

## Técnica do Valor Agregado

**Projeto:** Auditório **Data:** 01/08/15

## Contexto

Você é o gerente do projeto cujo orçamento total é de R\$250.000,00 e deve analisar o andamento do projeto para elaborar o relatório de status para a alta direção da empresa. Considere que hoje estamos no final do 7º mês.

| Pacote | Orçamento     | Valor Planejado<br>até o 7º mês | Progresso Físico<br>Real | Custo Real    |
|--------|---------------|---------------------------------|--------------------------|---------------|
| 1.1    | R\$ 45.000,00 | R\$ 45.000,00                   | 100%                     | R\$ 45.000,00 |
| 1.2    | R\$ 30.000,00 | R\$ 30.000,00                   | 100%                     | R\$ 34.000,00 |
| 1.3    | R\$ 75.000,00 | R\$ 23.475,00                   | 50%                      | R\$ 37.500,00 |
| 1.4    | R\$ 50.000,00 | R\$ 21.200,00                   | 40%                      | R\$ 22.000,00 |
| 1.5    | R\$ 50.000,00 | R\$ 3.100,00                    | 5%                       | R\$ 2.000,00  |

| Variável | Cálculo  | Resposta       | Interpretação da resposta   |  |
|----------|--|----------------|---|--|
| VP       | 45000+30000+23475+<br>21200+3100                       | R\$ 122.775,00 | Valor planejado na linha de base de custos.   |  |
| VA       | 45000*1+30000*1+<br>75000*0,5+50000*0,4+<br>50000*0,05 | R\$ 135.000,00 | Valor orçado do trabalho efetivamente realizado até o momento.                              |  |
| CR       | 45000+34000+37500+<br>22000+2000                       | R\$ 140.500,00 | Custo efetivamente realizado até o momento.   |  |
| IDP      | VA/VP  | 1,10           | Indica um adiantamento no prazo do projeto em relação ao planejado.                         |  |
| IDC      | VA/CR  | 0,96           | Indica um aumento no custo do projeto em relação ao planejado.                              |  |
| ENT      | Orçamento total/IDC                                    | R\$ 260.185,19 | Estimativa de custo no término do projeto indicado um estouro do orçamento de R\$10.185,19. |  |

| ANÁLISE DA SITUAÇÃO DO PROJETO  |            |  |  |  |  |  |  |
|---|------------|--|--|--|--|--|--|
| Baseado nos resultados acima, qual deveria ser a sua maior preocupação neste projeto? |            |  |  |  |  |  |  |
| ( )   | Cronograma | Justifique: O prazo está adiantado, mas há um estouro no orçamento |  |  |  |  |  |
| ( X )   | Custos     | de R\$10.185,19.   |  |  |  |  |  |