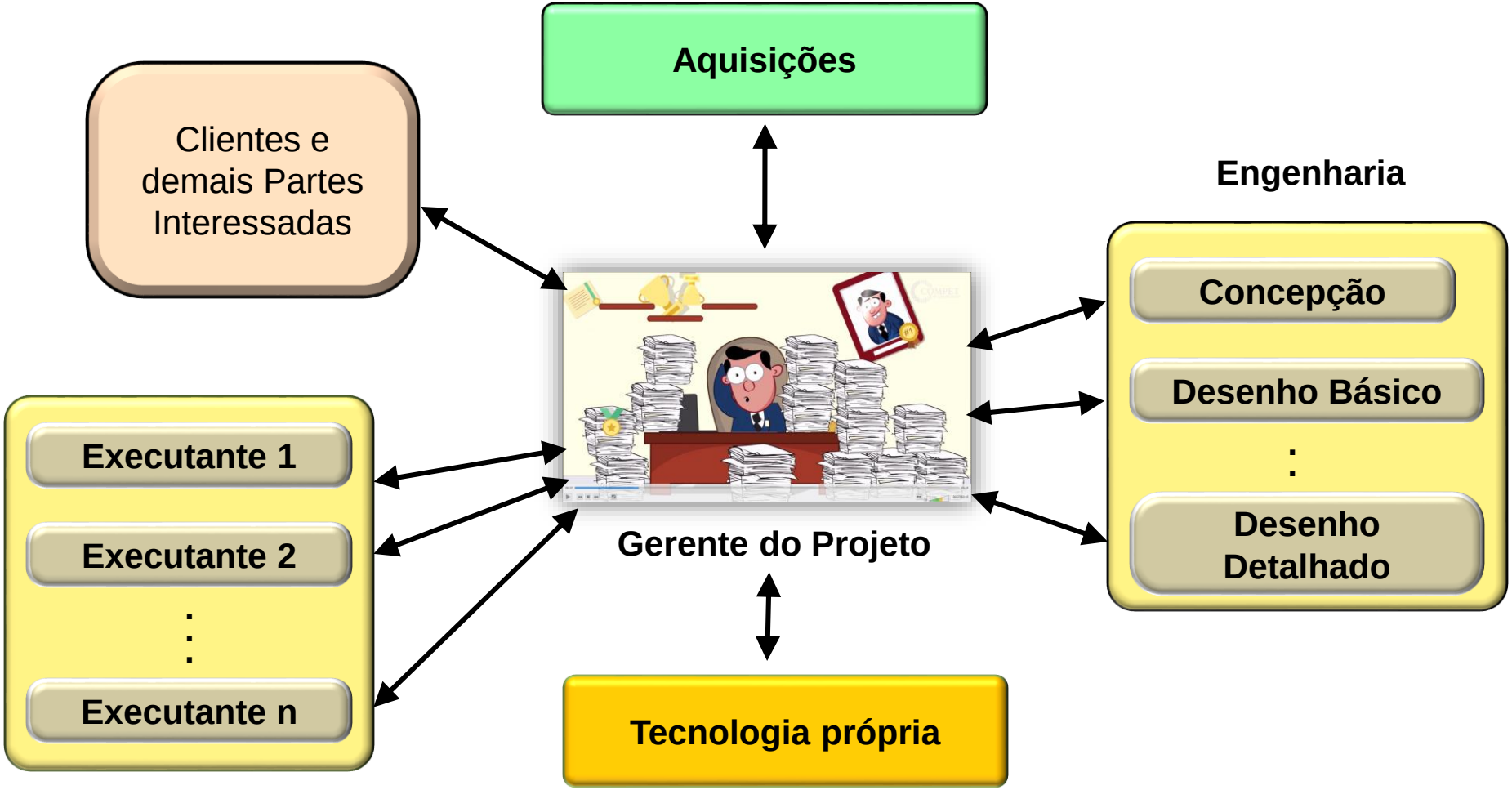


Já passou por esta situação antes?

Já passou por esta situação antes?



Projeto sem Gerenciamento



Importância do Gerenciamento de Projetos

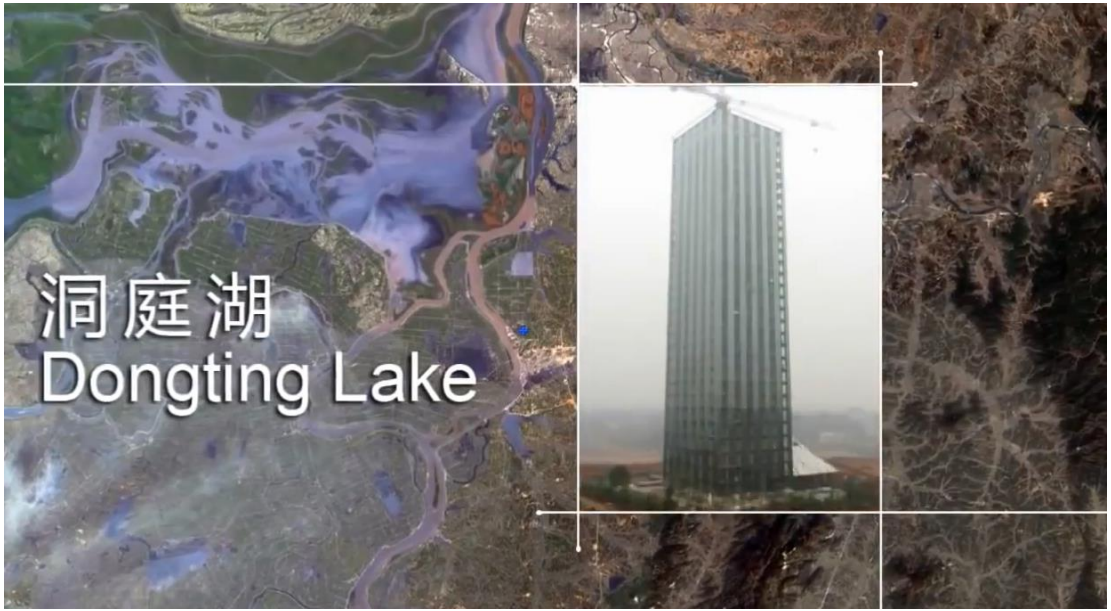
Benefícios para a Organização:

- ✓ Cumprir objetivos do negócio;
- ✓ Satisfazer as Partes Interessadas;
- ✓ Aumentar as chances de sucesso;
- ✓ Entregar os Produtos certos no momento certo;
- ✓ Responder a riscos em tempo hábil;
- ✓ Otimizar recursos;
- ✓ Gerenciar restrições;
- ✓ Gerenciar melhor as mudanças;
- ✓ Outros.

Projetos mal gerenciados causam:

- ✓ Prazos perdidos;
- ✓ Estouros de orçamento;
- ✓ Falta de qualidade;
- ✓ Retrabalho;
- ✓ Perda de reputação;
- ✓ Partes Interessadas insatisfeitas;
- ✓ Demissão.....

Podemos fazer diferente?



Projeto com Gerenciamento

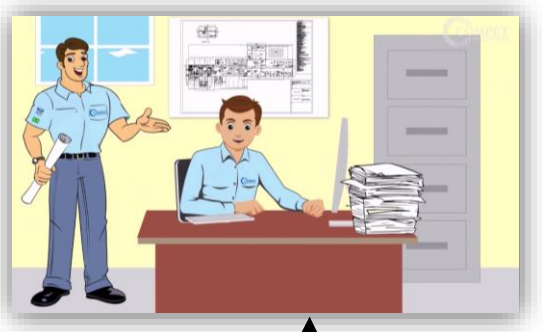
Gerenciamento de Projetos

Aquisições: Serviços e Materiais

Contratadas para Execução

Engenharia

Clientes e demais Partes Interessadas



Tecnologia Própria

Gerenciar um Projeto Inclui:

- Identificação dos requisitos;
- Abordagem das diferentes necessidades, preocupações e expectativas das partes interessadas;
- Estabelecimento, manutenção e execução de comunicações ativas, eficazes e colaborativas entre as partes interessadas;
- Gerenciamento das partes interessadas visando o atendimento aos requisitos do projeto e a criação das suas entregas.

Exemplos

Falha de planejamento nos projetos atrasa e onera obras da Copa

Nunca um país teve tanto tempo e tantos atrasos para realizar o evento, que já está mais caro do que os últimos dois campeonatos somados

Fonte: http://www.aecweb.com.br/cont/m/cm/falha-de-planejamento-nos-projetos-atrasa-e-onera-obras-da-copa_8597

Ex.: Obras do Maracanã:
Custo inicial estimado R$600M
Custo Real: superior a R$1,5MM

É o país mais atrasado desde que estou na Fifa, diz Blatter sobre as obras da Copa-14

DE SÃO PAULO

05/01/2014 18h01

http://www1.folha.uol.com.br/esporte/folhanacopa/2014/01/1393583-e-o-pais-mais-atrasado-desde-que-estou-na-fifa-diz-blatter-sobre-as-obras-da-copa-14.shtml

Atraso em seis obras do PAC provoca perda de R$ 28 bilhões

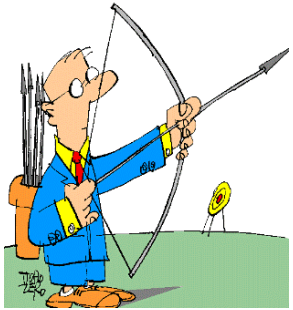
LU AIKO OTTA / BRASÍLIA - O ESTADO DE S.PAULO
25 Maio 2014 | 22h 21

A história da transposição segue o roteiro clássico de obra atrasada no País. Segundo o estudo, foi iniciada em 2005, baseada num projeto pouco detalhado de 2001 – que, evidentemente, estava desatualizado. Seguiram-se vários ajustes.

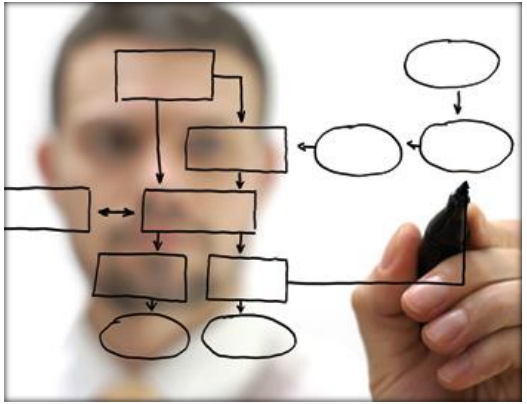
Para andar mais rápido, foi dividida em 14 subcontratos. Mas o que em tese ia acelerar a construção virou um pesadelo gerencial. A própria presidente Dilma Rousseff reconheceu que o governo subestimou a complexidade do projeto.

Por que os Projetos não atingem os objetivos?

Na base da tentativa e erro

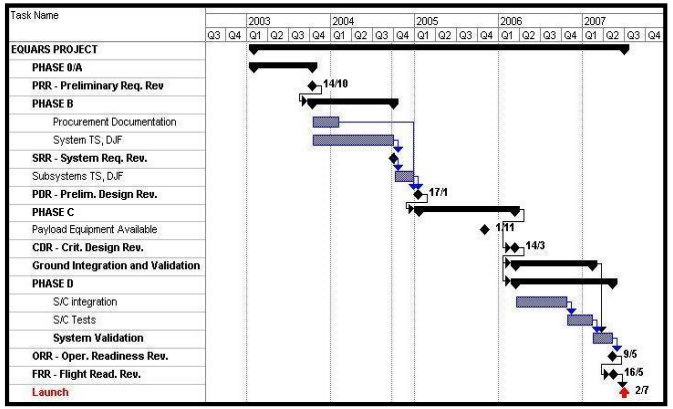


Filosofia de que pensando positivo tudo dará certo



Ferramentas limitadas

Nenhuma preparação Formal para o trabalho



Gerenciar fazendo apenas um cronograma

Por que os Projetos não atingem os objetivos?

Colocamos

Sem fazer: Planejamento

“Fazejamento”

Por que isto ocorre?

“Nunca temos tempo para planejar mais temos dinheiro e tempo para refazer.”

Planejamento

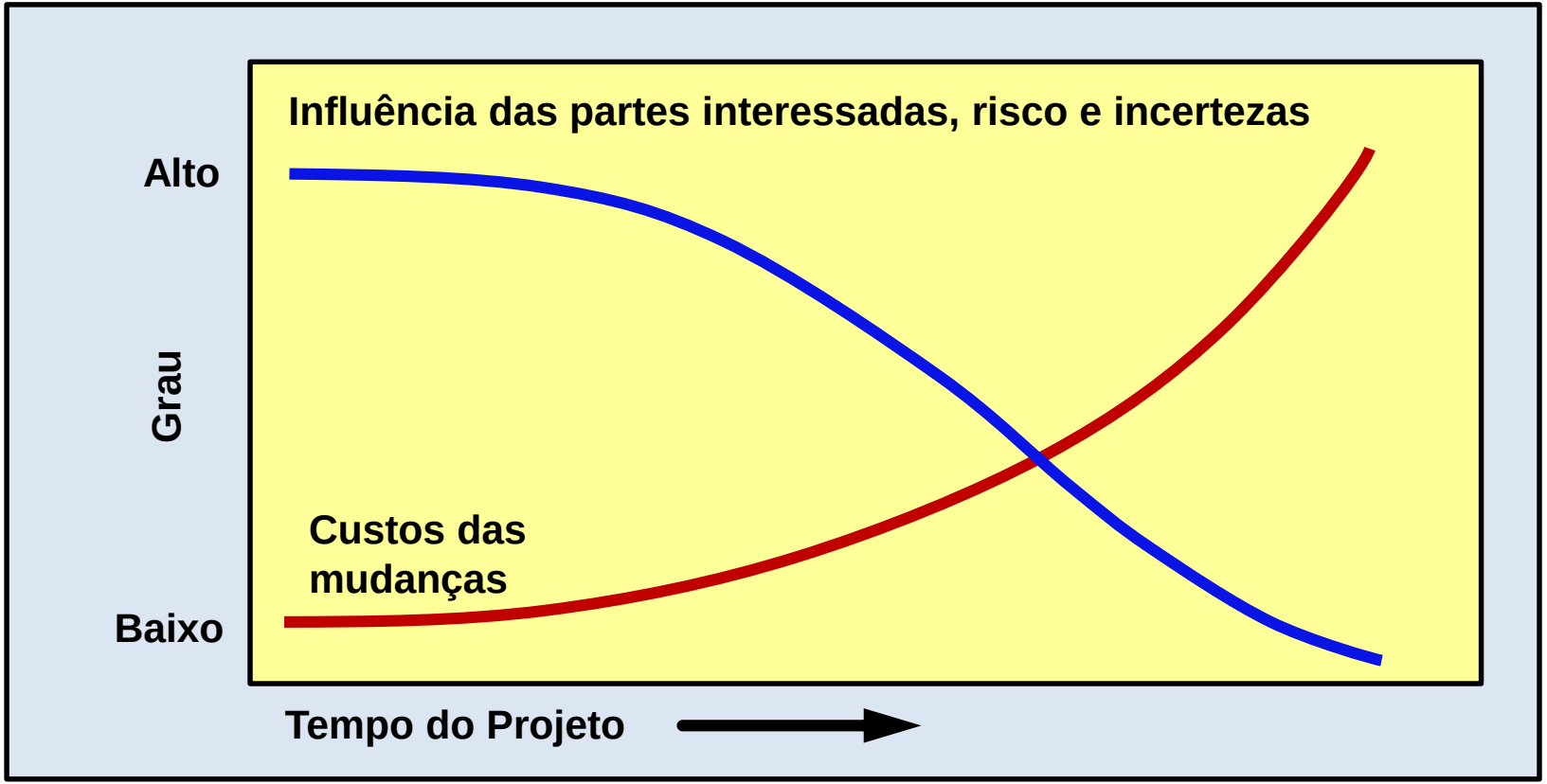
- É um dos cinco grupos de processos do Gerenciamento de Projetos. Não é Fase.
- Define o escopo do projeto, refina os objetivos e define a linha de ação necessária para alcançar os objetivos para os quais o Projeto foi criado.

O planejamento é a simulação de uma situação futura. Planejamos para podermos antever ações a implementar, obstáculos a superar e recursos a alocar, cumprindo assim, nossos objetivos de forma mais eficaz.

Os Gerentes dos Projetos <u>elaboram progressivamente</u> informações de alto nível em planos detalhados ao longo do ciclo de vida do projeto

Planejamento é igual a seguro.
É sempre muito caro até que você precise dele,
aí, na maioria das vezes, é tarde demais.

Riscos e Custos das Mudanças no Ciclo de Vida do Projeto

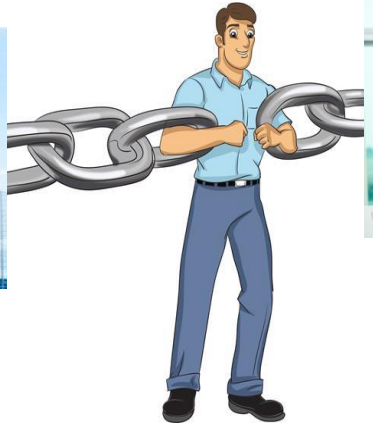


Papel do Gerente de Projetos

O gerente de projetos é responsável pelo atendimento de necessidades: de tarefas, de equipe e individuais.

Competências :

1. Liderança;
2. Construção de equipe;
3. Motivação;
4. Comunicação;
5. Influência;
6. Tomada de decisões;
7. Consciência política e cultural;
8. Negociação;
9. Ganho de confiança;
10. Gerenciamento de conflito;
11. *Coaching*.



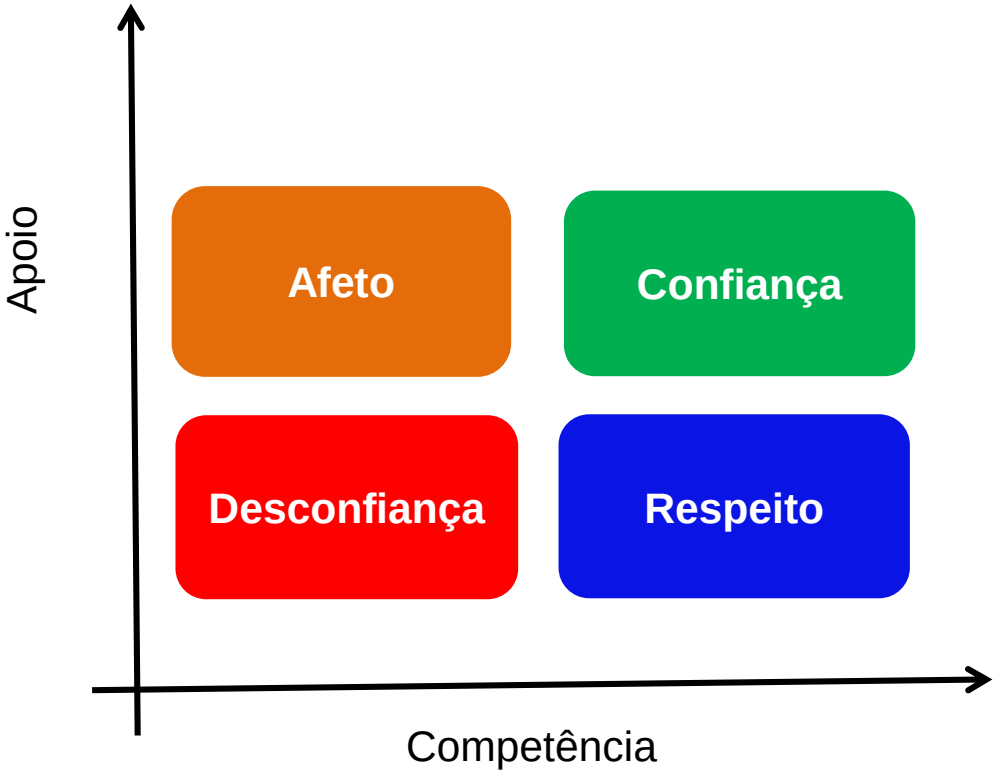
Conhecimento:

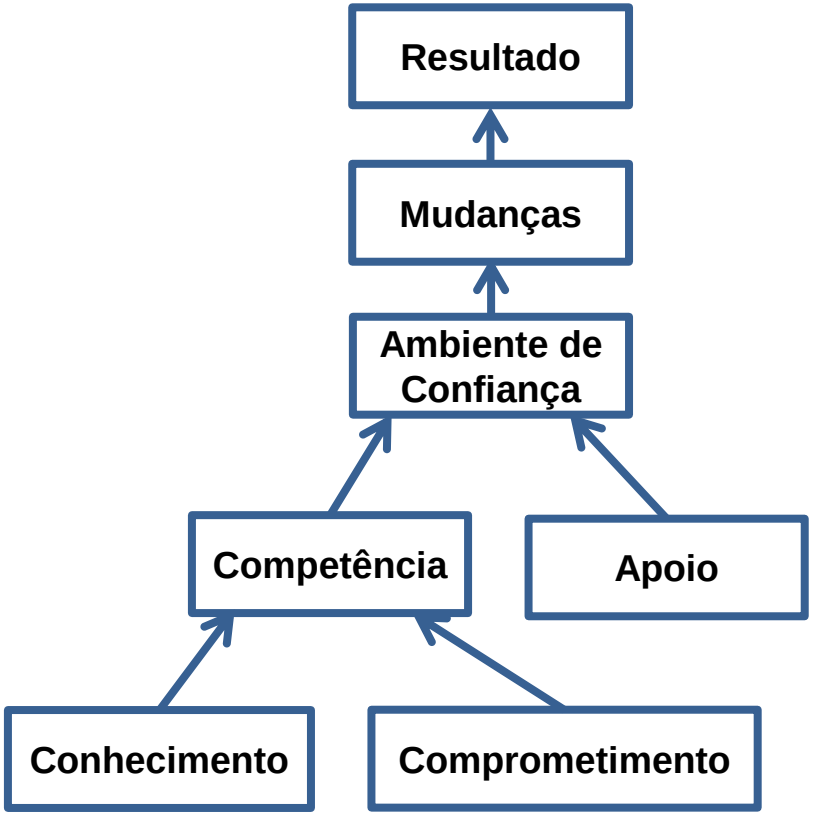
- da metodologia, processos e padrões,
- do uso de ferramentas e técnicas.

Definição de Funções (Estrutura)

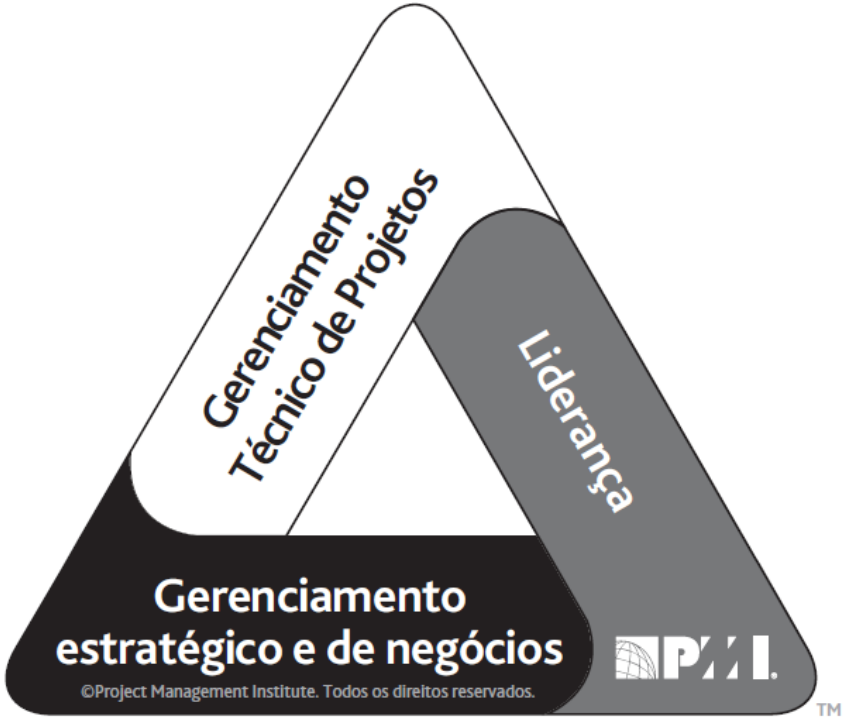
Responsabilidade pela Equipe

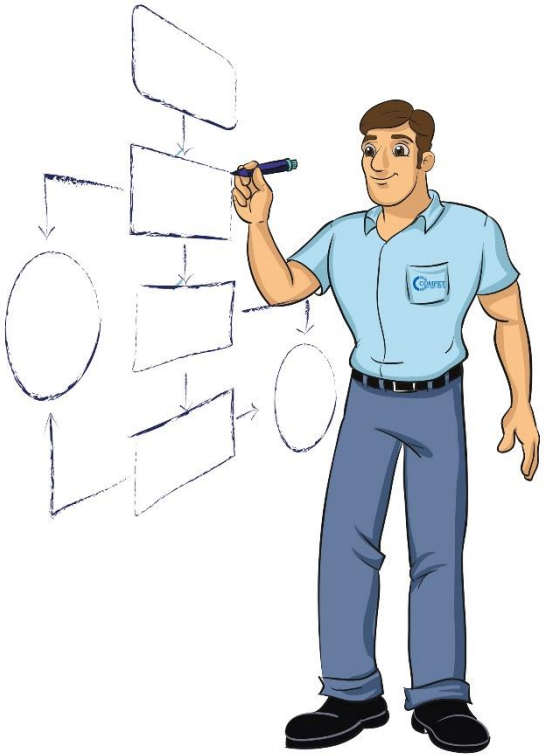
Liderança


Apoio
Afeto
Confiança
Desconfiança
Respeito
Competência


Resultado
Mudanças
Ambiente de Confiança
Competência
Apoio
Conhecimento
Comprometimento

O Triângulo de Talentos do PMI





Habilidades chaves do Gerente de Projetos

Competência

Conjunto de conhecimentos (**SABER**), habilidades (**SABER FAZER**) e atitudes (**QUERER FAZER**) que possibilitam desempenhar determinada função na busca de resultados concretos.

Treinamento

Comportamento

Prática

Gerenciamento de Projetos

Conhecimento, habilidades e comportamentos relativos a domínios específicos de gerenciamento de projetos, programas e portfólios. Os aspectos técnicos da sua função.

Gerenciamento Estratégico e de Negócios

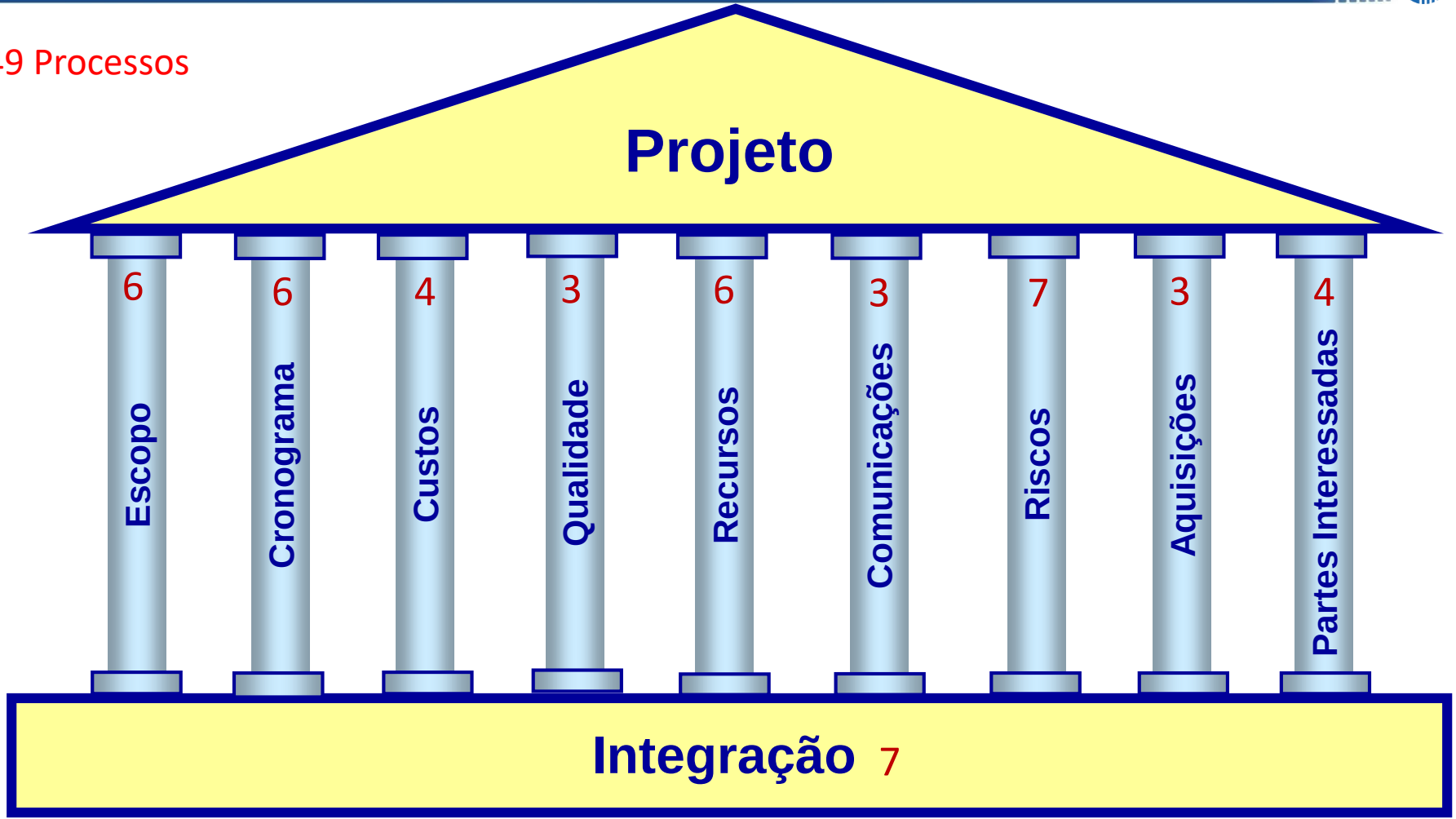
Conhecimento e expertise no setor e na organização, de forma a melhorar o desempenho e fornecer melhor os resultados do negócio.

Liderança

Conhecimento, habilidades e comportamentos necessários para orientar, motivar e dirigir uma equipe, para ajudar a organização a atingir suas metas de negócio.

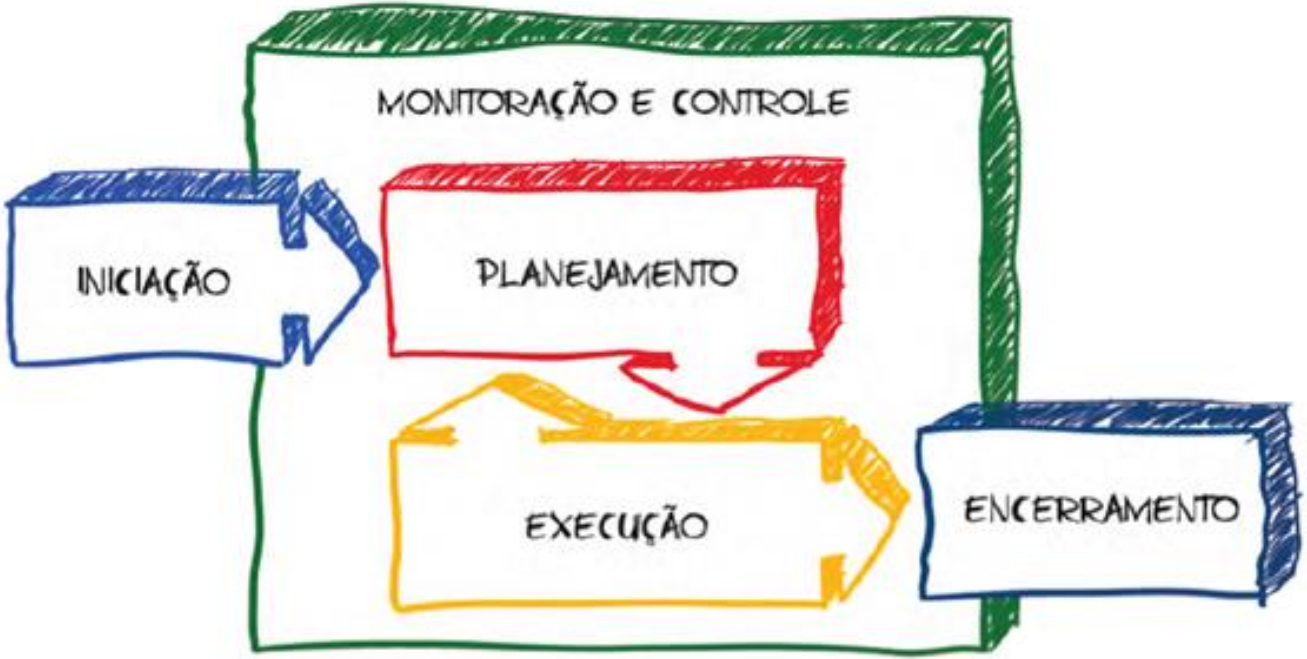
Áreas de Conhecimento

49 Processos

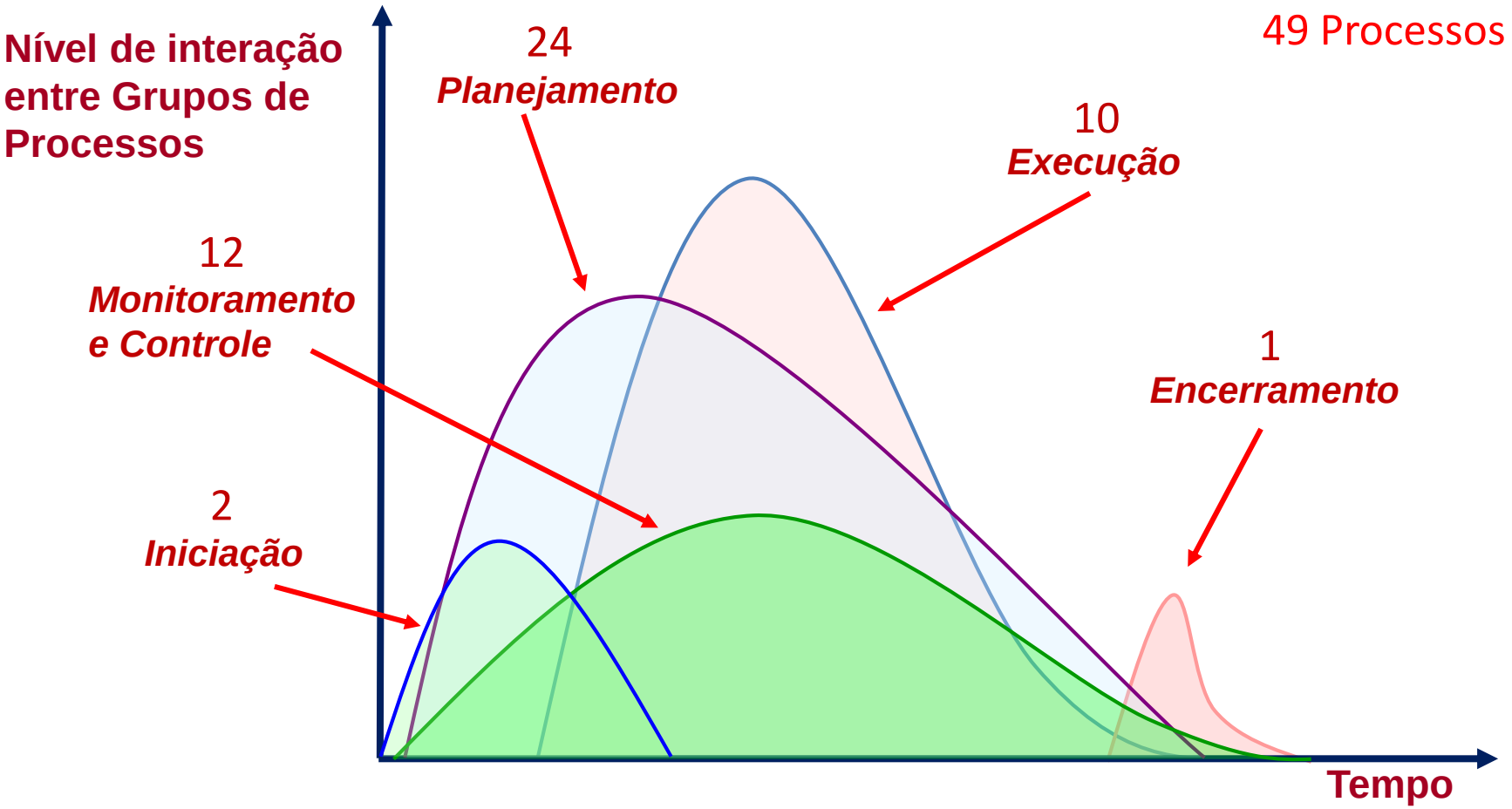


Os Processos de Gerenciamento de Projetos

- Os conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas estão aplicados nos 49 Processos de Gerenciamento de Projetos;
- Os Processos são iterativos e interativos;
- São temporários.



Interação entre os Processos



Áreas de Conhecimento e seus 49 Processos

4 Gerenciamento da Integração do Projeto

4.1 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto
4.2 Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto
4.3 Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto
4.4 Gerenciar o Conhecimento do Projeto
4.5 Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto
4.6 Realizar o Controle Integrado de Mudanças
4.7 Encerrar o Projeto ou Fase

5 Gerenciamento do Escopo do Projeto

5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo
5.2 Coletar os Requisitos
5.3 Definir o Escopo
5.4 Criar a EAP
5.5 Validar o Escopo
5.6 Controlar o Escopo

6 Gerenciamento do Cronograma do Projeto

6.1 Planejar o Gerenciamento do Cronograma
6.2 Definir as Atividade
6.3 Sequenciar as Atividades
6.4 Estimar as Durações das Atividades
6.5 Desenvolver o Cronograma
6.6 Controlar o Cronograma.

7 Gerenciamento dos Custos do Projeto

7.1 Planejar o Gerenciamento dos Custos
7.2 Estimar os Custos
7.3 Determinar o Orçamento
7.4 Controlar os Custos

8 Gerenciamento da Qualidade do Projeto

8.1 Planejar o Gerenciamento da Qualidade
8.2 Gerenciar a Qualidade
8.3 Controlar a Qualidade

9 Gerenciamento dos Recursos do Projeto

9.1 Planejar o Gerenciamento dos Recursos
9.2 Estimar os Recursos das Atividades
9.3 Adquirir os Recursos
9.4 Desenvolver a Equipe
9.5 Gerenciar a Equipe
9.6 Controlar os Recursos

10 Gerenciamento das Comunicações do Projeto

10.1 Planejar o Gerenciamento das Comunicações
10.2 Gerenciar as Comunicações
10.3 Monitorar as Comunicações

11 Gerenciamento dos Riscos do Projeto

11.1 Planejar o Gerenciamento dos Riscos
11.2 Identificar os Riscos
11.3 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
11.4 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
11.5 Planejar as Respostas aos Riscos
11.6 Implementar Respostas aos Riscos
11.7 Monitorar os riscos

12 Gerenciamento das Aquisições do Projeto

12.1 Planejar o Gerenciamento das Aquisições
12.2 Conduzir as Aquisições
12.3 Controlar as Aquisições

13 Gerenciamento das Partes Interessadas

13.1 Identificar as Partes Interessadas
13.2 Planejar o Engajamento das Partes Interessadas
13.3 Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas
13.4 Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas

PROCESSOS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS - PMBOK® - 6ª Edição

PROCESSOS DE INICIAÇÃO

- 4.1 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto
- 13.1 Identificar as Partes Interessadas

PROCESSOS DE PLANEJAMENTO

- 5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo
- 5.2 Coletar os Requisitos
- 5.3 Definir o Escopo
- 5.4 Criar a EAP
- 6.1 Planejar o Gerenciamento do Cronograma
- 6.2 Definir as Atividades
- 6.3 Sequenciar as Atividades
- 6.4 Estimar as Durações das Atividades
- 6.5 Desenvolver o Cronograma
- 7.1 Planejar o Gerenciamento dos Custos
- 7.2 Estimar os Custos
- 7.3 Determinar o Orçamento
- 8.1 Planejar o Gerenciamento da Qualidade
- 9.1 Planejar o Gerenciamento dos Recursos
- 9.2 Estimar os Recursos das Atividades
- 10.1 Planejar o Gerenciamento das Comunicações
- 11.1 Planejar o Gerenciamento dos Riscos
- 11.2 Identificar os Riscos
- 11.3 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
- 11.4 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
- 11.5 Planejar as Respostas aos Riscos
- 13.2 Planejar o Engajamento das Partes Interessadas
- 12.1 Planejar o Gerenciamento das Aquisições
- 4.2 Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto

PROJETO

Iniciar → Planejar → Executa → Controlar → Finalizar Projeto

PROCESSOS DE MONITORAMENTO E CONTROLE

- 13.3 Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas
- 8.2 Gerenciar a Qualidade
- 9.3 Adquirir Recursos
- 9.4 Desenvolver a Equipe
- 4.3 Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto
- 9.5 Controlar os Recursos
- 12.3 Controlar as Aquisições
- 11.7 Monitorar os Riscos
- 10.3 Monitorar as Comunicações

PROCESSO DE ENCERRAMENTO

- 4.7 Encerrar o Projeto ou Fase

ÁREAS DE CONHECIMENTO

- 4 - Integração
- 5 - Escopo
- 6 - Cronograma
- 7 - Custos
- 8 - Qualidade
- 9 - Recursos
- 10 - Comunicações
- 11 - Riscos
- 12 - Aquisições
- 13 - Partes Interessadas

COMPETACTION

Solução Eficaz para melhorar o desempenho dos seus Projetos

COMPET engenharia

Solução na medida certa para os seus Projetos.

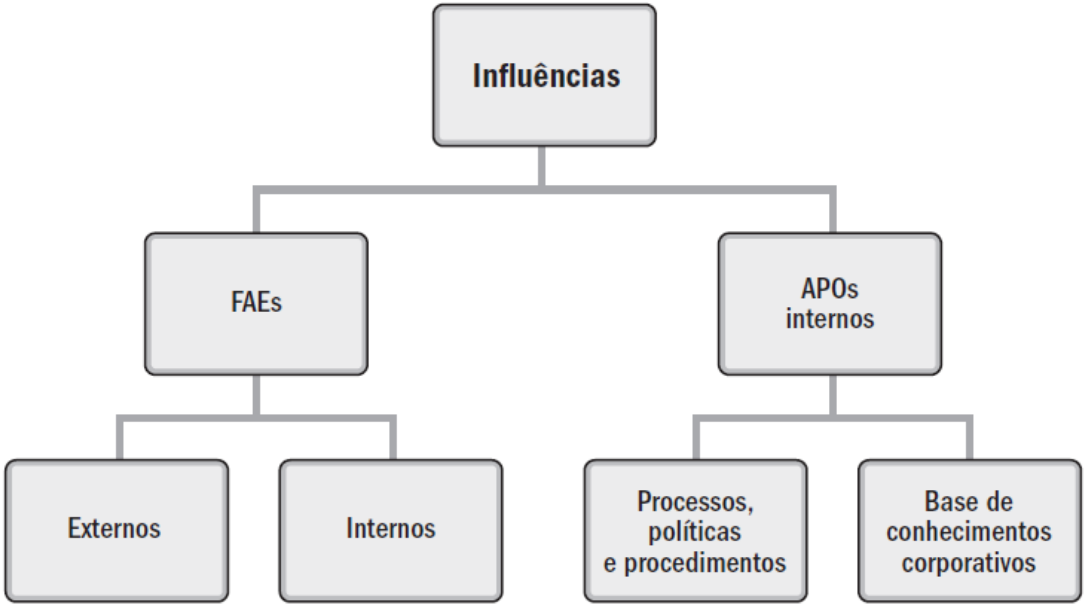
Certificações

NBR ISO 9001:2015

Shell Iniciativa Empreendedora

www.competengenharia.com.br

O Ambiente em que os Projetos Operam



- **FAEs** – Fatores Ambientais da Empresa
  - <u>Internos:</u> Cultura, Infraestrutura, Disponibilidade e Capacidade dos Recursos, etc
  - <u>Externos:</u> Condições de Mercardo, Restrições Legais, etc
- **APOs** – Ativos de Processos Organizacionais

Como você quer seu Projeto?

Ambientes de Projeto Ágil, Iterativo, Adaptativo e Híbrido – Apêndice X3 PMBOK

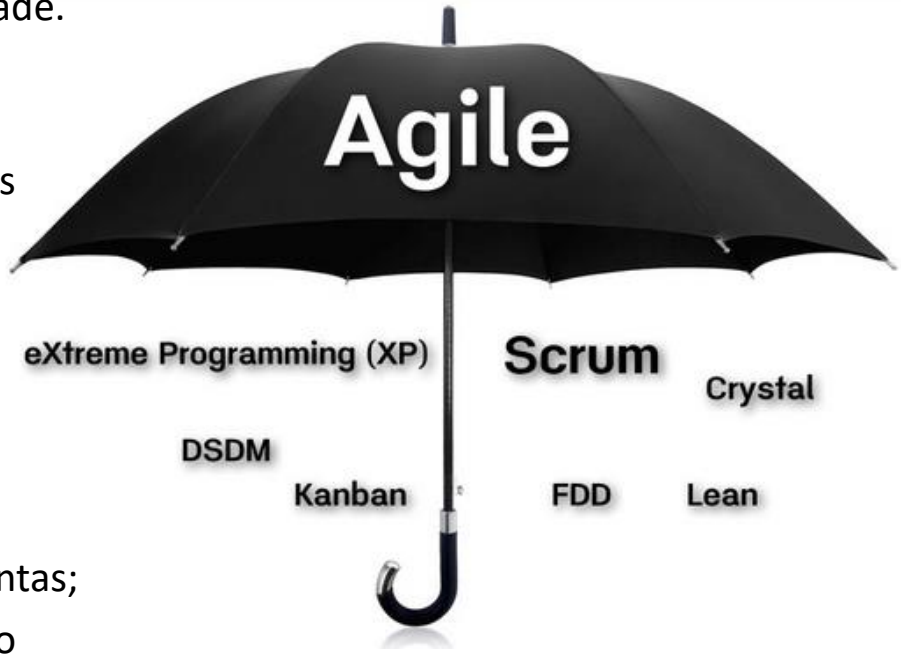
- O ciclo de vida do projeto precisa ser flexível o suficiente para lidar com a variedade de fatores incluídos no projeto;
- É da natureza dos projetos evoluir na medida em que informações mais detalhadas e específicas são disponibilizadas;
- Esta capacidade de evoluir e se adaptar é mais relevante em ambientes com alto grau de mudança e de incerteza ou com ampla variação da interpretação e expectativas das partes interessadas;
- <u>Muito comum em projetos de software e desenvolvimento de produtos as práticas Ágeis.</u>

- Ser ágil não é veloz e sim fazer o que precisa ser feito por meio de um bom planejamento.

Palavras de ordem: **Comportamento e Valor**

Conceito: o que é “Ser Ágil”

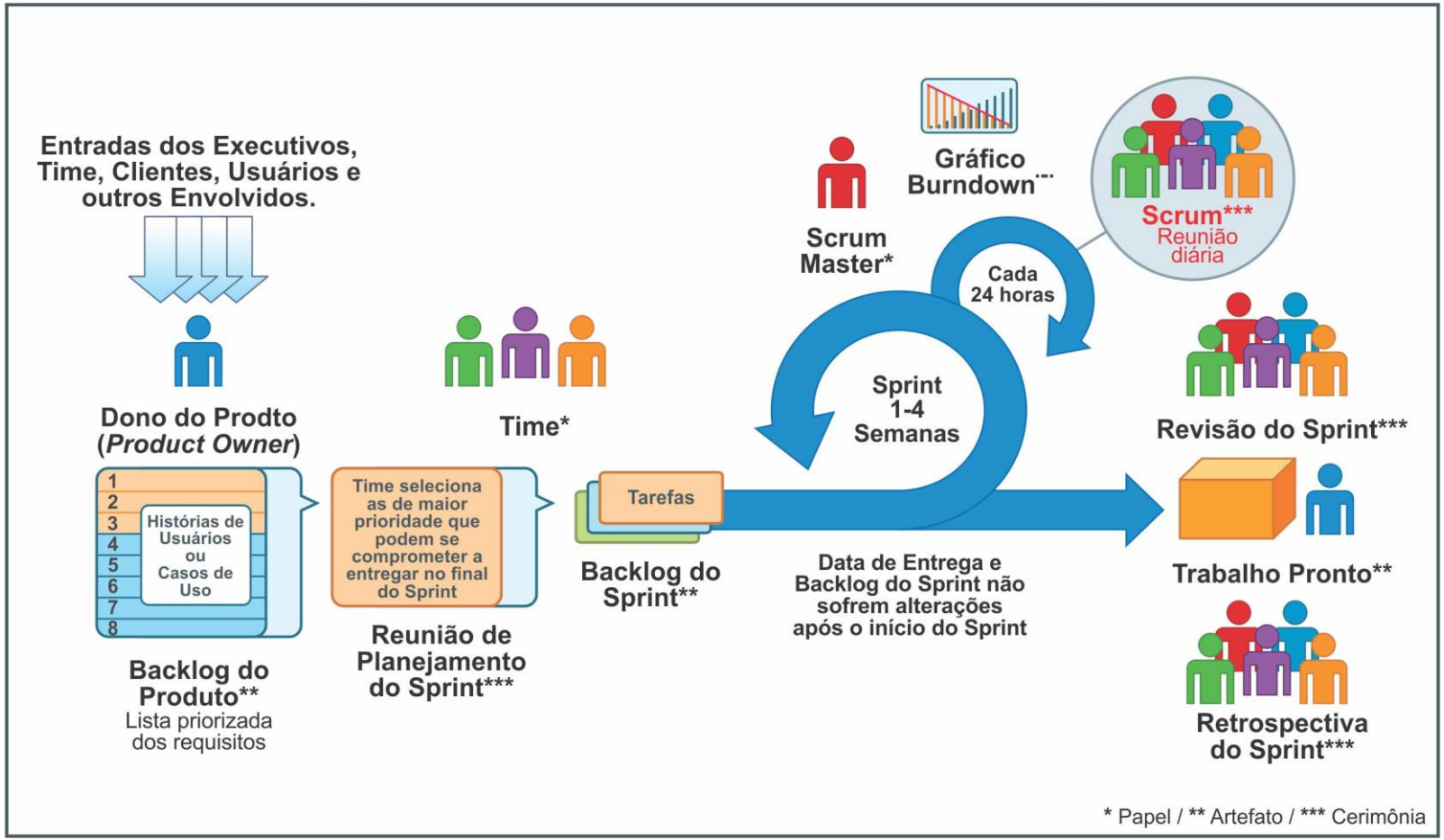
- Ser ágil não está relacionado com rapidez ou velocidade.
- Ágil não está relacionado com ausência de documentação, padrões ou critérios de qualidade.
- Agilidade está relacionado com adaptação, com ciclos iterativos e incrementais.
- Ser ágil é evitar o desperdício: buscar fazer certo e corrigir durante o caminho.



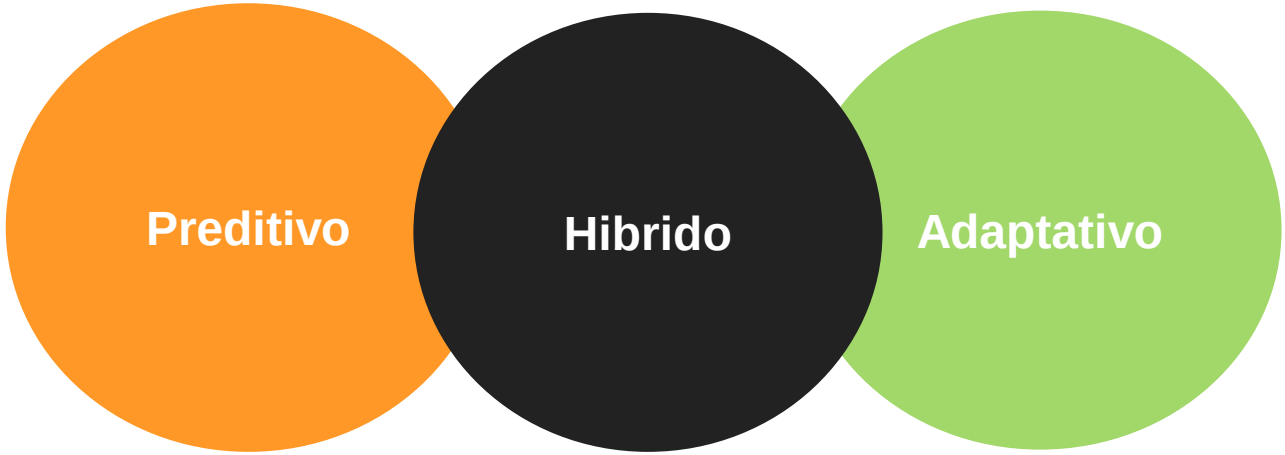
Princípios:

- Indivíduos e interação mais que processos e ferramentas;
- Software em funcionamento mais que documentação abrangente;
- Colaboração com o cliente mais que negociação de contratos;
- Responder a mudanças mais que seguir um plano.

Práticas Ágeis - Scrum



Ciclo de Vida



Preditivo

Escopo, prazo e custo são determinados nas fases iniciais do ciclo de vida. Mudanças são cuidadosamente gerenciadas. São também chamados de cascata.

Hibrido

É uma combinação de um ciclo adaptativo e um preditivo. Os elementos conhecidos seguem o ciclo de vida preditivo e os em evolução seguem um ciclo adaptativo.

Adaptativo

São ágeis, iterativos ou incrementais. O escopo é detalhado antes do inicio de cada iteração. São também chamados de “orientados a mudanças”.

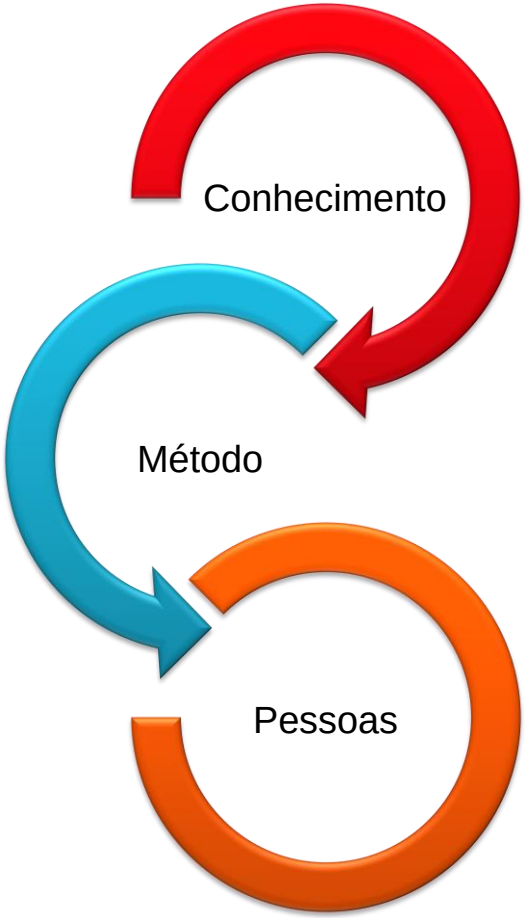
Os Projetos foram escolhidos. Como faço para implementar ?

Como fazer melhor o que já faço ?

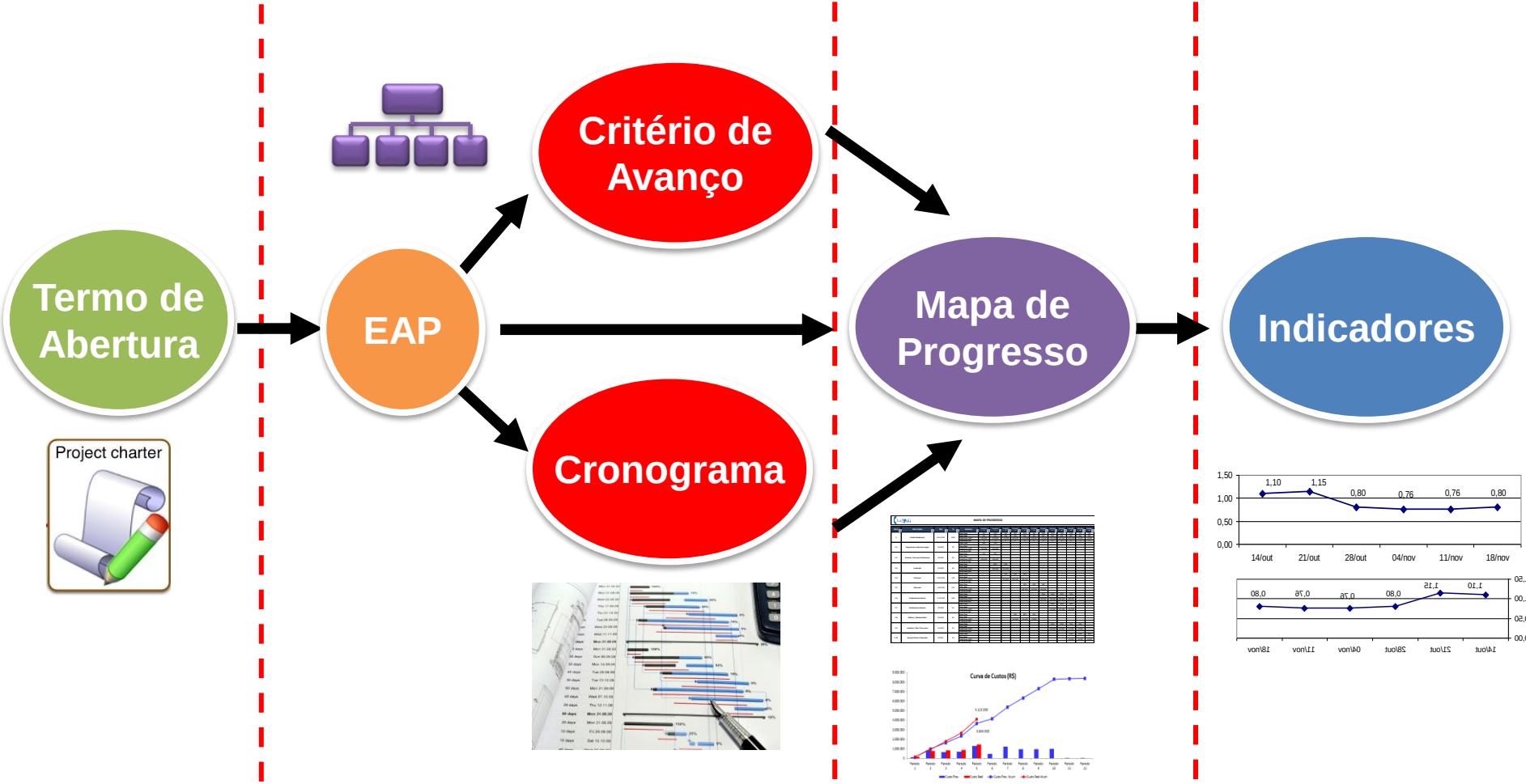
Como aumentamos as chances de sucesso dos projetos ?

Vídeo disponível no Site:
www.competengenharia.com.br

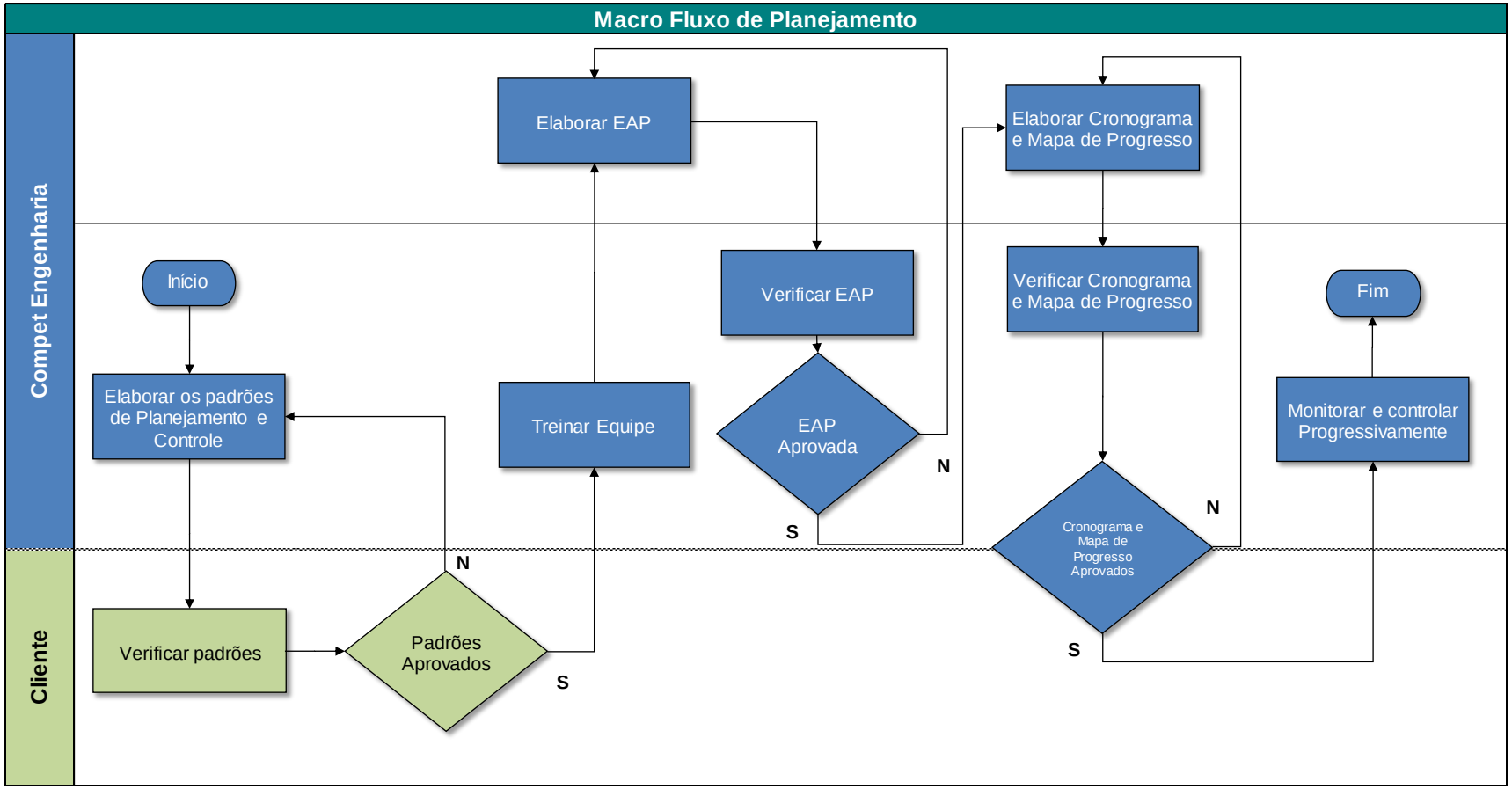
Sucesso



Ferramentas



Macro Fluxo de Planejamento



Sistema de Gerenciamento de Projetos

Solução Eficaz para melhorar o desempenho dos seus Projetos

COMPET engenharia

COMPETACTION

COMPET engenharia

- Sobre a Compet
- Gerenciamento de Projetos
- Saúde e Segurança
- Gestão de Documentos
- Configurações
- Idioma
- Sair

Reunião | Integração | Escopo e Tempo | Custos | Riscos

Follow-Up | Aquisições | Contratos | Partes Interessadas | Painel de Bordo

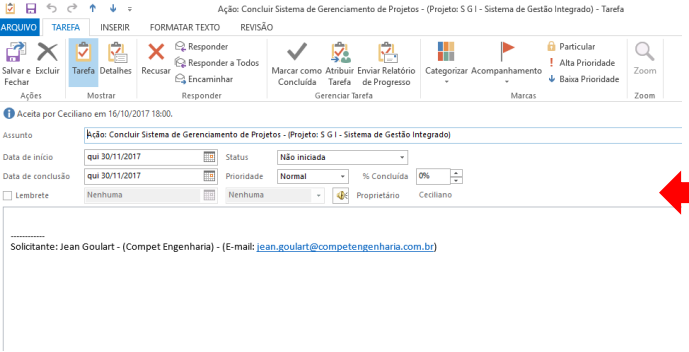
www.competengenharia.com.br | 27 4141- 3038

© 2018 - Compet Engenharia. Todos direitos reservados

Interação dos Módulos

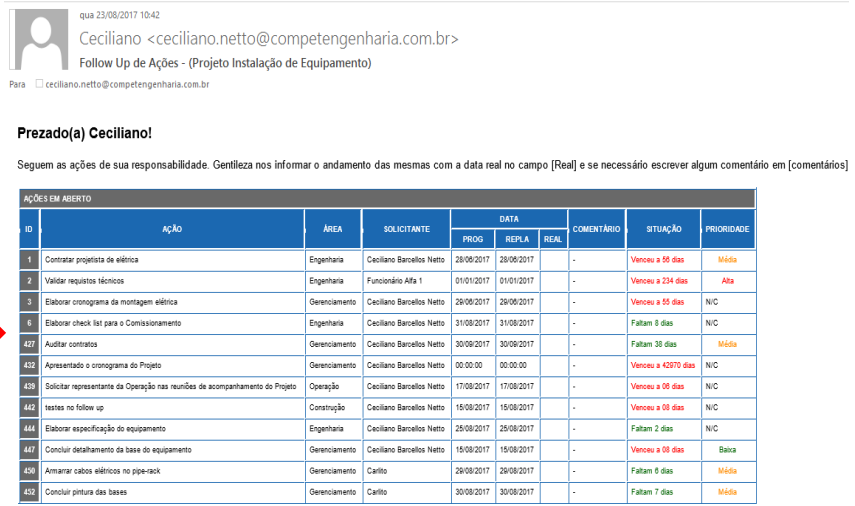
Painel de Bordo

Follow Up



Enviar Tarefas

Enviar E-mail



qua 23/08/2017 10:42

Ceciliano <ceciliano.netto@competengenharia.com.br>

Follow Up de Ações - (Projeto Instalação de Equipamento)

Para ceciliano.netto@competengenharia.com.br

Prezado(a) Ceciliano!

Seguem as ações de sua responsabilidade. Gentileza nos informar o andamento das mesmas com a data real no campo [Real] e se necessário escrever algum comentário em [comentários]

AÇÕES EM ABERTO

ID	AÇÃO	ÁREA	SOLICITANTE	DATA			COMENTÁRIO	SITUAÇÃO	PRIORIDADE
				PROG	REPLA	REAL			
1	Contratar projetista de elétrica	Engenharia	Ceciliano Barcellos Netto	28/06/2017	28/06/2017		-	Venceu a 56 dias	Média
2	Validar requisitos técnicos	Engenharia	Funcionário Alfa 1	01/01/2017	01/01/2017		-	Venceu a 234 dias	Alta
3	Elaborar cronograma da montagem elétrica	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto	29/06/2017	29/06/2017		-	Venceu a 55 dias	N/C
6	Elaborar check list para o Comissionamento	Engenharia	Ceciliano Barcellos Netto	31/08/2017	31/08/2017		-	Faltam 8 dias	N/C
427	Auditar contratos	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto	30/09/2017	30/09/2017		-	Faltam 38 dias	Média
432	Apresentado o cronograma do Projeto	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto	00:00:00	00:00:00		-	Venceu a 42970 dias	N/C
439	Solicitar representante da Operação nas reuniões de acompanhamento do Projeto	Operação	Ceciliano Barcellos Netto	17/08/2017	17/08/2017		-	Venceu a 06 dias	N/C
442	testes no follow up	Construção	Ceciliano Barcellos Netto	15/08/2017	15/08/2017		-	Venceu a 08 dias	N/C
444	Elaborar especificação do equipamento	Engenharia	Ceciliano Barcellos Netto	25/08/2017	25/08/2017		-	Faltam 2 dias	N/C
447	Concluir detalhamento da base do equipamento	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto	15/08/2017	15/08/2017		-	Venceu a 08 dias	Baixa
450	Armarrar cabos elétricos no pipe-rack	Gerenciamento	Carlito	29/08/2017	29/08/2017		-	Faltam 6 dias	Média
452	Concluir pintura das bases	Gerenciamento	Carlito	30/08/2017	30/08/2017		-	Faltam 7 dias	Média

Módulo de Reuniões

Reunião

Situação

Em andamento

Projeto

Todos

Sair

Idioma

Ata de Reunião

0001-AR011	1
Código Cliente	

Projeto	Elaborado por	Data
Instalação de Equipamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	02/11/2017

Local	Assunto
Escritório	Teste novo

Pauta
Geral

Participantes

Nome	Telefone	E-mail	Presente	Assinatura
Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	(27) 4141-3038	ceciliano.netto@competengenharia.com.br	Sim	
Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	(27) 98186-1400	alexandre.flauzino@competengenharia.com.br	Sim	

Item	Assunto	Área	Responsável	Prazo	Situação
1	**Título**				
1.1	Revisar módulo de Configurações	Gerenciamento	Cristiano Brandão Silva - (Compet Engenharia)	08/11/2017	Concluído
2	Apresentado o plano de trabalho	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	Info	
3	Testar a geração de revisão na ata	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	15/12/2017	Concluído

sáb 12/05/2018 12:30
ceciliano.netto@competengenharia.com.br
Ata de Reunião 0001-AR011-1 - (Projeto Instalação de Equipamento)

Para ceciliano.netto@competengenharia.com.br

Você encaminhou esta mensagem em 12/05/2018 12:32.

Mensagem | 0001-AR011-1.pdf (223 KB)

Prezado(a)

Segue em anexa a ata da reunião do Projeto Instalação de Equipamento, realizada no dia 02/11/2017. Qualquer dúvida procure o responsável pela elaboração da ata.

Atenciosamente,

Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)
ceciliano.netto@competengenharia.com.br

Módulo de Follow-Up de Ações

Follow-Up de Ações

Resumo	Qtde	%	Total
Concluídos	42	71%	59
Atrasados	17	29%	
No Prazo	0	0%	

ID	Solicitação					Plano de Ação					Prioridade	Situ
	Projeto	Área	Origem	Solicitante	Dt Solicitaç	Ação	Responsável	Plan	Repla	Real		
468	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR005-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	20/09/2017	Emitir desenho para aprovação	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	14/09/2017	13/09/2017	13/09/2017	Não Classificado	Concluído
469	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR005-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	20/09/2017	Concluir analise de risco	Carlito - (Omega)	15/09/2017		10/09/2017	Não Classificado	Concluído
483	Instalação de Equipamento	Engenharia	Ata de Reunião - (0001-AR005-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	20/09/2017	Preparar estimativa de custos para o sistema de automação por meio de redes inteligentes de sensores, conforme especificação ténica e normas regulamentares do Brasil	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	26/09/2017		22/09/2017	Não Classificado	Concluído
484	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR005-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	20/09/2017	Realizar reunião com a equipe operacional	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	22/09/2017	21/12/2017		Não Classificado	Em Aberto
485	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião - (0001-AR005-0)	Funcionario - Omega 2 - (Omega)	20/09/2017	Comunicar a equipe sobre simulação de Segurança	Carlito - (Omega)	26/09/2017	17/10/2017	24/09/2017	Não Classificado	Concluído
488	Instalação de Equipamento	Gerenciamento	Ata de Reunião -	Funcionario - Omega 2 -	20/09/2017	Checar o padrão de ata de reunião	Ceciliano Barcellos Netto -	19/10/2017		19/10/2017	Não Classificado	Concluído
489	Instalação de Equipam										Não Classificado	Em Aberto
490	Instalação de Equipam										Não Classificado	Em Aberto
491	Instalação de Equipam										Não Classificado	Em Aberto
492	Instalação de Equipam										Não Classificado	Em Aberto
493	Instalação de Equipam										Não Classificado	Em Aberto

sáb 16/09/2017 17:45

Ceciliano <ceciliano.netto@competengenharia.com.br>

Follow Up de Ações - (Projeto Instalação de Equipamento)

Para ceciliano.netto@competengenharia.com.br

Prezado(a) Ceciliano!

Seguem as ações de sua responsabilidade. Gentileza nos informar o andamento das mesmas com a data real no campo [Real] e se necessário escrever algum comentário em [comentários].

AÇÕES EM ABERTO

ID	AÇÃO	ÁREA	SOLICITANTE	DATA			COMENTÁRIO	SITUAÇÃO	PRIORIDADE
				PROG	REPLA	REAL			
439	Solicitar representante da Operação nas reuniões de acompanhamento do Projeto	Operação	Ceciliano Barcellos Netto	28/09/2017	28/09/2017		-	Faltam 11 dias	N/C
442	Realizar testes no sistema de tratamento de resíduo, em conformidade com a legislação e orgãos legais, envolvendo a mantenção, produção e serviços gerais	Construção	Alexandre Flauzino C. Oliveira	28/09/2017	16/08/2017		-	Venceu a 32 dias	N/C
447	Concluir detalhamento da base do equipamento	Gerenciamento	Alexandre Flauzino C. Oliveira	27/09/2017	27/09/2017		-	Faltam 10 dias	Baixa
450	Armarrar cabos elétricos no pipe-rack	Gerenciamento	Alexandre Flauzino C. Oliveira	29/09/2017	29/09/2017		-	Faltam 12 dias	Média

Módulo de Escopo e Tempo

Voltar | Salvar | Novo | Atualizar | Ajustar Linhas | Tendência | Realizado | Excluir | Dicionário da EAP

Período: Mensal | Tipo da Curva: 60 | Linha de Base: 00

Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

Item	Entrega	Linha de Base 00			Tendência			Realizado		Peso				Dicionário	Marco
		Início	Término	Curva	Início	Término	Curva	Início	Término	Nível1	Nível2	Nível3	Nível4		
1	Instalação de Equipamento	01/06/2017	31/12/2018	60	01/06/2017	30/01/2019	60	03/07/2017		100,00%					
1.1	Engenharia	01/06/2017	30/12/2017	60	01/06/2017	30/12/2017	60	03/07/2017	19/01/2018		10,00%			✔	
1.2	Suprimentos	01/08/2017	30/03/2018	60	01/08/2017	30/03/2018	60	14/08/2017	16/03/2018		20,00%			✔	✔
1.3	Construção Civil	01/10/2017	30/05/2018	60	01/10/2017	30/05/2018	60	09/10/2017	20/05/2018		20,00%				
1.4	Montagens	01/05/2018	30/11/2018	60	01/05/2018	31/12/2018	60	09/04/2018			40,00%				✔
1.4.1	Elétrica	01/05/2018	30/10/2018	60	01/05/2018	31/12/2018	60	09/04/2018				40,00%			✔
1.4.2	Mecânica	01/09/2018	30/11/2018	60	01/09/2018	30/11/2018	60					60,00%			
1.5	Comissionamento	15/11/2018	31/12/2018	60	01/01/2019	30/01/2019	60				10,00%			✔	

Projeto: 1 - Instalação de Equipamento

Linha Ativa: 1.1 - Engenharia

A Engenharia deve considerar os requisitos estabelecidos pelos clientes, além de atender às normas técnicas brasileiras.

Módulo de Escopo e Tempo

Voltar Salvar

☐ Farol do Avanço

Período Ativo

Ago/18

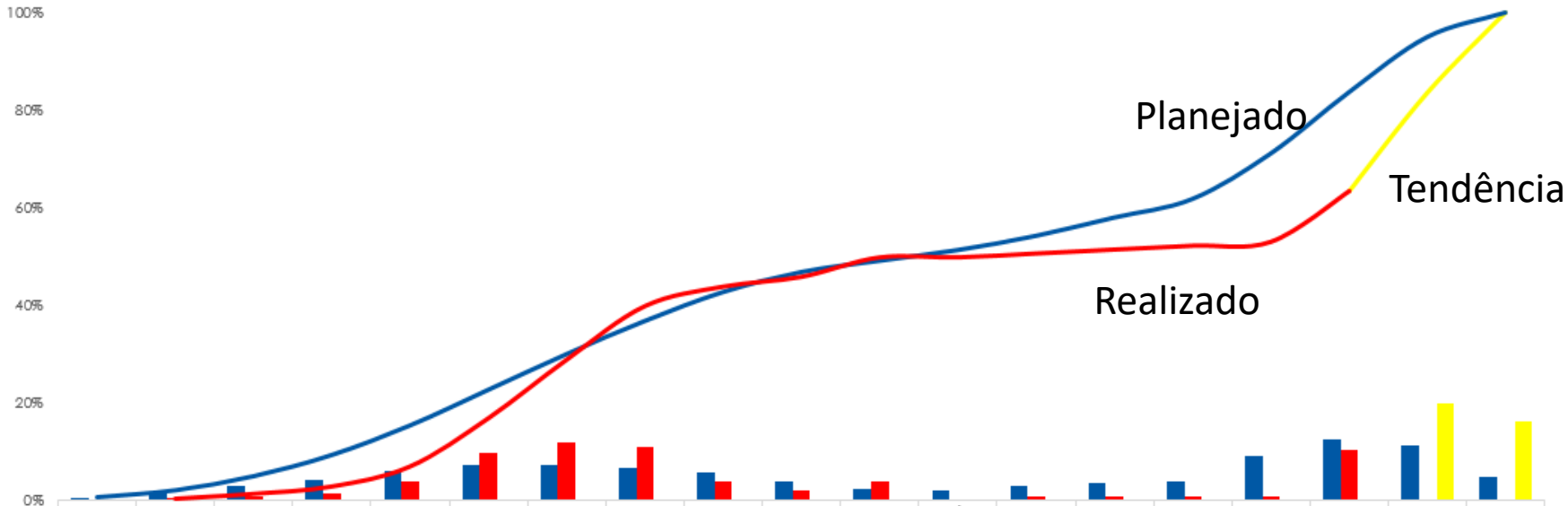
Curva	60	Período	Mensal	Linha de Base	00

Mapa de Progresso Físico

ID	Entrega	Início	Término	Peso	Item	Abr/18	Mai/18	Jun/18	Jul/18	Ago/18	Set/18	O
1	Instalação de Equipamento	01/06/2017	31/12/2018	100,00%	Planejado Acum.	49,11%	51,30%	54,22%	57,97%	61,78%	71,10%	83
					Realizado Acum.	50,00%	50,00%	50,80%	51,60%	52,40%		
					Tendência Acum.						63,53%	78
					Planejado	2,31%	2,19%	2,92%	3,75%	3,81%	9,32%	12
					Realizado	4,00%		0,80%	0,80%	0,80%		
					Tendência							
1.1	Engenharia	01/06/2017	30/12/2017	10,00%	Planejado Acum.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	10
					Realizado Acum.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		
					Tendência Acum.						100,00%	10
					Planejado							
					Realizado							
					Tendência							
1.2	Suprimentos	01/08/2017	30/03/2018	20,00%	Planejado Acum.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	10
					Realizado Acum.	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		
					Tendência Acum.						100,00%	10
					Planejado							

Curva S do Progresso Físico

Instalação de Equipamento



	Jun/17	Jul/17	Ago/17	Set/17	Out/17	Nov/17	Dez/17	Jan/18	Fev/18	Mar/18	Abr/18	Mai/18	Jun/18	Jul/18	Ago/18	Set/18	Out/18	Nov/18	Dez/18
Planejado	0,62%	1,42%	2,88%	4,36%	6,05%	7,31%	7,32%	6,79%	5,93%	4,11%	2,31%	2,19%	2,92%	3,75%	3,81%	9,32%	12,57%	11,31%	5,02%
Realizado		0,50%	1,00%	1,50%	4,10%	9,90%	12,00%	11,00%	4,00%	2,00%	4,00%		0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	10,40%		
Tendência																		20,07%	16,33%
Tendência Acum.																	63,60%	83,67%	100,00%
Planejado Acum.	0,62%	2,04%	4,92%	9,28%	15,34%	22,64%	29,96%	36,76%	42,69%	46,79%	49,11%	51,30%	54,22%	57,97%	61,78%	71,10%	83,67%	94,98%	100,00%
Realizado Acum.		0,50%	1,50%	3,00%	7,10%	17,00%	29,00%	40,00%	44,00%	46,00%	50,00%	50,00%	50,80%	51,60%	52,40%	53,20%	63,60%		

Painel de Controle das Entregas do Projeto

Logo Cliente

Período: S38/17

Voltar | Consultar Painel

Instalação de Equipamento	29,20%

Engenharia	Suprimentos	Construção Civil	Montagens	Comissionamento
100%	50,0%	30,0%	8,0%	0,0%

Critérios		
1	*Acumulado (Realizado - Previsto) <=*	-15%
2	*Acumulado (Realizado - Previsto) <=*	-10%
3	*Acumulado (Realizado - Previsto) <=*	-5%
4	*Acumulado (Realizado - Previsto) <=*	1%
5	*Acumulado (Realizado - Previsto) >*	1%
6	*Valor Concluído =*	100%

Relatório de Eventos

Logo Cliente | PBA-CAL-RS18_02

Projeto: Instalação de Equipamento

Voltar

Foto	Data	Descrição
(1.1) - Engenharia		
	25/08/2017	*Engenharia básica concluída*
(1.3) - Construção Civil		
	10/06/2017	*Conclusão da estrutura*
	27/07/2017	*Fundação*
(1.4) - Montagens		
	12/07/2017	*Conclusão da tubulação de combate ao incêndio*
	23/11/2017	*PipeRack Instalado*

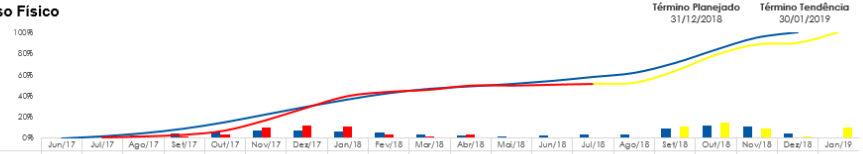
Módulo de Escopo e Tempo

Relatório Mensal

Período Jul/18 | **Linha Base** 00 | **Elaborado por** Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

		Progresso			Desvio	Atualizado em
Projeto	Instalação de Equipamento	**Período**	**Planejado**	**Real**	**Real-Planejado**	
Responsável	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	Atual	3,75%	0,80%	-2,95%	11/08/2018
		Acumulado	57,97%	51,60%	-6,37%	

Progresso Físico



	Jun/17	Jul/17	Ago/17	Set/17	Out/17	Nov/17	Dez/17	Jan/18	Fev/18	Mar/18	Abr/18	Mai/18	Jun/18	Jul/18	Ago/18	Set/18	Out/18	Nov/18	Dez/18	Jan/19
Planejado	0,00%	2,04%	2,88%	4,28%	6,09%	7,31%	7,32%	6,79%	5,92%	4,11%	2,31%	2,19%	2,92%	3,75%	3,81%	9,32%	12,57%	11,31%	5,02%	
Realizado		0,50%	1,00%	1,50%	4,10%	9,90%	12,00%	11,00%	4,00%	2,00%	4,00%		0,80%	0,80%						
Tendência															0,80%	11,12%	15,29%	9,72%	1,46%	10,00%
Planejado Acum	0,00%	2,04%	4,92%	9,28%	15,34%	22,64%	29,96%	36,76%	42,69%	46,79%	49,11%	51,30%	54,22%	57,97%	61,78%	71,10%	83,67%	94,98%	100,00%	
Realizado Acum		0,50%	1,50%	3,00%	7,10%	17,00%	29,00%	40,00%	44,00%	46,00%	50,00%	50,00%	50,80%	51,60%						
Tendência Acum	0,00%													51,60%	52,40%	63,53%	78,82%	88,54%	90,00%	100,00%

Marco	Término Planejado	Término Tendência	% Concluído	Desvio
1.2 - Suprimentos	30/03/2018	30/03/2018	100,00%	0,00%
1.4 - Montagens	30/11/2018	31/12/2018	4,00%	-15,92%
1.4.1 - Elétrica	30/10/2018	31/12/2018	10,00%	-39,61%

Análise de desvio

Fato

- Atraso nas entrega dos materiais
- Falta de mão de obra
- Atraso na entrega dos materiais de montagens

Causa

- Greve dos caminhoneiros
- Priorização em outros Projetos
- Greve dos caminhoneiros

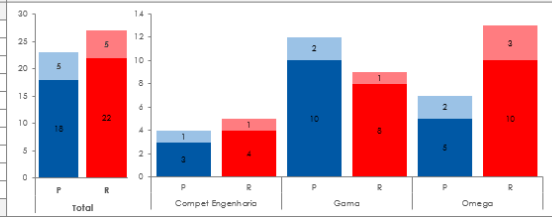
Ação	Área	Responsável	Data	Situação
Contratar frete alternativo	Manutenção	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	31/07/2018	Em Aberto
Buscar material emprestado na manutenção	Gerenciamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	16/08/2018	Em Aberto

Histograma de Pessoal

Próprio

Área	Quantidade
Manutenção	03
Engenharia	02
Gerenciamento	05
Total	**10**

Contratados



Total	P	R
Direto	18	22
Indireto	5	5

Fatos relevantes do período

- Início da Montagem Elétrica

Fatos relevantes do próximo período

- Teste
- Entrega de materiais para montagens

Riscos e preocupações

- Atraso na conclusão dos testes
- Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais Atraso na entrega dos materiais

Relatório de eventos do período

Montagem Elétrica

Desenho Layout

Voltar Salvar Novo Atualizar Datas da Estimativa

Estrutura Analítica dos Custos do Projeto (R$)

Linha Base 01

Item	Conta	Descrição	Início	Término	Estimativa dos Custos
1	**Instalação de Equipamento**		**01/06/2017**	**31/12/2018**	**200.000,00**
1.1	1000-01	Engenharia	01/06/2017	30/12/2017	20.500,00
1.2	1000-02	Suprimentos	01/08/2017	30/03/2018	
1.3	1000-03	Construção Civil	01/10/2017	30/05/2018	68.500,00
1.4	**Montagens**		**01/05/2018**	**30/11/2018**	**96.000,00**
1.4.1	1000-04	Elétrica	01/05/2018	30/10/2018	40.000,00
1.4.2	1000-05	Mecânica	01/09/2018	30/11/2018	56.000,00
1.5	1000-06	Comissionamento	15/11/2018	31/12/2018	15.000,00

Módulo de Custos

Voltar | Salvar | Novo | Atualizar | Detalhar Item | Excluir Linha

Estimativa dos Custos (R$)

Custo Total	195.000,00		CE-VAL-A-OD002_01
Custo Total Detal.	200.000,00		Atualizado em
Diferença	-5.000,00		

Projeto: Instalação de Equipamento | **Linha Base:** 01 | **Responsável:** Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Item	Data	Descrição	Unidade	Custo Unitário	Quant	Custo Total	Custo Total Detalhado	Nota
1	10/05/2017	Gerenciamento	Vb	20.000,00	1,00	20.000,00	20.000,00	
2	10/05/2017	Engenharia	Unit	1.000,00	15,00	15.000,00	15.000,00	
3	10/05/2017	Civil	Vb	60.000,00	1,00	60.000,00	60.000,00	
4	10/05/2017	Serviços mecânicos	Vb	50.000,00	1,00	50.000,00	50.000,00	
5	10/05/2017	Serviços Elétricos	Vb	40.000,00	1,00	40.000,00	40.000,00	
6	10/05/2017	Comissionamento	Vb	10.000,00	1,00	10.000,00	15.000,00	

Voltar | Salvar | Novo | Atualizar | Excluir Linha

Detalhamento da Estimativa (R$)

Projeto: Instalação de Equipamento
Estimativa: Gerenciamento
Linha Base: 01
* Detalhado em 10/04/18 às 14:14 por Administrador

Custo Estimado: 20.000,00
Custo Detalhado: 20.000,00
Pendente Detalhar: 0,00
Pendente Detalhar(%): 0,00%

Item	Conta	Jun/17	Jul/17	Ago/17	Set/17	Out/17	Nov/17	Dez/17	Jan/18	Fev/
1	(1000-01) - Engenharia	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	1.000,00	2.000,00		
2	(1000-03) - Construção Civil								1.000,00	
3	(1000-05) - Mecânica									

Módulo de Custos

Voltar Atualizar Gráficos

Mês: Abr/18 01

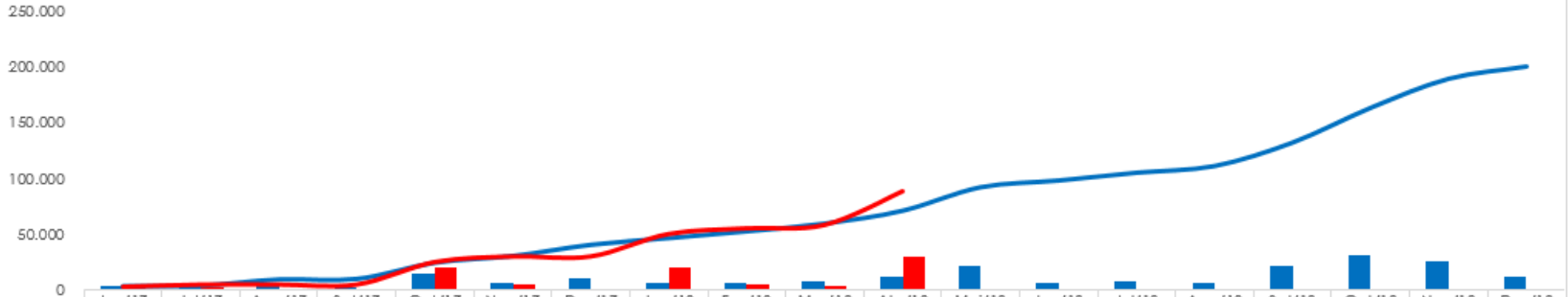
Item	Descrição	Valor Planejado	Controle	Jan/18	Fev/18	Mar/18	Abr/18	Mai/18
1	**Instalação de Equipamento**	**200.000,00**	**Planejado Acum.**	**46.500**	**52.500**	**59.500**	**71.000**	**92.000**
			Real Acum.	**50.000**	**55.000**	**58.000**	**88.000**	
			Planejado Mês.	**6.000**	**6.000**	**7.000**	**11.500**	**21.000**
			Real no Mês	**20.000**	**5.000**	**3.000**	**30.000**	
1.1	(1000-01) - Engenharia	20.500,00	Planejado Mês					
			Real no Mês					
1.2	(1000-02) - Suprimentos		Planejado Mês					
			Real no Mês					
1.3	(1000-03) - Construção Civil	68.500,00	Planejado Mês	6.000	6.000	7.000	11.500	16.000
			Real no Mês	20.000	5.000	3.000	20.000	
1.4	**Montagens**	**96.000,00**	**Planejado Mês**					**5.000**
			Real no Mês				**10.000**	
1.4.1	(1000-04) - Elétrica	40.000,00	Planejado Mês					5.000
			Real no Mês				10.000	

Módulo de Custos

Projeto Instalação de Equipamento

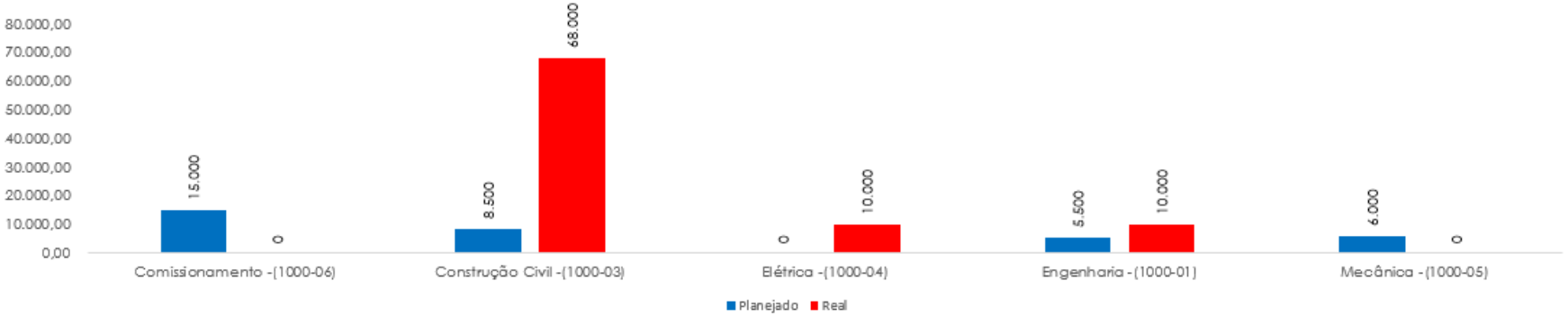
Linha de Base 01

Por período



	Jun/17	Jul/17	Ago/17	Set/17	Out/17	Nov/17	Dez/17	Jan/18	Fev/18	Mar/18	Abr/18	Mai/18	Jun/18	Jul/18	Ago/18	Set/18	Out/18	Nov/18	Dez/18
Plan - Período	3.500	500	5.500	500	14.500	6.000	10.000	6.000	6.000	7.000	11.500	21.000	6.000	7.000	6.000	21.000	31.000	26.000	11.000
Real - Período	3000	2000			20000	5000		20000	5000	3000	30000								
Plan - Acumulada	3.500	4.000	9.500	10.000	24.500	30.500	40.500	46.500	52.500	59.500	71.000	92.000	98.000	105.000	111.000	132.000	163.000	189.000	200.000
Real - Acumulada	3.000	5.000	5.000	5.000	25.000	30.000	30.000	50.000	55.000	58.000	88.000								

Por Conta



COMPET engenharia	Termo de abertura do projeto	Logo Cliente	CE-CLI-G-OD001_00
			Página 1/1

Projeto	Responsável do Projeto	Elaborado em:
Instalação de Equipamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	19/07/2017

Justificativas	Objetivo do Projeto
Limitação da capacidade produtiva para atender às demandas do mercado	Instalar equipamento para aumentar em 50% a capacidade de produção

Benefícios	Principais Partes Interessadas
Aumento de 50% da capacidade de produção	Vendas
Atualização técnológica	Operação
	Manutenção

Produto do Projeto
Instalação um novo equipamento de 1.000 kg/h de capacidade

Requisitos	Restrições
Atender as normas brasileiras	Custo real em torno de 5% do orçado
Nível de ruído abaixo de 60 db	Licença de instalação

Premissas	Riscos
Contratar Gerenciadora	Atraso na entrega do Projeto
Contratar mão de obra local	Chuva na fase de implementação

Principais Entregas	Prazo	Custo (R$)
Engenharia	30/08/2017	15.000,00
Civil	30/10/2017	25.000,00
Equipamento	31/12/2017	150.000,00
Treinamento	31/12/2017	10.000,00
		200.000,00

Patrocinador	Assinatura

COMPET engenharia	**Solicitação de mudança** **Número:SM001**		CE-CLI-G-OD001_00
			Elaborado por

Projeto	Instalação de Equipamento		
Responsável pelo Projeto	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	**Data**	19/07/2017
Solicitante da Mudança (Nome / Área)	Maria / Operação		
Descrição da Mudança	Reforçar a iluminação externa		
Tipo da Mudança	◉ Regulatória ○ Melhorias ○ Outros	**Fonte do Recurso**	○ Contigência ◉ Fundo Adicional

COMPET engenharia	**Controle integrado de mudanças**	Logo Cliente	CE-CLI-G-OD001_00
			Página: 1/1

Projeto	Instalação de Equipamento	**Legenda**	**Mudança**	**Fonte do Recurso**	**Situação**	
Responsável pelo Projeto	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)		R - Regulatória	C - Contingência	E - Em análise	4.000,00
Término Previsto do Projeto	30/12/2017		M - Melhoria	F - Fundo Adicional	A - Aprovado	45.000,00
Orçado - (R$)	200.000,00		O - Outros		R - Rejeitado	38.000,00

Solicitação	Data	Solicitante	Descrição	Custos - (R$)	Mudança	Fonte	Situação	Aprovado ou Rejeitado em	Observações
SM008	08/08/2017	Carlo José / Manutenção	Treinamento Operacional	4.000,00	R		E		
SM007	08/08/2017	Carlos Antônio / Operação	Instalar sistema de redução de ruído	28.000,00	R		R	08/08/2017	
SM006	19/07/2017	Antônio / Engenharia	Substituição da base de concreto por metálica	-5.000,00	O	C	A	23/07/2017	
SM002	19/07/2017	Manuel / Vendas	Aumentar a capacidade do equipamento em 30%	10.000,00	M	F	R	08/08/2017	
SM001	19/07/2017	Maria / Operação	Reforçar a iluminação externa	50.000,00	R	F	A	19/07/2017	

Carlos José

Responsável pelo Projeto: _____
Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Patrocinador: _____
Arnaldo José

Cliente: _____
Maria de Souza

A mudança foi:

◉ Aprovada
○ Rejeitada

19/07/2017
Data

Nota

Módulo de Integração

COMPET engenharia

Listas de pendências do projeto

Projeto: Instalação de Equipamento | **Responsável pelo Projeto:** Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia) | **Área:** Gerenciamento

Identificação							Plano de Ações		
Item	Local	Solicitante	Data da solicitação	Tipo	Prioridade	Classificação	Ação	Responsável	Data Program.
1	Site	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	01/08/2017	Impeditiva	Baixa	Escopo	Concluir detalhamento da base do equipamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	27/09/2017
2	Sala elétrica	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	21/08/2017	Impeditiva	Alta	Escopo	Concluir painel de força	Carlito - (Omega)	29/09/2017

Resumo	Qtde	%	Total
Concluídos	04	67%	
Atrasados	00	0%	06
No Prazo	02	33%	

Logo Cliente

CE-VAL-A-OD002_01

Atualizado em

Informações						
Data Reprog.	Data Real	Notas	Fotos Antes	Foto Após	Situação	Aceito por
		Necessário para concluir a fundação			Em Andamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)
	20/08/2017				Concluído	Daniel Martins Freitas - (Compet Engenharia)

Módulo de Integração

Pendências - Gráficos

Resumo	Qtde	%	Total
Concluído	04	67%	06
Atrasado	00	0%	
No Prazo	02	33%	

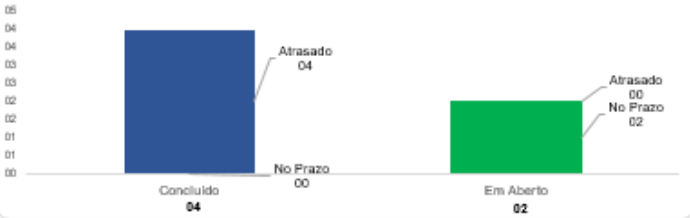
Logo Cliente

Projeto: Instalação de Equipamento | **Responsável pelo Projeto:** Ceciliana Barcellos Netto - (Compet Engenharia) | **Data**

Tipo

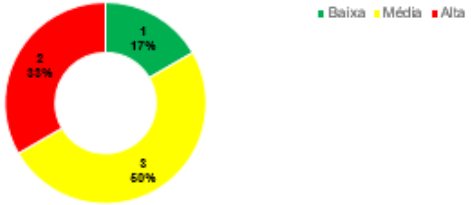
Tipo	Concluído	No Prazo	Atrasado
Impeditiva	02	01	00
Não Impeditiva	02	01	00
Total	**04**	**02**	**00**

Situação

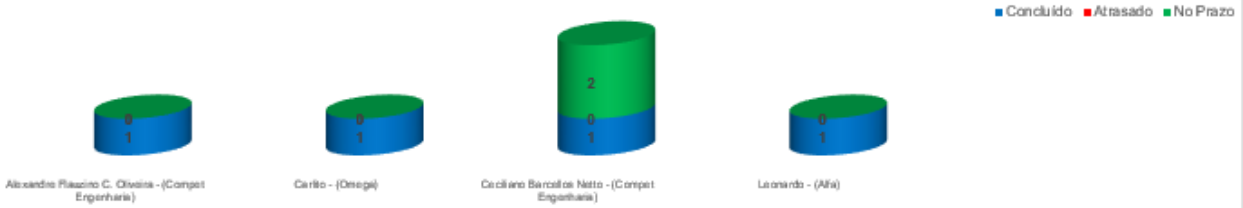


Classificação

Classificação	Concluído	No Prazo	Atrasado
Escopo	03	02	00
Melhoria	01	00	00
Total	**04**	**02**	**00**



Responsável



COMPET engenharia	Termo de encerramento do projeto	Logo Cliente	CE-CLI-G-OD001_00 Página: 1/1

Projeto	Instalação de Equipamento			**Elaborado em**	19/07/2017
Término Previsto	30/12/2017	**Término Real**	15/01/2018		
Custo Previsto - (R$)	200.000,00	**Custo Real - (R$)**	230.000,00		

Entrega	Validado por	Elaborado em	Situação	Nota
Equipamento	Mario	10/01/2018	Aceito	
Iluminação	Joana	31/12/2017	Aceito	
Treinamento	Carlos	31/12/2017	Aceito com restrição	Falta uma turma

Satisfação

1	2	3	4	5
Muito Insatisfeito	Insatisfeito	Indiferente	Satisfeito	Muito Satisfeito

De acordo com as informações acima, reconheço como encerrado o projeto.

COMPET engenharia

Lições Aprendidas

Logo Cliente

Projeto: Instalação de Equipamento

Responsável: Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Item	Assunto	Descrição	Responsável	Data
1	Segurança do Trabalho	Realizar DSS semanal integrando as contratadas e os clientes internos com o objetivo de melhorar a interação das partes e promover a consciência por trabalho em condições seguras	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	21/10/2017
2	Segurança do Trabalho	Usar EPIs em toda área de construção	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	21/10/2017
3	Contratos	Realizar reunião de kick off logo após a contratação de uma empresa	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	21/10/2017

Módulo de Integração – Relatório Final

Relatório final do projeto

Dados do projeto

Projeto Instalação de Equipamento
Responsável Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)
Elaborado por Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)
Data 28/07/2018

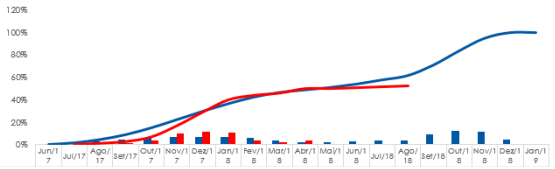
Cronograma

IDP ● 52%

Início Planejado 01/06/2017
Término Planejado 31/12/2018
Qtde de Ações 80
Início Real 03/07/2017
Término Real

Detalhamento

Curva S do Progresso Físico



Nota

O atraso foi devido a falhas de engenharia que foram corrigidas no final do Projeto

Custos

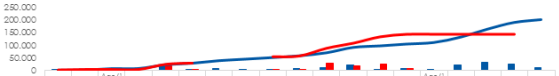
IDC ● 140%

Valor Planejado 200.000,00
Custo Real 143.000,00
Moeda R$

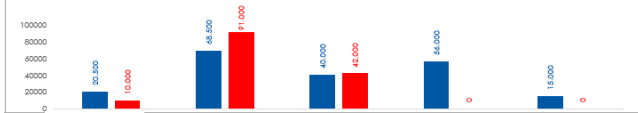
Detalhamento

Item	Descrição	Valor Planejado	Custo Real	Variação de Custo
1	**Instalação de Equipamento**	**200.000**	**143.000**	**20.000**
1.1	(1000-01) - Engenharia	20.500	10.000	-39.500
1.3	(1000-03) - Construção Civil	68.500	91.000	-11.500
1.4.1	(1000-04) - Elétrica	40.000	42.000	40.000
1.4.2	(1000-05) - Mecânica	56.000	0	16.000
1.5	(1000-06) - Comissionamento	15.000	0	15.000

Curva dos Custos do Projeto



	Jun/18	Jul/18	Ago/18	Set/18	Out/18	Nov/18	Dez/18	Jan/18	Fev/18	Mar/18	Abr/18	Mai/18	Jun/18	Jul/18	Ago/18	Set/18	Out/18	Nov/18	Dez/18
Plan - Período	2.500	500	5.500	500	14.500	6.000	10.000	6.000	6.000	7.000	11.500	21.000	6.000	7.000	6.000	21.000	31.000	26.000	11.000
Real - Período	3.000	2.000	0	0	20.000	5.000			5.000	3.000	30.000	20.000	25.000	10.000	0	0	0	0	
Plan - Acumulado	2.500	4.000	9.500	10.000	24.500	30.500	40.500	46.500	52.500	59.500	71.000	92.000	98.000	105.00	111.00	132.00	163.00	189.00	200.00
Real - Acumulado	3.000	5.000	5.000	5.000	25.000	30.000			55.000	58.000	88.000	108.000	133.000	143.000	143.000	143.000	143.000	143.000	



Nota

Os Custos foram controlados por profissional de Planejamento e auditados ao longo do contrato.

Escopo

☑ Nível 2 ☑ Nível 3 ☑ Nível 4

Descrição Geral

o escopo principal do Projeto foi concluído com poucas variações em relação aos requisitos estabelecidos pelos clientes e demais partes interessadas do ambiente interno do Projeto

Entrega	Término Planejado	Término Realizado	Conformidade	Nota
Engenharia	30/12/2017	19/01/2018	Atendeu	
Suprimentos	30/03/2018	16/03/2018	Atendeu	
Construção Civil	30/05/2018	20/05/2018	Atendeu parcial	
Montagens	30/11/2018		Atendeu	
Elétrica	30/10/2018		Atendeu parcial	
Mecânica	30/11/2018		Atendeu parcial	
Comissionamento	31/12/2018		Atendeu	

Detalhamento

Eventos

Foto	Data	Descrição
(1.1) - Engenharia		
	25/08/2017	Engenharia básica concluída
	04/09/2018	Desenho final

Segurança

Quase Acidentes **Acidentes sem afastamento** 02 **Acidentes com afastamento** 01

Detalhamento

Ocorrências

Data	Tipo	Descrição
12/12/2017	Acidentes sem afastamento	Leve torção no pé esquerdo ao final em falso na escada ao final em falso na escada ao final em falso na escada ao final em falso na escada ao final em falso na escada ao final em falso na escada
15/02/2018	Acidentes com afastamento	Presagem do dedo ao montar andaime
20/03/2018	Acidentes sem afastamento	Picada de Inseto

Meio Ambiente

Ocorrências Ambientais 01

Detalhamento

Ocorrências

Data	Impacto	Descrição
20/04/2018	Médio	Derrame de 5l de óleo na galeria pluvial

Módulo de Integração – Relatório Final

Equipe

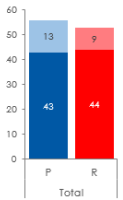
○ Máximo ◉ Média

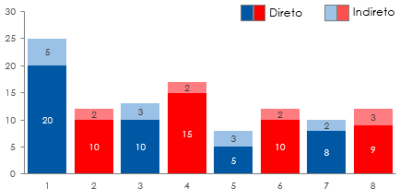
Pessoal Próprio 10 Contratados 53 Total 63

Detalhamento

Próprio	
Área	Qtde
Engenharia	5
Gerenciamento	3
Manutenção	2
Total	10

Contratados





Mudanças

Aprovadas 08 Rejeitadas 02 Total 11

Detalhamento

Lista

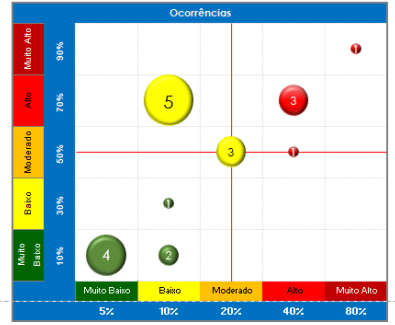
Data	Solicitante	Descrição	Situação	Custo
19/07/2017	Maria / Operação	Reforçar a iluminação externa	Aprovada	50.000,00
19/07/2017	Manuel / Vendas	Aumentar a capacidade do equipamento em 30%	Rejeitada	10.000,00
19/07/2017	Antônio / Engenharia	Substituição da base de concreto por metálica	Aprovada	

Riscos

Identificados 31 Com Ações 14

Detalhamento

Data 26/06/2017 Fator de Risco 12%



Maiores Dificuldades e Ações Corretivas

Lista

Assunto	Descrição
Segurança do Trabalho	Dificuldade de mobilização para DSS no Canteiro de Obras

Lições Aprendidas

Lista

Data	Assunto	Descrição
15/10/2017	Gerenciamento do Tempo	Elaborar Cronograma Gerencial
04/12/2018	Segurança do Trabalho	Criar padrão de DSS

Considerações finais

Nota

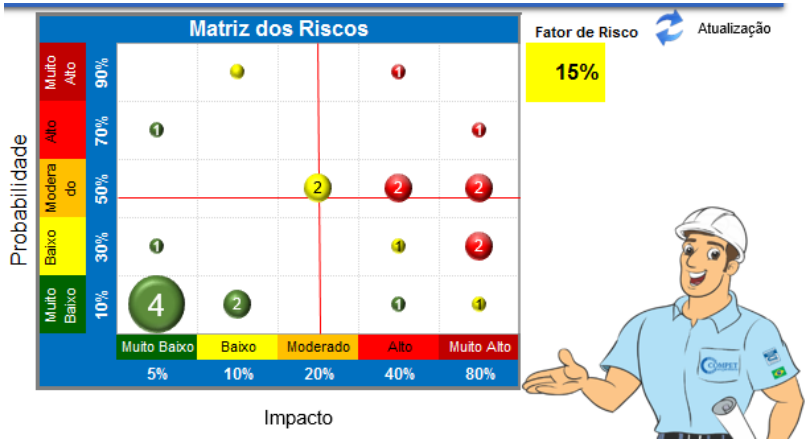
O projeto teve a implementação dentro do esperado, em grande parte devido ao apoio do Patrocinador

Módulo de Risco

COMPET engenharia	**Identificação, Análise e Resposta aos Riscos**	Logo Cliente	CE-EVO-G-OD001_00
			Atualizado em:
Projeto:	Instalação de Equipamento	**Responsável:**	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Item	Risco	Data de Inclusão do risco	Área	Probabilidade %	Grau de impacto %	Fator de risco %	Estratégia	Editar
1	Chover na etapa de construção civil	25/06/2017	Construção	10%	5%	1%	Mitigar	Ativar
2	Falhas na engenharia	25/06/2017	Engenharia	70%	80%	56%	Mitigar	Ativar

Item	Ação	Responsável	Data Program.	Data Reprog.	Data Real.	Situação	Editar
1	Contratar projetista	Leonardo - (Alfa)	26/09/2017			Em Andamento	Ativar
2	Elaborar cronograma da montagem elétrica	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	29/06/2017		20/06/2017	Concluído	Ativar



Módulo das Partes Interessadas

Plano de Gerenciamento das Partes Interessadas

Projeto:	Instalação de Equipamento	**Gerente do Projeto:**	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Item	Parte Interessada	Área	Função	E-mail	Telefone	Principais Expectativas / Requisitos
1	Manutenção	Manutenção	Não se aplica	não se aplica		Tecnologia atual Baixo nível de ruído Treinamento Receber informações do Projeto Receber Data Book
2	Operação	Operação	Não se aplica	não se aplica	(00) 04141-3038	Baixo desperdício Não parar produção na etapa de implementação
3	Marco Antonio	Construção	Gerente	marco@marco.com.br	(00) 03333-4455	Receber relatórios
4	Maria da Santos	Gerenciamento	Técnica	maria@maria.com.br	(00) 04444-5511	Receber brindes
5	Antonio José	Engenharia	Engenheiro	antonio@antonio.com.br	(00) 03322-5566	Participar de confraternização
6	Banco	Gerenciamento	Não se aplica	não se aplica	(00) 04466-7788	Oferecer financiamento Informações

	Logo Cliente	CE-EVO-G-OD001_00
		Atualizado em:
		16/09/2017

Tipo	Engajamento	Poder	Interesse	Grau	Notas
Interna	Lidera	4 - Alto	5 - Muito Alto	20	
Interna	Dá Apoio	5 - Muito Alto	3 - Médio	15	
Externo	Neutro	4 - Alto	4 - Alto	16	
Externo	Resistente	2 - Baixo	2 - Baixo	4	
Interna	Desinformado	4 - Alto	1 - Muito Baixo	4	
Externo	Neutro	4 - Alto	5 - Muito Alto	20	

Módulo das Partes Interessadas

Gerenciamento das Partes Interessadas

Logo Cliente

Olá Administrador, Bem Vindo ao Gerenciamento das Partes Interessadas

Partes Interessadas

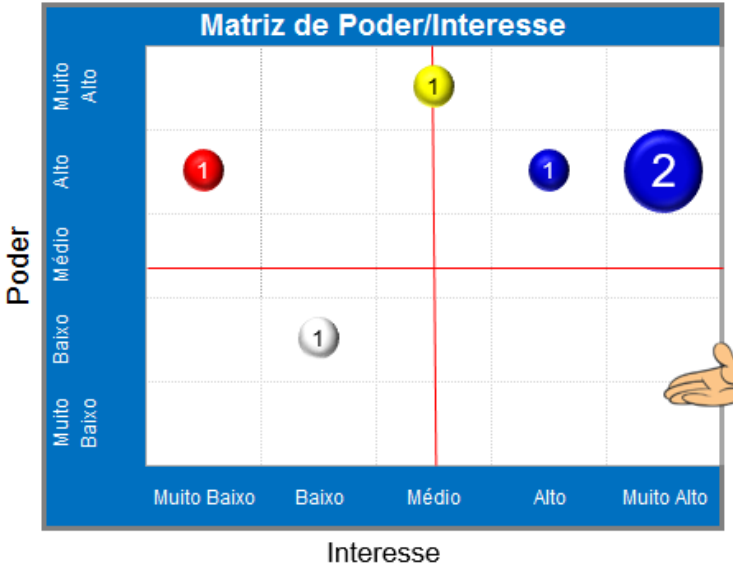
Filtros

Situação

Em andamento

Projeto

Instalação de Equipamento



Atualização

Compet Engenharia - www.competengenharia.com.br +55(27) 4141-3038 © todos os direitos reservados

Módulo Painel de Bordo

neck-List

Projeto	Responsável	Utilização das Ferramentas													
		Identificação das Partes interessadas	Identificação dos Riscos	Follow-Up de Ações	Reunião	Linha de Base do Tempo	Linha de Base de Custos	Solicitação de Mudança	Mapa de Progresso Físico	Dicionário da EAP	Aquisições	Contrato	Lista de Pendência	Termo de Encerramento	Lições Aprendidas
Instalação de Equipamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🟢	🔴	🔴	🟢	🟢	🟢
Edificio Comercial	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🟢	🟢	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🟢
Parada de Planta Industrial	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Escritório	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
S G I - Sistema de Gestão Integrado	Jean Goulart - (Compet Engenharia)	🔴	🟢	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Sistema de Gerenciamento de Projetos	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🟢	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Treinamento Evonik	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🟢	🟢	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Ampliação do Refeitório	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🟢	🟢	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Pintura da Fachada	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴
Teste	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴	🔴

Módulo Painel de Bordo

Metas e Critérios

Atualizar

COMPET engenharia		Logo Cliente	CE-VAL-G-OD029_00
			Página: 1/1

Mês:	Ago/17
Situação:	Todos

Muito Bom · Bom · Atenção · Ruim

Projeto	Responsável	IDC	IDP	IDA	IDR
Instalação de Equipamento	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	Muito Bom	Atenção	Atenção	Bom
Edificio Comercial	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)	Muito Bom	Ruim	Atenção	Atenção
Parada de Fábrica	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	Ruim	Muito Bom	Bom	Ruim
Reforma do Auditório	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	Bom	Atenção	Bom	Muito Bom
Festa de Final de Ano	Alexandre Flauzino C. Oliveira - (Compet Engenharia)	Bom	Ruim	Atenção	Ruim

Módulo Painel de Bordo

Relatório de Desempenho do Projeto

Logo Cliente

Página: 1/1

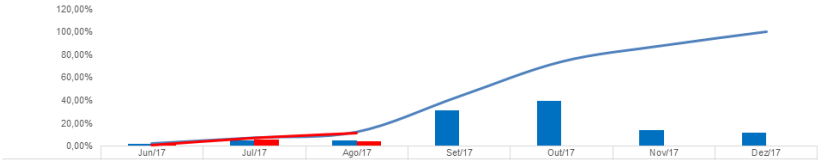
Período:	Ago/17
Projeto:	Instalação de Equipamento
Responsável:	Ceciliano Barcellos Netto - (Compet Engenharia)

Salvar Voltar

Custo Previsto (R$)	Estimativa no Término (R$)	Previsto	Replanejado
200.000,00	210.000,00	30/12/2017	

IDC =5,00% IDA =81,00%
IDP =-1,07% IDR =85,00%

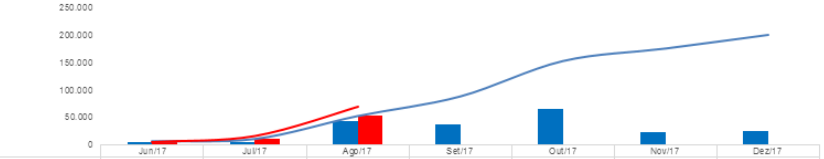
Progresso Físico



	Jun/17	Jul/17	Ago/17	Set/17	Out/17	Nov/17	Dez/17
Previsto	2,04%	5,00%	5,03%	31,18%	39,23%	14,25%	12,02%
Realizado	1,20%	5,80%	4,00%				
Previsto Acum.	2,04%	7,04%	12,07%	43,25%	73,73%	87,98%	100,00%
Realizado Acum.	1,20%	7,00%	11,00%				

Previsto Realizado Previsto Acum. Realizado Acum.

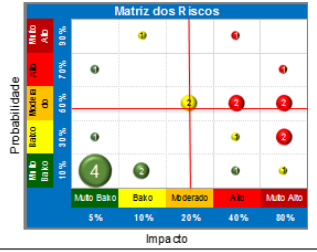
Custos



	Jun/17	Jul/17	Ago/17	Set/17	Out/17	Nov/17	Dez/17
LB - Período	5.000	4.000	42.000	36.000	65.000	23.000	25.000
Real - Período	4.000	11.000	53.000				
LB - Acumulada	5.000	9.000	51.000	87.000	152.000	175.000	200.000
Real - Acumulada	4.000	15.000	68.000				

LB - Período Real - Período LB - Acumulada Real - Acumulada

Risco



Notas:

Relatório do Portfólio

Projeto	Progresso Físico			Custos (R$)			
	Término Planejado	Real Acum.	Desvio	Valor Planejado	Custo Real	Estimativa no Término (ENT)	Variação de Custo
Portfólio				**18.300.000,00**	**13.348.000,00**	**16.785.000,00**	**1.515.000,00**
Aumento de Capacidade				**15.200.000,00**	**13.043.000,00**	**14.695.000,00**	**505.000,00**
Edificio Comercial	31/12/2018	87,89%	-12,11%	15.000.000,00	12.900.000,00	14.500.000,00	500.000,00
Instalação de Equipamento	31/12/2018	53,20%	-41,78%	200.000,00	143.000,00	195.000,00	5.000,00
Produtividade				**3.100.000,00**	**305.000,00**	**2.090.000,00**	**1.010.000,00**
Parada de Planta Industrial	31/12/2018	5,00%	-95,00%	3.000.000,00	210.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00
Ampliação do Refeitório	30/09/2018	47,00%	-53,00%	100.000,00	95.000,00	90.000,00	10.000,00

Benefícios esperados com o uso da Ferramenta

- Ferramenta pratica e de fácil uso
- Integração dos conceitos e as boas praticas do PMI às necessidades reais dos Projetos
- Interação dos processos de Gerenciamento de Projetos
- Melhoria na Comunicação
- Agilidade nas ações e processos
- Aumentar a produtividade da equipe de Gerenciamento de Projetos
- Redução de retrabalhos
- Acesso com multiusuários simultâneos
- Geração relatórios e gráficos de fácil interpretação para rápidas tomadas de decisão
- Melhoria na Qualidade da Informação
- Padronização

Dica

Nunca comece um projeto sem ter em mãos todos os recursos

O Segredo do Sucesso

Objetivo

Lucro
Qualidade de Vida
Felicidade

Como atingir?
Qual o Segredo?

1º passo - Semear

Produtos
Serviços
Conhecimento

2º passo - Adubar

Gestão
Qualidade

3º passo - Regar

Querer fazer
Liderança
Cooperação

4º passo - Energia

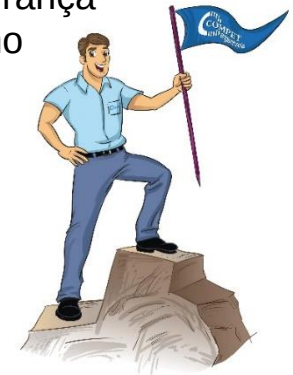
Dedicação
Perseverança
Otimismo

+

Paixão pelo que faz;
Cuidado genuíno com as pessoas.

=

Colhemos o que plantamos e cuidamos.



Certificação PMP

(*Project Management Professional*)

Project Management Institute

THIS IS TO CERTIFY THAT

HAS BEEN FORMALLY EVALUATED FOR DEMONSTRATED EXPERIENCE, KNOWLEDGE AND SKILLS TO LEAD AND DIRECT PROJECT TEAMS AND IS HEREBY BESTOWED THE GLOBAL CREDENTIAL

Project Management Professional

IN TESTIMONY WHEREOF, WE HAVE SUBSCRIBED OUR SIGNATURES UNDER THE SEAL OF THE INSTITUTE.

Philip R. Diab - Chair, Board of Directors

Gregory Balestrero - Chief Executive Officer and President

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE CORPORATE SEAL 1969

PMP® Number 000000

PMP® Original Grant Date 00 January 2009

PMP® Expiration Date 00 January 2014

PMI Project Management Institute

Certificação PMP (*Project Management Professional*)

É uma das credenciais profissionais mais amplamente reconhecidas do mundo e respeitada na área de Gerenciamento de Projetos.

Por que se tornar um PMP (*Project Management Professional*)?

- Oportunidade de aprender (boas práticas);
- Fazer melhor o que já faz = melhorar os resultados dos projetos;
- Se destacar profissionalmente;
- Ampliação da empregabilidade – reconhecimento internacional;
- Aceleração do crescimento profissional;
- Incremento do valor e reconhecimento dentro da organização.

Quem pode se candidatar?

Pessoas que atuam em Gerenciamento de Projetos, sendo:

- Ensino médio completo – experiência de 5 anos em GP – 7.500h;
- Curso superior completo – experiência de 3 anos em GP – 4.500h;
- Curso formal para a prova do PMI de pelo menos 35h.

Solicitação da Carta de Elegibilidade

- Link para solicitação da carta de elegibilidade:

  https://authentication.pmi.org/Default.aspx?r=certification.pmi.org/Default.aspx&s=true;
- Informar graduação;
- Informar experiência em Gerenciamento de Projetos;
- Concordar com o Código de Conduta Profissional.

Linha do tempo do processo de certificação PMP

Carta de Elegibilidade
Concluir em até 90 dias após início pelo Site do PMI

Verificação da Carta de Elegibilidade (PMI)
até 5 dias

Pagamento da taxa da prova

Auditoria
Você tem 90 dias para apresentar os documentos

Realização da Prova
Pode tentar até 3 vezes num período de um ano

Manutenção do Certificado
60 PDUs para cada ciclo (3 anos)

Suspensão da Certificação (1 ano)
Após 3 anos do aniversário de sua certificação se PDUs < 60

Certificação Expirada
Fazer nova prova

Agendamento da prova

- Escolher a 2ª língua da prova;
- Site da Prometric – www.prometric.com/pmi;
- Escolher um centro para realizar a prova.

Taxa de Inscrição para a Prova

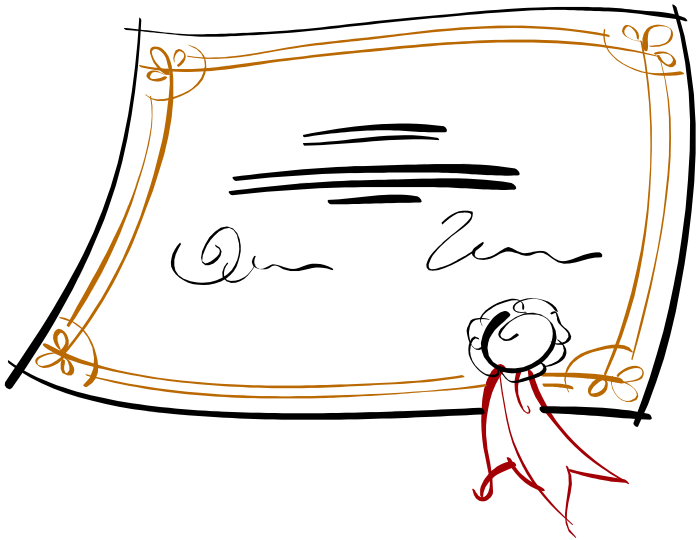
Filiado ao PMI – US$ 405,00

Não filiado – US$ 555,00

Taxa de Filiação

Estudante – US$ 60,00

Não estudante – US$ 149,00



Os candidatos devem acertar 106 das 175 questões válidas (61%). Porém, como não se sabe qual é a questão válida, um aspirante a PMP deve acertar 131 das 200 questões, ou seja (66%).

A prova tem duração de 4 horas, sendo 15 minutos iniciais de tutorial.

Composição da prova:

- 13% de Iniciação;
- 24% de Planejamento;
- 30% de Execução;
- 25% de Controle;
- 8% de Encerramento.

Aplicação da prova:

- Online – resultado imediato;
- Papel – de 6 a 8 semanas, podendo receber em até 10 dias após a realização da prova.

Dicas para se preparar para a prova

- Conhecer em profundidade o PMBOK (leitura necessária), pelo menos 3 vezes;
- Em paralelo com o PMBOK, leia os livros indicados;
- Estude por áreas de conhecimento;
- Estude com mais uma pessoa;
- Faça um grande resumo de todo o seu estudo, isto o ajudará nos dias que antecedem a prova;
- Pratique bastante com simulados e faça a prova quando estiver acertando em torno de 80% das questões;
- O exame é cansativo, se alimente e durma bem na noite anterior;
- Para muitos, a prova pela manhã é menos cansativa.

Dicas para fazer a prova

- Responder às perguntas do ponto de vista do gerenciamento de projetos grandes;
- Pense como o PMI, não adianta discordar do guia PMBOK;
- Mantenha a calma no início da prova, até entrar no ritmo;
- Embora tenha, em média, 72 segundos para responder cada questão, se condicione a responder as questões em até 60 segundos;
- O exame testa conhecimento, habilidade e experiência;
- Faça pausas para relaxamento, beber água, comer ou ir ao banheiro durante a prova;
- Leia atentamente as respostas e escolha a mais certa, não necessariamente é a ideal;

Dicas para fazer a prova

- Se a questão for muito complexa marque-a para revisão posterior;
- Responda todas as questões, mesmo que não saiba a resposta;
- Ao final da prova não se preocupe em apertar o botão “Encerrar Exame”, pois todos passam por este momento. Serão os segundos mais longos de sua vida;
- Devem haver questões com enunciado longo e complexo, porém com respostas simples e curtas;
- Atenção para as palavras chaves: “a melhor”, “a mais”, “nunca”, “o maior”, “exceto”, “o principal é”, ...;
- Há questões diretas, não é pegadinha.

Reexame

- Os candidatos reprovados devem solicitar um reexame por meio de um formulário próprio do PMI;
- Os candidatos têm no máximo 3 (três) chances para tentar passar na prova no período de validade da Carta de Elegibilidade (1 ano);
- A taxa de reexame é de US$ 275,00 para membros e US$ 375,00 para não membros.

Manutenção da Certificação

- O certificado PMP tem validade por 3 anos;
- No período de 3 anos o profissional “PMP” tem que apresentar seu relatório de atividades de forma a atingir pelo menos 60 PDUs (*Professional Development Unit*);
- Seguir o código de Conduta Profissional do PMI.

Certificação PMP (*Project Management Professional*)

- Segundo estatísticas do PMI, cerca de 70% das pessoas passam no exame na primeira tentativa;
- Com foco e determinação você também vai passar;
- Dica: Estudar, estudar, estudar, ...

O que falta agora?

Treinar...

Treinar...

Treinar...

COMPET engenharia

Obrigado!

www.competengenharia.com.br
ceciliano.netto@competengenharia.com.br
(27) 4141-3038

SISTEMA DE GESTÃO CERTIFICADO
Fundação Vanzolini
NBR ISO 9001:2015

Fornecedor Qualificado em Gestão da Qualidade
PRODFOR

Fornecedor Qualificado em Gestão Financeira Fiscal e Trabalhista
PRODFOR

Shell Iniciativa EMPREENDEDORA
Empreendimento Sustentável | 2016

- Planejamento e Controle
- Fiscalização de Campo
- Segurança do Trabalho
- Engenharia
- Arquivo Técnico
- Gestão de Paradas Industriais
- Treinamentos
- Gestão de Portfólio de Projetos
- Facilities